



ÅRSREDOVISNING
2022

INNEHÅLL

VERKSAMHETEN

- 3 Vi är FM Mattsson Group
- 5 Vår utvecklingsresa
- 7 Vd har ordet
- 9 Marknadsöversikt
- 11 Koncernen i korthet
- 17 Inspirerande försäljningsprojekt

HÅLLBARHET

- 19 Vår hållbarhetsstrategi
- 24 Prioriterade områden
- 32 EU:s taxonomi

ÄGARSKAP OCH BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

- 36 Aktie- och ägarinformation
- 38 Koncernledning, styrelse och revisor
- 40 Bolagsstyrning

FINANSIELL UTVECKLING

- 46 Förvaltningsberättelse
- 51 Finansiella rapporter
- 61 Noter
- 87 Revisionsberättelse
- 91 Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten
- 92 Finansiell översikt
- 96 Information och kontaktppgifter



Moderbolaget

Bolaget FM Mattsson AB (publ).
Även benämnt bolaget eller företaget.

FM Mattsson Group

Den koncern i vilken FM Mattsson AB (publ)
är moderbolag. Även benämnt koncernen
eller verksamheten.

Vi är FM Mattsson Group

Under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez utvecklar, tillverkar och tillhandahåller FM Mattsson Group lösningar för badrum, kök och kompletterande områden.

Vårt fokus är hög kvalitet, attraktiv design samt hållbarhet och vi erbjuder service med högt kundvärde. Norden är vår hemmamarknad, men de senaste åren har vi ökat närvaron på den internationella marknaden, det vill säga alla länder utanför Norden. Under 2022 stod den internationella försäljningen för 41 procent av koncernens totala omsättning.

Nr 1
i Norden

15%
EBITA-marginal

5%
tillväxt



Finansiell prestation

FINANSIELLA NYCKELTAL

Koncernen, Mkr	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 925,6	1 824,8	1 536,8
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	345,7	400,3	275,3
Rörelseresultat före förvävsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	281,2	338,9	208,4
Rörelseresultat (EBIT)	257,3	318,3	197,5
Resultat före skatt	251,6	307,9	132,2
EBITA-marginal, %	14,6	18,6	13,6
Balansomslutning	1 798,2	1 731,4	1 369,7
Soliditet, %	55,6	46,6	42,5
Kassaflöde efter investeringar	20,3	152,2	148,9
Medelantalet anställda	559	532	516
Resultat per aktie, kr ¹	4,57	5,62	2,08
Justerat resultat per aktie, kr ²	4,55	5,49	3,64
Nettokassa/Nettoskuld (-)	-179,3	-103,8	-110,8

¹ Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

² Även rensat för nettoeffekten av kostnader (-) och kostnadsreduceringar (+) av engångskaraktär.

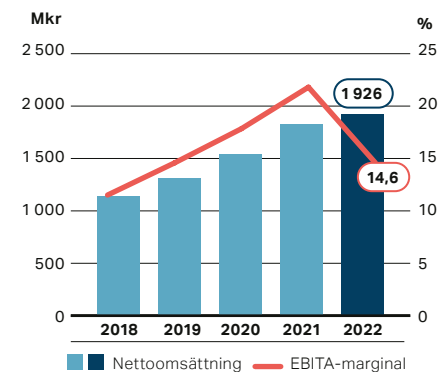
2022: Flytt av Hot Bath B.V. och återbetalning av konsolideringsmedel från Fora. Nettoeffekt +0,9 Mkr

2021: Förvärvskostnader och datainträng samt återbetalning av konsolideringsmedel. Nettoeffekt -5,4 Mkr

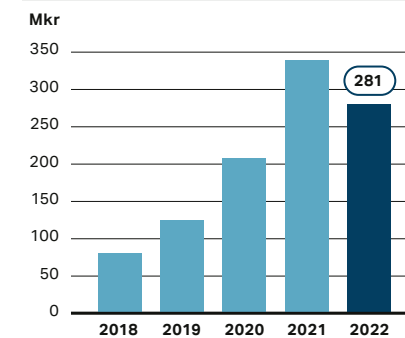
2020: Flytt av FM Mattsson Danmark ApS och omvärdering av tilläggsköpeskilling. Nettoeffekt -65,1 Mkr

Hotbath Gal.

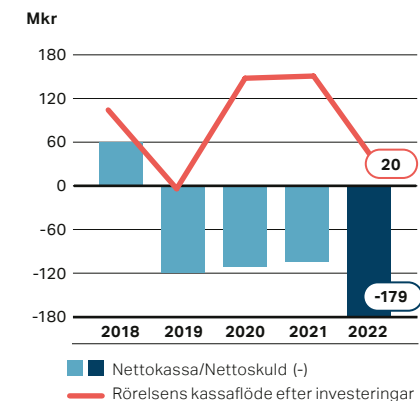
Nettoomsättning och EBITA-marginal



EBITA



Nettokassa/nettoskuld (-) och kassaflöde efter investeringar



Vår utvecklingsresa

VERKSAMHETER GRUNDAS

- **1865** FM Mattsson grundas i Mora, Sverige.
- **1880** Adamsez grundas i Newcastle, Storbritannien.
- **1927** Mora Armatur grundas i Mora, Sverige.
- **1932** Damixa grundas i Odense, Danmark.
- 1984 Aqua Invent grundas i Lund, Sverige.
- **2007** Hotbath grundas i Rotterdam, Nederländerna.
- **2011** Aqualla grundas i Newtonards, Nordirland.

UTVECKLING OCH INNOVATION

- **1876** Den första kranen gjuts i Mora, Sverige.
- **1966** Första ettgreppsblandaren i Europa lanseras.
- **1989** Mjukstängning, en världsunik teknik.
- **1993** Tryckstyrning på termostatblandare.
- **1994** Kallstart, vilket sparar varmvatten.
- **2018** FM Mattsson Watersprint, en innovativ lösning för vattenrening, kommer ut på marknaden.
- **2019** Lansering av uppkopplade blandare.
- **2022** Lansering av flera nya produktkategorier inom våra varumärken så som speglar, badkar, tvättställ och duschgolv.

TILLVÄXT OCH FÖRVÄRV

- **2003** FM Mattsson och Mora Armatur går ihop och bildar en gemensam koncern.
- **2014** Förvärv av Damixa.
- **2017** Notering på Nasdaq Stockholm.
- **2019** Förvärv av Hotbath.
- **2021** Förvärv av Aqualla och Adamsez.
- **2022** Förvärv av Aqua Invent.

Höjdpunkter under året

Vi har fortsatt att bredda vårt kunderbudande under året genom förvärvet av Aqua Invent som tillhandahåller flera produkter för analys och rening av vatten. Vi har också haft flera spännande produktlanseringar och lanserat nya produktkategorier.

2022

Q1

- **Blir utsedda till Årets Fabrikant** av Comfort, Sveriges största VVS-kedja.
- **Vi medverkar på branchmässan KBB** i Birmingham med varumärkena Aqualla och Adamsez samt Hotbath, där den sistnämnda presenterades för den brittiska marknaden för första gången.
- **Vi lanserar Adamsez AdStone** – en ny produktkategori med duschgolv i sten.
- **Vi lanserar Adamsez AdVance** – en ny badkarskollektion.

Q2

- **Målet för den organiska försäljnings-tillväxten höjs** från tre till fem procent per år.
- **Vi lanserar X Collection** – ett spännande badrumskoncept under varumärket Mora Armatur med flera nya produktkategorier: badkar, speglar och tvättställ.
- **Vi medverkar på Nordbygg i Stockholm** med varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson och Damixa.
- **Vi deltar på den globala designmässan Salone del Mobile** i Milano för första gången med Hotbath och knyter nya, viktiga kontakter.
- **Vi får amerikanska certifieringen NSF** för många av Hotbaths blyfria produkter. Detta stärker vår position i marknader där materialval och hållbarhet är i fokus.
- **Aqualla och Adamsez öppnar ett showroom** i Dundonald utanför Belfast. Den nya lokalen rymmer även lager och kontor som utökar vår kapacitet att fortsätta de senaste årens tillväxt.

Q3

- **Vi lanserar en online-kundportal** för varumärkena Mora Armatur och Damixa som underlättar för professionella kunder att ta reda på information om och beställa produkter.
- **Vi lanserar Aqualla Ivy, Edge, Hanna och Avante** – fyra designade blandarserier med olika ytbehandlingar.
- **Vi lanserar nya Hotbath Archie** – en uppdatering av vår populära serie i rostfritt stål.
- **Damixa fyller 90 år** och det firas med medarbetare och kunder.

Q4

- **Koncernen förvärvar Aqua Invent**, en verksamhet som erbjuder vattenanalys och lösningar för att rena vatten.
- **Vi lanserar Damixa Silhouet Instant** – vår första blandare med kokande vatten.
- **Vi lanserar en ny kollektion** av Damixa inbyggnadsblandare – som finns i flera tilltalande färger.
- **Hotbath flyttar till nya, större lokaler** utanför Rotterdam med plats för kontor, lager och showroom, vilket utökar vår kapacitet att fortsätta de senaste årens tillväxt.



Fredrik Skarp, vd

Ett utmanande år i en orolig omvärld

Vi tittar tillbaka på ett 2022 med många olika ansikten. Resultatmässigt har vi ett första halvår som fortsätter på den fina trenden från 2021 med stark tillväxt, god lönsamhetsutveckling och ett stabilt kassaflöde. Under året har vi dock sett en allt större oro i omvärlden och som följd av det mött en svagare efterfrågan och ett mer utmanande kostnadsläge.

Vid ingången av 2022 var vi många som såg fram mot en mer normal vardag efter en lång period av utmaningar från Covid-19, men som snabbt förbyttes till en djupt sorglig och oroväckande utveckling i Ukraina. Även om vi som företag inte har någon direkt exponering i den regionen har det inneburit ett ändrat marknadsläge. Efterfrågan har saktat in då kunder blivit allt försiktigare på grund av stigande räntor, ökade energikostnader, kraftig inflation och allmän oro. Den privata badrums- och köksmarknaden, som gick starkt under pandemin, och nyproduktion har varit extra avvaktande.

En lägre efterfrågan påverkar tydligast vår enhet i Mora där vi har flest anställda, med egen tillverkning och en relativt hög andel fasta kostnader. Därför har vi under hösten anpassat bemanningen i vår produktion i takt med en lägre efterfrågan och vi fortsätter att justera våra personalkostnader i Sverige med ett effektiviseringsprogram som vi inlett i februari 2023. Vi har också arbetat intensivt i hela koncernen med att säkra upp affärsmässiga villkor från våra leverantörer och att hantera prisjusteringar till våra kunder. Kraftiga

och snabba förändringar i kostnader har gjort det svårt att hantera priser till våra kunder och vi kan se att det har varit utmanande att i rätt tid och fullt ut kompensera för kostnadsändringarna. Vi har också sett att våra lagernivåer ökat och vi lägger nu mycket kraft att nå välbalanserade lager. Under året har vi också sett högre kostnader för försäljning och marknadsföring, som under pandemin var ovanligt låga. Detta en följd av medvetna beslut för att långsiktigt stärka vår närvaro hos kunderna.

Sammantaget leder det till en svagare lönsamhetsutveckling under avslutningen av 2022 och en fortsatt utmaning för 2023 att vara kostnadseffektiva utifrån aktuellt marknadsläge. Trots alla utmaningar är jag mycket glad och stolt över det engagemang och handlingskraft som visats i vår organisation för att hantera dessa situationer för våra kunders och företagets bästa.

Jag gläds också över styrkan i vår strategi att erbjuda kunderna starka lokala varumärken. Våra sex varumärken med decentraliserade organisa-

tioner möjliggör att ta fram attraktiva produkter och service väl anpassade till lokala kunders krav och behov. Allt för att vi ska vara en intressant lokal samarbetspartner. Samtidigt skapar vi fördelar genom att föra över lyckade lanseringar till andra varumärken i koncernen. Som ett led i strategin har vi lanserat nya produktkoncept, där de stora nyheterna är breddningen av fler badrumsprodukter under varumärket Mora Armatur och konceptet X-collection, Hotbaths designserie Archie, Damixas Silhouet Instant för det moderna köket och inte minst flera nya badrumsprodukter inom varumärkena Aqualla och Adamsez för den brittiska marknaden. Genom att bredda innehåll i våra varumärken blir vi en intressantare leverantör för att kunna växa affärerna med både befintliga och nya kunder. En ökad internationell närvaro är också en viktig del av vår strategi och det är mycket glädjande att vi fortsatt öka försäljningen internationellt även under 2022. En ökad geografisk närvaro i kombination med ett bredare sortiment ger fler tillväxtmöjligheter och även en bättre riskspridning för hela koncernen.

I alla våra varumärken kan vi även erbjuda produkter med tydliga hållbarhetsfördelar, exempelvis genom minskad användning av vatten och energi, och vi har under året sett att kundernas intresse för dessa produkter har ökat markant. Tillgången till rent vatten och andra resurser kommer att bli allt mer utmanande globalt, och även i de nordiska och västeuropeiska länderna där vi verkar. Vi som verksamhet jobbar självfallet med att reducera vårt miljöavtryck och erbjuda produkter och tjänster som kan hjälpa våra kunder. Därför tog vi under hösten också steget att förvärva verksamheten Aqua Invent, som erbjuder analys av vattenkvaliteten och lösningar för att rena vattnet. Ett spännande område som vi ser fram mot att utveckla vidare i kombination med vår redan breda och djupa produktportfölj. Även om vi alla förväntar oss ett 2023 med en lägre efterfrågan, så har vi stor övertygelse att våra varumärken ska fortsätta utvecklas och ta en tydlig plats i både befintliga och nya kundsegment.

Fredrik Skarp, vd

”Under hösten förvärvades Aqua Invent, som erbjuder analys av vattenkvaliteten och lösningar för att rena vattnet. Ett spännande område som vi ser fram mot att utveckla vidare.”



Aqualla Fuse och Hanna.

Marknadsöversikt

Våra starka varumärken ger oss bredd och ett djup i vårt kunderbjudande och vi har stark lokal närvaro och service i de marknader vi verkar, både på hemmamarknaden i Norden och internationellt. Våra utländska förvärv har gett oss förutsättningar för fortsatt internationell tillväxt samt möjlighet att utveckla vår produktportfölj.

EN OSÄKER OMVÄRLD

Initialt präglades 2022 fortfarande av pandemin och många människor har lagt pengar på att renovera sina hem i början av året - som en följd av de restriktioner som fortfarande rådde då. Världen har blivit ännu mer osäker till följd av Rysslands invasion av Ukraina och det var ett turbulent år på många sätt. Skenande energipriser, inflation och räntehöjningar har påverkat efterfrågan i marknaden successivt under året och många aktörer, däribland vi, har upplevt fallande och fluktuerande volym i både konsumentinriktade affärer och de professionella kundprojekten, främst under det andra halvåret.

INTERNATIONELL EXPANSION

Den nordiska marknaden är fortfarande vår huvudsakliga och står för 59 procent av vår totala omsättning under 2022. I vår hemmamarknad har vi byggt upp långvariga kundrelationer genom bland annat god kunskap om marknaden och lokal service till våra kunder. Genom de senaste årens förvärv av Hotbath, Aqualla och Adamsez har vi etablerat oss utanför Norden, där möjligheterna till tillväxt är större och där vi kan välja ut specifika nischer och segment. De senaste åren har vi haft

en stor tillväxt på den internationella marknaden, av vilken den stora merparten är inom västeuropa. Omsättningen utanför Norden har växt från 116 Mkr 2018 till cirka 800 Mkr i 2022. Möjligheten att växa internationellt har gett oss en bättre balans och riskspridning i koncernen, med försäljning i fler länder och inom fler kundsegment.

TRENDER PÅ MARKNADEN

Ihållande trender på marknaden är digitalisering och en större efterfrågan på innovation, design och teknik. Vi har lagt stort fokus på att lättillgängligt interagera med våra kunder och intressenter via digitala kommunikationsplattformar, där vi möter både återförsäljare och slutkonsumenter.

I takt med att kunderna i större utsträckning ser våra produkter som inredningsdetaljer och efterfrågar ett högre teknikinnehåll, strävar vi efter att bredda vår produktportfölj med innovativa produkter med ett tydligt formspråk och olika färgval. Just färgade produkter har varit en tydlig trend under 2022.

Den tydligaste trenden under förra året är att våra kunder ställer höga krav på hållbara produkter vad gäller miljöbedömning, certifieringar, produktgodkännanden, energieffektivitet och



Hotbath Cobber.



Aqualia Drift och Avante, Adamsez Piazza.

ursprung. Klimatmål och en medvetenhet kring vattenfrågan driver efterfrågan för vatten- och energisnåla produkter, till exempel våra beröringsfria blandare. Det ställer krav på oss att producera och utveckla hållbara produkter med liten miljöpåverkan, utan att kompromissa på funktionalitet eller prestanda. Vi har sett en tydlig tillväxt på försäljning av våra mest hållbara produkter under året. Även produkttillgänglighet och tillgång till ett brett sortiment är viktiga för kunder och som specialist med egen tillverkning har vi en konkurrensfördel.

MARKNADENS AKTÖRER

Det finns flera lokala och internationella blandarleverantörer i alla våra huvudmarknader som antingen importerar eller tillverkar produkter. Vi tillverkar en stor andel av våra produkter i vår fabrik i Mora. Blandarmarknaden består av olika typer av kunder. Produkterna säljs, antingen direkt eller via grossister, till bland annat fastighetsbolag, offentlig sektor, installatörer och olika typer av butiker, som i sin tur säljer till slutkunder. Därför skapar vi relationer och kommunicerar med beslutsfattare i alla led. I Norden säljs merparten av våra produkter via grossister. På våra internationella marknader har vi en mer specialiserad roll mot olika nischer och en större andel av försäljningen sker direkt till återförsäljare och specifika projekt.

STABIL ROT-MARKNAD

En klar majoritet av vår försäljning går till renovering, ombyggnad och tillbyggnad av badrum och kök, så kallade ROT-projekt. Koncernens ledning bedömer att ROT-marknaden står för cirka 80 procent av den totala försäljningen i Norden. ROT-marknaden utgörs av både privata badrum och kök, såväl som större professionella projekt. Vi har en lång erfarenhet av ROT-marknaden och har historiskt sett att den är mindre konjunkturkänslig än nybyggnation. En växande befolkning, bostadsbrist och ett allmänt behov och intresse att förnya och energianpassa badrum och kök driver efterfrågan för både ROT och nybyggnation på kort och lång sikt, vilket skapar goda affärsmöjligheter för oss som leverantör.

Koncernen i korthet

AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att erbjuda starka varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för. Vårt erbjudande till marknaden och kunderna baseras på attraktiv design, miljö- och hälsosmarta produkter samt hög kvalitet och innovation.

VISION

Kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

VÄRDERINGAR

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

STYRKOR OCH KONKURRENSFÖRDELAR

Våra styrkor kan huvudsakligen sammanfattas som:

- Marknadsledare i Norden med välrenommerade varumärken.
- Tydlig positionering i våra respektive marknader med påvisad uppnådd tillväxt.
- Stark varumärkes- och produktportfölj med fokus på innovativa lösningar samt hållbarhet.
- Stark ställning hos samarbetspartners.
- Solid plattform för ytterligare förvärv och organisk tillväxt.



Damixa Silhouet Instant.

FINANSIELLA MÅL OCH UTFALL

Styrelsen för FM Mattsson Group har antagit följande finansiella mål för koncernen.

Finansiella mål	Mål	Utfall 2022	Utfall 2021
Årlig organisk tillväxt om minst 5 procent i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter. Målet höjts från 3 procent till 5 procent i maj 2022.	≥5%	0,7%	12,4%
EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.	≥15%	14,6%	18,6%
Årlig utdelning som motsvarar cirka 50 procent av resultatet efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning. Föreslagen utdelning 2022 uppgår till 2,50 kr (2,50*).	~50,0%	55,5%	44,6%
En soliditet om cirka 40 procent.	~40,0%	55,6%	46,6%

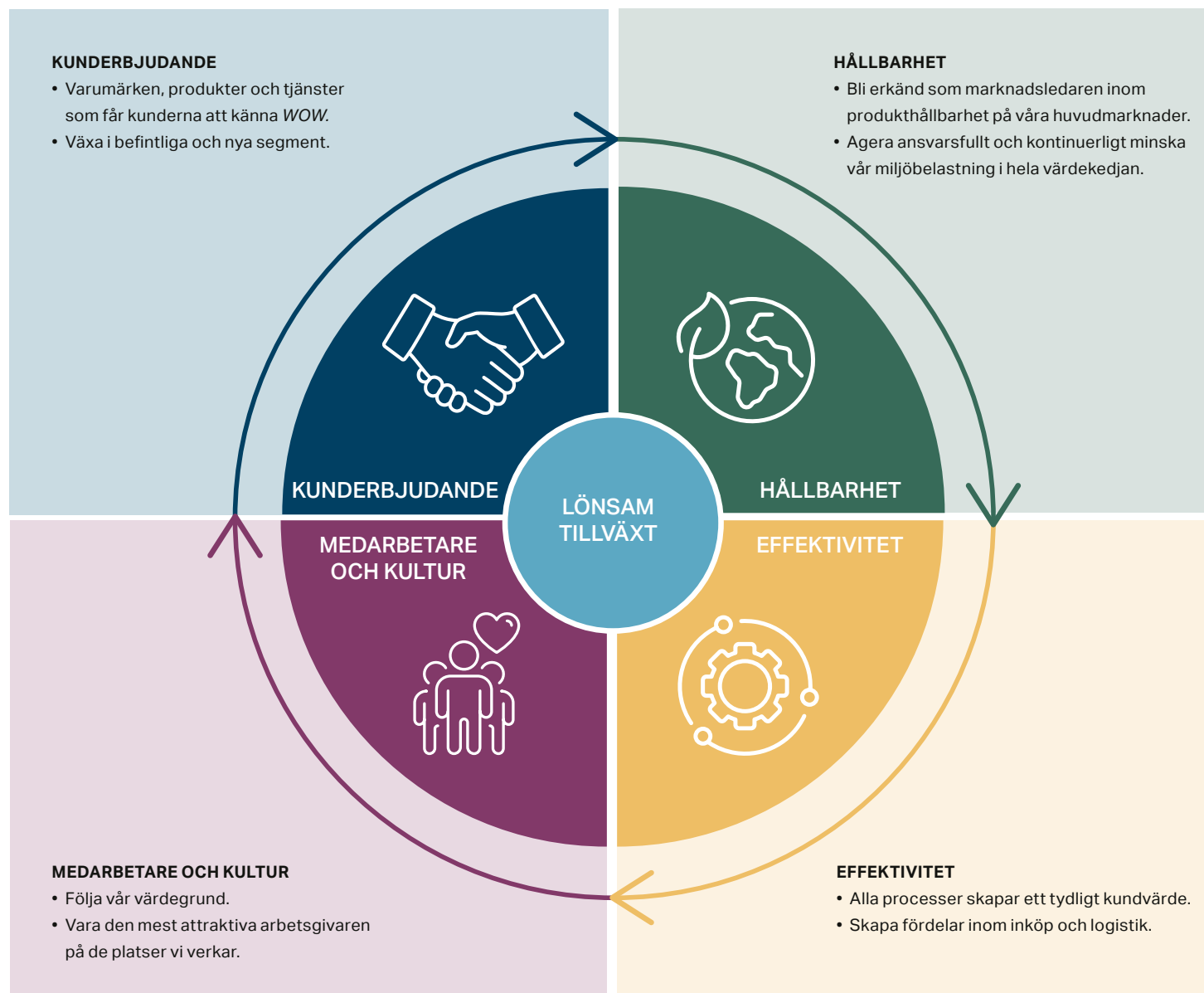
* Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022.

Strategi

Vår strategiska plan består av fyra hörnstenar som möjliggör att vi rör oss mot vår vision om att vara kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden. Den stödjer vår affärsidé och ska över tid ge en hållbar och lönsam tillväxt.

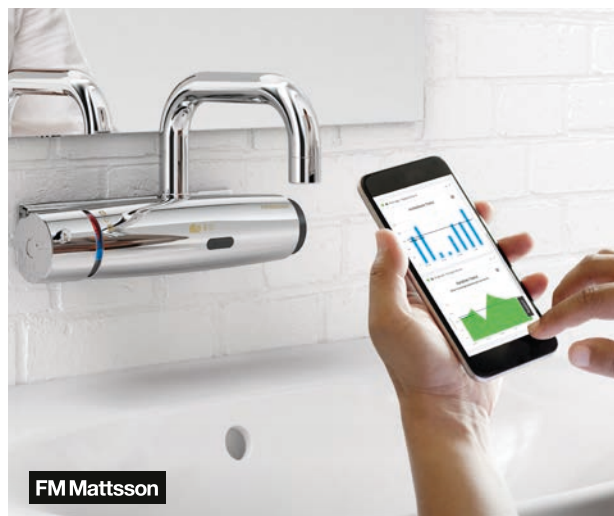
Strategin är väl förankrad i koncernen och ett viktigt verktyg i det dagliga arbetet. Utifrån de fyra hörnstenarna sätter vi våra mål och strategiska initiativ vilket ger oss en tydlig riktning framåt där vi också kan följa utvecklingen.

Strategibilden till höger visar våra fyra hörnstenar och våra mål på en övergripande nivå.



Kunderbjudande

Vi har starka varumärken med olika profiler, alla med de gemensamma utgångspunkterna form, funktion och hållbarhet. Genom de senaste årens förvärv har vi breddat koncernens produktportfölj till att innefatta fler produkter i våra kunders badrum och kök.



FM MATTSSON

Proffsens val

27%

Procent av nettoomsättning 2022

Grundades: 1865

Huvudkontor och tillverkning: Mora, Sverige

Kännetecken: Varumärkets starka position och epitetet proffsens val är grundat på innovativa beprövade lösningar med marknadsledande teknik. FM Mattssons produkter är för proffs med de högsta kraven på fungerande och hållbara vatteninstallationer. I och med förvärvet i oktober 2022 har vi breddat vårt erbjudande med Aqua Invent by FM Mattsson som tillhandahåller vattenanalys och lösning för att rena vatten. Läs mer om förvärvet på sidan 16.

Fokusmarknad: FM Mattsson är marknadsledare på den svenska blandarmarknaden och etablerat i ett flertal övriga länder.



MORA ARMATUR

Lasting Water Experience

21%

Procent av nettoomsättning 2022

Grundades: 1927

Huvudkontor och tillverkning: Mora, Sverige

Kännetecken: Mora Armatur erbjuder produkter som kombinerar modern design och hög kvalitet. Varumärket erbjuder hållbara vattenupplevelser i världsklass för både konsumenter och proffs.

Fokusmarknad: Varumärket Mora Armatur lägger sitt största fokus på att stärka premiumpositionen på de Nordiska marknaderna.



DAMIXA

Tap into your style



Procent av nettoomsättning 2022

Grundades: 1932

Huvudkontor och logistikcenter: Odense, Danmark

Kännetecken: Förknippas med den välkända danska designtraditionen och med god kvalitet. Varumärket Damixa har ett brett sortiment och erbjuder ett stort antal kompletta serier för bad och kök. Produkterna har en funktionell design med innovativa lösningar där form och funktion går hand i hand.

Fokusmarknad: Damixa är ett av de främsta varumärkena i Danmark och är väl representerat i övriga Norden, Benelux och Tyskland. Varumärket finns i flera av marknadens försäljningskanaler, från premiumbutiker med integrerade köks- och badrumslösningar till gör-det-själv-varuhus och e-handel, och riktar sig till dem som uppskattar prisvärd design.



HOTBATH

A tale of friends and inspiring people



Procent av nettoomsättning 2022

Grundades: 2007

Huvudkontor och logistikcenter: Rotterdam, Nederländerna, samt Viareggio, Italien

Kännetecken: Italiensk design och badrumsprodukter med hög kvalitetsstandard. Varumärket har en stark produktportfölj med mängder av ytbehandlingar och olika formspråk för att kunna attrahera huvudmålgrupperna – showrooms, grossister och projektmarknaden.

Fokusmarknad: På kort tid har varumärket blivit marknadsledande inom Benelux och har idag mer än 450 återförsäljare. Hotbaths italienska säljkontor jobbar mot flertalet internationella marknader.



AQUALLA

Crafted to add a designer feel to *your* bathroom



Procent av nettoomsättning 2022

Grundades: 2011

Huvudkontor och logistikcenter: Newtownards utanför Belfast, Nordirland

Kännetecken: Aqualla erbjuder ett unikt sortiment av badrumsprodukter – kranar, duschar, speglar, handdukstorkar och tillbehör – som blandar distinkt uttryck med praktiska funktioner för både klassiskt och modernt boende.

Fokusmarknad: Aqualla är en ledande leverantör i Nordirland och Irland och har det senaste året blivit väletablerat i hela Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.



ADAMSEZ

Luxury Bathroom Products since 1880



Procent av nettoomsättning 2022

Grundades: 1880

Huvudkontor och logistikcenter: Newtownards utanför Belfast, Nordirland

Kännetecken: Snygga badkarslösningar för det perfekta badrummet är Adamsez signum. Känslan för detaljer särskiljer oss från våra konkurrenter och skapar ett riktmärke för kvalitet och prestanda.

Fokusmarknad: Adamsez är ett etablerat varumärke med lång historia. Nuvarande marknadsfokus ligger i Irland och Storbritannien. Varumärket finns i ett stort nätverk av återförsäljare.

Koncernstruktur

Vi har byggt upp en internationell, decentraliserad organisation med lokal närvaro och starka relationer hos våra kunder och leverantörer. Vi anpassar vår strategi och vårt erbjudande på varje marknad för att maximera kundnytta och effektivitet. Nedan visas vår koncernstruktur samt vilka processer som finns i respektive bolag.

Teckenförklaring

-  Design och produktutveckling
-  Inköp
-  Produktion
-  Logistik
-  Försäljning och marknadsföring

FM Mattsson AB
Sverige



FM Mattsson Finland Oy
Finland



FM Mattsson Norway AS
Norge



FM Mattsson Denmark ApS
Danmark



FM Mattsson Germany GmbH
Tyskland



Aqua Invent i Lomma AB
Sverige



Hot Bath B.V.
Nederländerna



Hotbath Srl
Italien



Aqualla Brassware Ltd
Storbritannien



Ostnor (Asia) Ltd
Hongkong
Holdingbolag

Guangzhou Ostnor Sanitary Ware Ltd
Kina



FM Mattsson Netherlands B.V.
Nederländerna



FM Mattsson Belgium NV
Belgien



Samtliga dotterbolag ägs till 100 procent av koncernbolag.

Förvärv av Aqua Invent

I oktober 2022 förvärvade koncernen Aqua Invent i Lomma AB med säte i Lomma, utanför Malmö.

”Rent vatten är en viktig framtidsfråga och det här förvärvet passar väl med utvecklingen vi driver och ser med våra vattenkranar i ett mer hållbart samhälle”, säger Fredrik Skarp, vd FM Mattsson Group.

Aqua Invent erbjuder vattenanalys och lösningar för att rena vatten, så som vattenfilter, för privata brunnar och industrikunder. Företaget har sex anställda och omsatte cirka 18 miljoner kronor under 2022. I ett första steg är koncernens fokus att fortsätta utveckla Aqua Invents affär i Sverige, tillsammans med varumärket FM Mattsson. I förlängningen är avsikten att etablera erbjudandet till fler länder.

”Vi ser många synergier med varumärket FM Mattsson, inte minst eftersom vi har en gemensam kundgrupp i VVS-installatörer. Jag ser stor potential i att använda de relationer vi har inom VVS-branschen för att växla upp Aqua Invents affär”, säger Peter Hermansson, affärsområdeschef FM Mattsson och vd i Aqua Invent.

AQUA INVENT
by FM Mattsson



Filterlösning från Aqua Invent gör flodvatten till dricksvatten i Angola

Under 2022 levererade Aqua Invent två kompletta vattenreningsanläggningar till Angola. De avancerade filterlösningarna fungerar som reningsverk för flodvatten som efter att ha passerat Aqua Invents vattenreningsanläggning blir dricksvatten. Vattnet används också för att rengöra solpaneler på solcellsanläggningar.

Ultrarent vatten istället för rengöringsmedel på Circle K

Att använda vanligt, filtrerat vatten vid städning istället för rengöringsmedel var något som blev möjligt för drivmedelskedjan Circle K under förra året. Detta tack vare Aqua Invents vattenfilterserie UltraLine, som installerades på samtliga Circle K-stationer under 2022. UltraLine ger ett avjoniserat och partikelfritt, även kallat ultrarent, vatten av vanligt kranvatten. När det passerat filtret kan det ultrarena vattnet används till rengöring och att göra rent med det är att använda naturens eget rengöringskoncept, istället för att använda kemikalier och rengöringsmedel.



Inspirerande försäljningsprojekt



Mora INXX i nytt bostadsområde med havet som kuliss

Som att bo på en fyr, med första parkett mot havet – så beskrivs det nya bostadsområdet Tampen på Varvs- holmen i Kalmar som stod klart 2022. Tampen ligger längst ut på en udde med oslagbar panoramautsikt över Kalmarsund och Ölandsbron. För arkitekturen står Tengbom som från etapp två, om totalt 48 lägenheter, valt Mora INXX i bostädernas kök och badrum. INXX kommer även att installeras i etapp tre, som färdigställs under 2023.



FM Mattssons duschpaneler i nya Täby simhall

I november 2022 invigdes nya Täby simhall utanför Stockholm, med kapacitet för 524 badande i timmen, efter två och ett halvt års byggnation. Redan i ett tidigt skede fick FM Mattsson presentera vårt utbud för såväl Täby kommun som den ansvariga VVS-operatören och våra produkter blev föreskrivna. Den nya simhallen är utrustad med både ett 50-tal duschpaneler och lika många 9000E Tronic-blandare från FM Mattsson. Täby simhall valde duschpanelerna på grund av sin driftsäkerhet och de beröringsfria Tronic-blandarna för sin energieffektivitet.

Bakteriefritt vatten i sjukhus i London – tack vare FM Mattsson 9000E Tronic med WMS

Ett välkänt sjukhus i London har en avdelning där vattenkvaliteten är avgörande för patienternas säkerhet. På ett tappställe på denna avdelning har man i flera år kämpat med att få bort bakterier i vattnet – utan framgång. I december 2022 installerades FM Mattsson 9000E Tronic med WMS-uppkoppling. Sedan dess har vattnet varit fritt från bakterier – vid varje provtagning. Detta, bland annat, tack vare den unika möjligheten till kontrollerade hygienspolningar som FM Mattsson 9000E Tronic med WMS-koppling erbjuder.



Arkitekt valde Hotbath till lyxig renovering i Brygge

Under förra året förvandlade belgiske arkitekten Thomas Coucke en karaktäristisk byggnad från början av förra seklet till ett lyxigt semesterhus i Brygge, Belgien. Husets stolthet är de fyra badrummen, vart och ett med sin unika stil. För renoveringen av dem valde arkitekten blandare från Hotbath, som matchade hans önskemål om att bevara så mycket som möjligt av den ursprungliga atmosfären i huset.



Hållbarhet

Vår hållbarhetsstrategi

Sidorna 18-35 avser FM Mattsson Groups lagstadgade hållbarhetsrapport.

Hållbarhet är en central del av vår strategi – och en naturlig del i vårt dagliga arbete. För oss handlar hållbarhet om att se till helheten och medvetet ta hänsyn till sociala, ekonomiska och miljömässiga aspekter.

Vår koncernstrategi är att *"Erbjuda starka varumärken med WOW-känsla som kunderna är villiga att betala lite extra för"*, och med det följer ett extra fokus på hållbarhet. Det är en av våra fyra hörnstenar och våra övergripande koncernmål är att bli erkänd som ledande inom produkt hållbarhet på våra huvudmarknader samt att agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska vår miljöbelastning i hela värdekedjan. Vår

hållbarhetsstrategi gör också att kunderna känner sig trygga med att vi tar ansvar i hela värdekedjan.

Genom allt vi gör försöker vi ta ansvar och minimera risker. Se vårt Hållbarhetsarbete genom värdekedjan, s. 20. Under året har vi flera hållbarhetsframgångar och vi har, som måltabellen visar, överträffat målen för både försäljningstillväxt av hållbara produkter och minskade CO₂-utsläpp.

UPPFYLLENDE AV HÅLLBARHETSMÅL 2022

Hållbarhetsmål	Mål 2022	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Mer information
Försäljningstillväxt produktklassificering Bättre & Bäst	≥10 %	20 %	10 %	13 %	s. 27
Minska CO ₂ -utsläppen i hela värdekedjan	≥ 5 %	13 %	12 %	2 %	s. 25
Frisknärvaro	≥ 96 %	94 %	95 %	95 %	s. 31
Index medarbetarenkät "Voice"	≥ 66 %	62 %	60 %	59 %	s. 31



Adamsez Geneva.

Våra mål och fokusområden

Med avstamp i FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling har vi prioriterat sex mål att arbeta mot.

Hållbart företagande innebär ett arbete i flera dimensioner. Vi arbetar aktivt med att utveckla hållbarare produkter, göra ansvarsfulla inköp, minimera vårt eget miljöavtryck och att prioritera en hållbar arbetsmiljö för våra anställda. Utifrån dessa olika dimensioner arbetar vi efter våra tre fokusområden, där vi kan skapa en positiv förändring för både oss själva och vår omvärld:



HÅLLBARA
PROCESSER



HÅLLBARA
PRODUKTER



HÅLLBARA
MÄNNISKOR

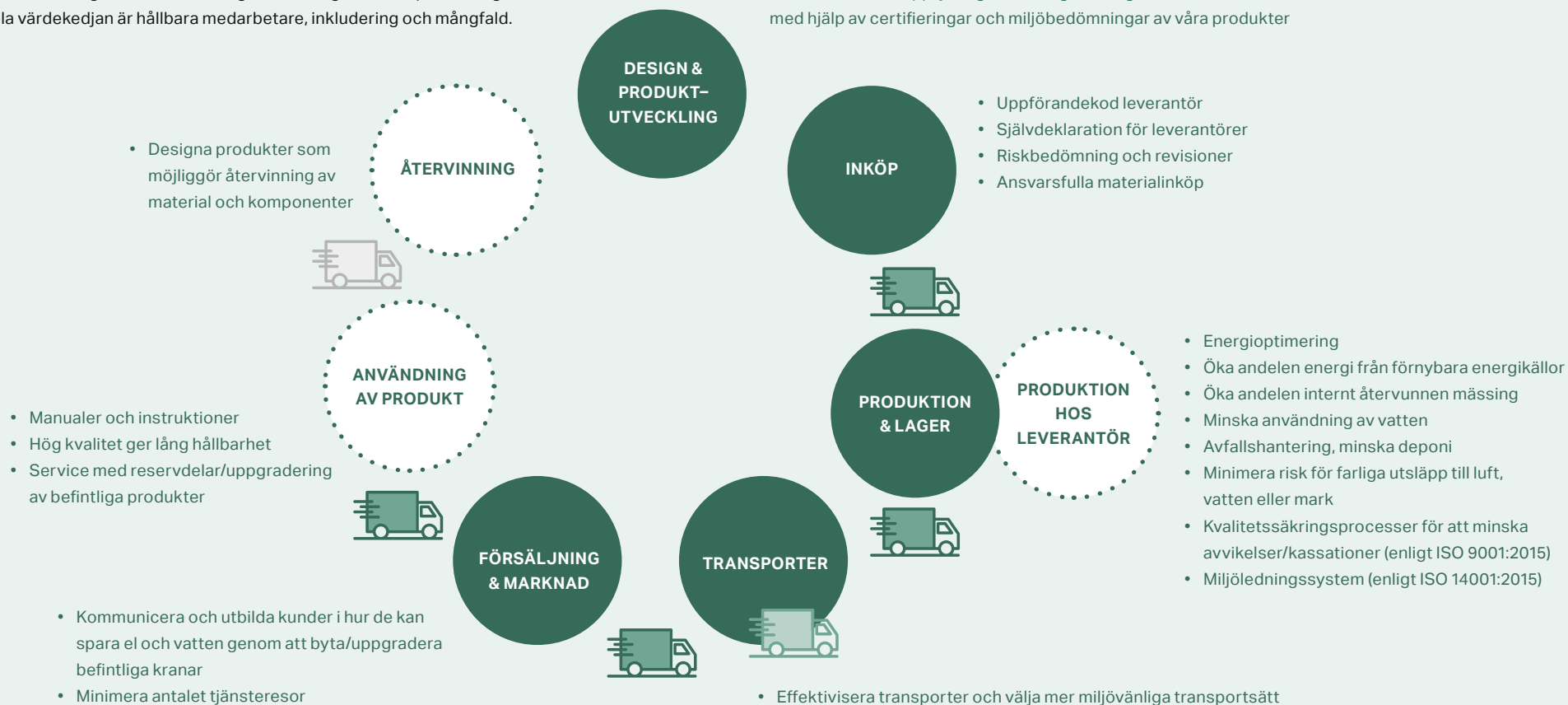
Vi har kopplat dessa fokusområden till de globala målen som vi har tagit avstamp från och som vi jobbar med. Vi ser löpande över våra fokusområden.



Hållbar utveckling genom hela värdekedjan

Vi arbetar med hållbarhet i hela vår värdekedja och försöker identifiera de områden där vi kan ha en positiv påverkan på människa och miljö.

Vår värdekedja börjar redan i idéstadiet, när vi designar och konstruerar en ny produkt, och cykeln sluts vid återvinning efter att produkten har använts. Genom att ta ansvar i varje del i värdekedjan så kan vi också ha en positiv påverkan på människa och miljö även i de faser vi inte kan styra. Ett exempel på detta är att designa kranar som minskar vattenförbrukningen och därmed sparar användaren vatten och energi under användningsfasen. En generell aspekt som genom-syrar hela värdekedjan är hållbara medarbetare, inkludering och mångfald.



Strategiskt hållbarhetsarbete

Hållbarhetsarbetet är ständigt pågående och genomsyrar det dagliga arbetet i koncernens alla bolag. Eftersom FM Mattsson Group är en internationell koncern så kan hållbarhetsrelaterade aktiviteter se lite olika ut för våra olika varumärken, men vi har samma gemensamma policier och övergripande mål i hela koncernen.

STÄNDIG UTVECKLING

Vi kommunicerar och arbetar med hållbarhetsfrågor genom ett tvärfunktionellt hållbarhetsforum där slutförda, pågående och framtida hållbarhetsinitiativ globalt inom koncernen hanteras. Här diskuteras allt från mätbara mål till produktutveckling och aktiviteter för att spara energi och främja välmående.

Under året har vi arbetat med de prioriteringar som vi har satt upp och genomfört olika projekt för att bidra till målen. Läs mer om de förbättringar som gjorts under respektive område.

Nu har vi ett spännande arbete som kommer pågå under 2023 där vi ska se över vår hållbarhetsstrategi för koncernen och förtydliga den ytterligare. Vi kommer även påbörja ett arbete med att hitta smartare digitala arbetssätt för att förenkla arbetet med att rapportera och följa upp nyckeltal och aktiviteter kopplat till hållbarhet.

Vi har i många år arbetat med kvalitets- och miljöstyrning, och vår verksamhet i Mora är certifierad enligt ISO 14001 och ISO 9001. Vi styr verksamheten med stöd av koncerngemensamma policier, bland annat vår uppförandekod.

VÅR UPPFÖRANDEKOD

I vår uppförandekod finns riktlinjer som alla medarbetare och samarbetspartners ska följa. Den innefattar affärsetik, mänskliga rättigheter & arbetsförhållanden, hälsa & säkerhet, informationsgivning, kvalitet & miljö och baseras på:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och tillhörande FN-konventioner
- ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för internationella företag
- FN:s Global Compact:s 10 principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption

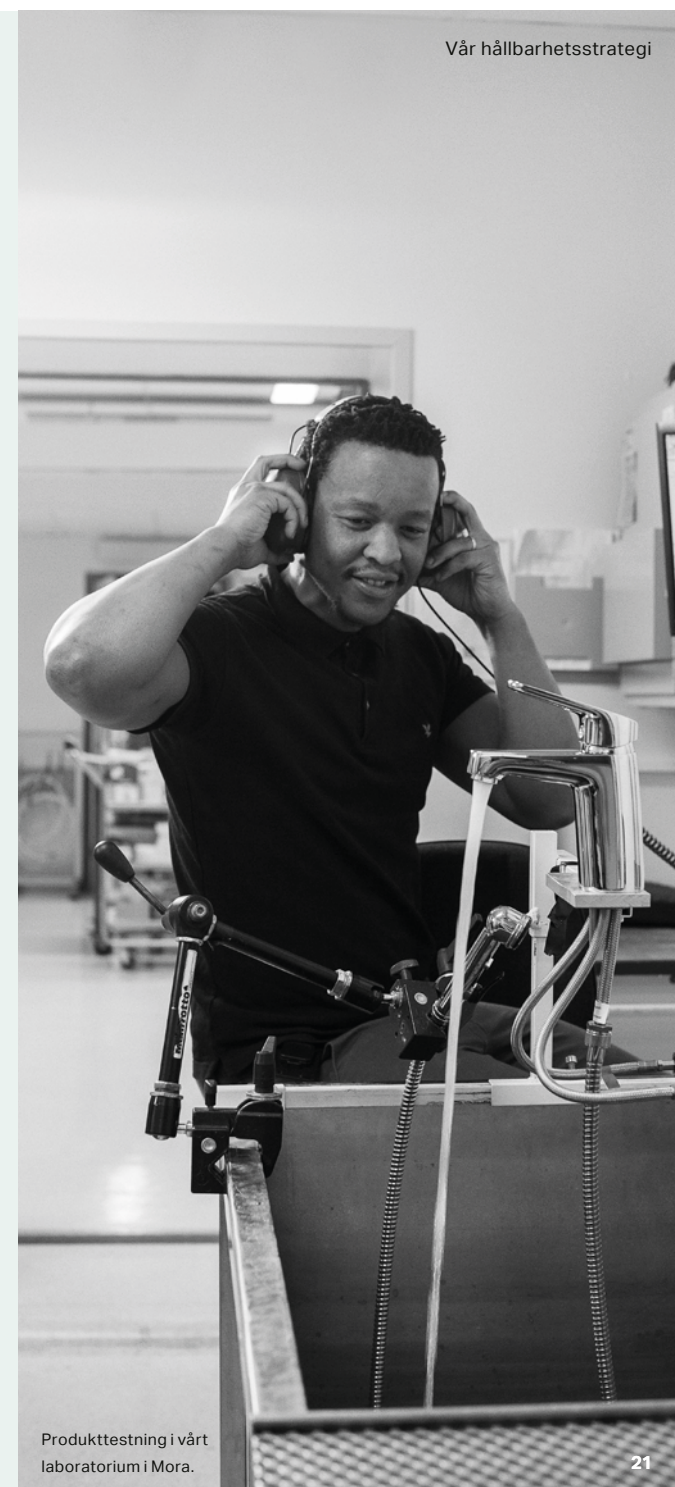
ANMÄLAN OM MISSFÖRHÅLLANDEN

Om en medarbetare eller annan intressent anser att vi inte agerar i enlighet med vår uppförandekod eller att våra affärspartners inte uppfyller villkoren i uppförandekoden så har man möjlighet att anmäla detta via ett webformulär som finns på vår hemsida fmmattssongroup.com/en/sustainability/code-of-conduct/whistle-blowing



ECOVADIS

Under 2022 fick FM Mattsson Group silverranking av EcoVadis och vi höjde vårt resultat i år från 60 till 62 av 100 möjliga. Resultatet innebär att vi tillhör de 15 procent som är bäst på hållbarhetsarbete inom vår del av den globala tillverkningsindustrin. EcoVadis är ett internationellt analysföretag som årligen analyserar och utvärderar koncernens hållbarhetsarbete. Bedömningarna bygger på kriterier inom miljö, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och hållbara inköpsprocesser. Arbetet med EcoVadis har lett till förbättringar genom utveckling av våra policier och att vi hittat gemensamma arbetssätt för hela koncernen.



Produkttestning i vårt laboratorium i Mora.

Intressentdialog

FM Mattsson Group arbetar aktivt för att stärka våra intressentrelationer genom att vara en lyhörd koncern, producent och samarbetspartner.

Tack vare detta arbetssätt kan vi möta våra kunders behov på ett bättre sätt. En viktig och generell aspekt är att ha en öppen och aktiv kommunikation kring hållbarhetsfrågor med våra intressenter.

Nyckelintressent	Dialog och omfattning	Viktigaste hållbarhetsaspekter för varje intressentgrupp
Kund (avser installatörer, distributörer och slutanvändare)	Löpande dialoger och samtal med kunder för samtliga varumärken. Kompletterat med genomförd varumärkesundersökning för Mora Armatur och FM Mattsson under 2022.	<ul style="list-style-type: none"> • Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan. • Utökad energieffektivitet. • Vattenförbrukning och rent vatten. • Produktcertifieringar och efterlevnad av miljökrav enligt byggvarubedömningssystem. • Transport- och resurseffektivitet. • Användning av kemikalier.
Medarbetare	Årlig medarbetarenkät "Voice"-undersökning, genomförs och följs upp, se sid 30-31. Dessutom genomförs årliga medarbetarsamtal.	<ul style="list-style-type: none"> • Arbetsmiljö och anställningstrygghet. • Inkludering och mångfald. Kompetens och utvecklingsmöjligheter. • Socialt ansvarstagande. • Användning av kemikalier.
Leverantörer	Information och dialog gällande hållbarhetsfrågor genomförs enligt process för val av ny leverantör.	<ul style="list-style-type: none"> • Öppen och aktiv kommunikation kring hållbarhetsfrågor.
Aktieägare	Möjlighet att kommunicera hållbarhetsfrågor sker via årsstämma och kvartalsvideokonferenser.	<ul style="list-style-type: none"> • Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan. • Transport- och resurseffektivitet.
Styrelse	Dialog via styrelsemöten där vår vd och CFO också medverkar.	<ul style="list-style-type: none"> • Socialt ansvarstagande i leverantörskedjan. • Transport- och resurseffektivitet.
Kommuner och myndigheter	Vid tillsynsärenden och årlig miljörapport diskuteras hållbarhetsfrågor.	<ul style="list-style-type: none"> • Utökad energieffektivitet. • Vattenförbrukning och rent vatten. • Avfall och utsläpp. • Lokalt engagemang.
Lokalsamhället	Dialog sker via mässor och andra engagemang i samhällen där vi är och verkar.	<ul style="list-style-type: none"> • Lokalt engagemang. • Arbetsmiljö och anställningstrygghet. • Inkludering och mångfald. Kompetens och utvecklingsmöjligheter.

Risker och riskhantering

Internt identifierade hållbarhetsrisker och deras potentiella påverkan på verksamheten kopplade till åtgärder för riskminimering.

Områden	Risk och riskbeskrivning	Åtgärder för att minimera risken
Produktsäkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Elsäkerhetsrisker. Skållning vid användning av vattenkranar och dusch. 	<ul style="list-style-type: none"> Testning och certifiering av produkter. Temperatur- och tryckstyrda produkter som håller vattnets temperatur inom ett visst spann.
Tillverkning	<ul style="list-style-type: none"> Risk för utsläpp till mark, luft och vatten som leder till förgiftning eller bidrar till miljöförstöring eller klimatförändring. 	<ul style="list-style-type: none"> Systematiskt miljö- och arbetsmiljöarbete. Interna & externa revisioner i enlighet med ISO 14001 & ISO 9001.
Klimatförändringar	<ul style="list-style-type: none"> Risk för vattenbrist. Risk för klimatkatastrofer i länder där vi har leverantörer. 	<ul style="list-style-type: none"> Vi erbjuder våra kunder vattenbesparande produkter. Läs mer sid. 26-27. Process för att riskbedöma hur klimatförändringarna kan komma att påverka våra leverantörer ska utarbetas under 2023.
Hälsa och säkerhet	<ul style="list-style-type: none"> Skador och olyckor på arbetsplatsen. Risk för brand. Brister i den psykosociala arbetsmiljön. Risk för diskriminering. 	<ul style="list-style-type: none"> Systematiskt arbetsmiljöarbete och nödlägesberedskap. Systematiskt brandskyddsarbete. Erbjuder sociala aktiviteter, friskvård och regelbundna hälsoundersökningar. Årlig medarbetarundersökning och medarbetarsamtal. Läs mer sid. 30-31.
Leverantörskedjan	<ul style="list-style-type: none"> Brott mot nationell och internationell arbetsrätt. Brott mot mänskliga rättigheter. 	<ul style="list-style-type: none"> Samtliga leverantörer signerar vår uppförandekod. Läs mer sid. 29. Vi har en process för att riskbedöma våra leverantörer. Läs mer sid. 29.
Etiskt agerande	<ul style="list-style-type: none"> Att ge eller ta emot mutor i affärssammanhang. Interna eller externa bedrägerier som leder till ekonomiska förluster och/eller försämrat anseende. 	<ul style="list-style-type: none"> Utbildning för att öka medvetenheten. Leverantörer och medarbetare måste godkänna vår uppförandekod där också Affärsetik är en del. IT säkerhetsutbildning genomförs för samtliga anställda i koncernen. Visselblåsarpolicy. Läs mer sid. 21.

Prioriterade områden



Väsentlighetsanalys

Vårt hållbarhetsarbete är omfattande och involverar många delar. Vi försöker fokusera på de områden där vi har en betydande direkt eller potentiell påverkan, genom att årligen värdera och analysera de risker och möjligheter som finns, samt genom dialog med våra intressenter.

Detta blir grunden för vår väsentlighetsanalys där vi bedömt effekten av hållbarhetsaspekterna.

Vi har samlat de områden som är mest väsentliga för oss under rubrikerna:

- » Minska klimatförändringarna
- » Vatten
- » Produkter med mindre miljöpåverkan
- » Materialanvändning
- » Avfallshantering
- » En ansvarsfull leverantörskedja
- » Medarbetare och kultur

Vi skriver mer om dessa prioriterade områden på sidorna 25-31.

Minska klimatförändringarna

I stort sett alla världens länder har förbundit sig att genomföra åtgärder som bidrar till att minska klimatförändringarna så att den globala uppvärmningen ska begränsas till 1,5 °C. EU-ländernas klimatmål innebär att utsläppen av växthusgaser ska vara nettonoll senast år 2050.

VÅR DIREKTA KLIMATPÅVERKAN

Arbetet med att minska vår energiförbrukning i vår fabrik i Mora har pågått under många år och vi hittar ständigt nya förbättrade metoder för tillverkningen som bidrar till att minska våra koldioxidutsläpp.

Under året som gått har vi genomfört flertalet projekt och åtgärder som lett till en förbättring i energieffektivitet, bland annat genom att byta ut belysningen i gjuteriet i fabriken till LED.

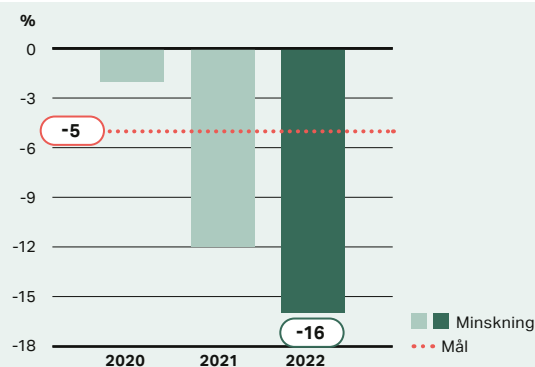
Vi arbetar också med att minska koldioxidutsläppet från våra transporter genom att effektivisera varuleveranser, minska användning av flygtransporter, minimera personalresor och använda miljösmartare transportsätt för dessa. Allt vårt arbete som gjorts under året har lett till en minskning av våra CO₂-utsläpp.

MINSKA KLIMATAVTRYCKET VID ANVÄNDNING

Våra största CO₂-utsläpp sker via användning av våra produkter eftersom man använder energi för att värma upp varmvatten som går genom våra kranar. Vi kan hjälpa våra kunder att minska sin energianvändning, till exempel genom kallstart, och genom att designa och utveckla kranar som sparar vatten. Vi tillhandahåller även komponenter som kan bidra till energibesparing utan att behöva byta ut hela blandaren.

Vi kommer under 2023 att påbörja arbetet med att implementera metoder och verktyg för att beräkna våra koldioxidutsläpp uppströms och nedströms för att kunna sätta en plan hur vi ska nå nettonollutsläpp 2050 i hela vår värdekedja.

Minskning (-) av CO₂-utsläpp¹⁾



Under 2022 har vi fortsatt att minska våra CO₂-utsläpp. Minskningen beror främst på förbättringar inom logistik vilket gjort att vi minskat andelen flygtransporter av våra varor.

¹⁾Minskningen avser utsläpp i förhållande till försäljningsvolym. Utsläppet består av energianvändningen av våra logistikcenter i Sverige, Danmark och Nederländerna och godstransporter till och från dessa, samt utsläpp från tjänstebilar på marknader som nämnda logistikcenter tillhandahåller med produkter. Försäljningsvolymen är omsättning från nämnda marknader rensat för prisändringar under perioden.

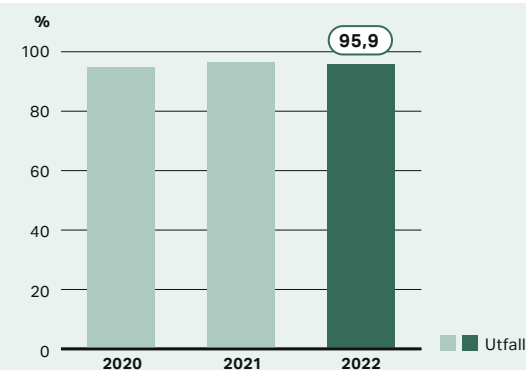
Halverat CO₂-utsläpp från flygtransporter

Under 2022 minskade vi våra CO₂-utsläpp från flygtransporter till och från vår produktionsenhet i Mora med 49 procent: Från 321 ton CO₂ 2021 till 164 ton 2022. Detta tack vare god planering och dialog med våra leverantörer, där vi kunnat välja båttransport istället för flyg i mycket större utsträckning samtidigt som vi bibehållit en bra leveransprecision till våra kunder.

Samordning av gjutceller sparar energi

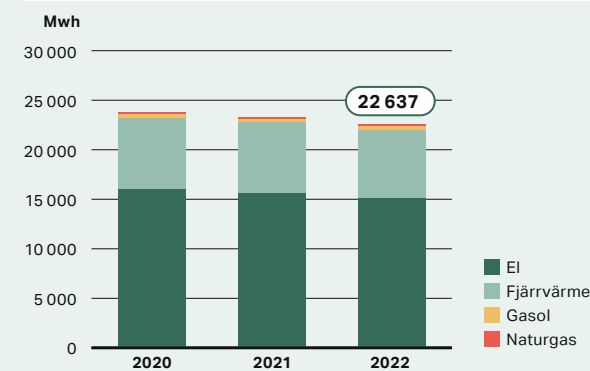
Genom att samordna gjutningen av vissa produktserier på ett smartare sätt har vi lyckats minska antalet gjutceller som vi använder i produktionen i Mora. Genom denna åtgärd beräknas vi spara 550 000 kilowattimmar per år.

Andel förnyelsebar energi²⁾



Vi fortsätter att arbeta med att få till så energieffektiv och klimatneutrala energianvändning som möjligt. Andelen förnyelsebar energi minskade något till följd av lägre andel förnyelsebara källor för fjärrvärmens i Danmark.

Energiförbrukning per energislag²⁾

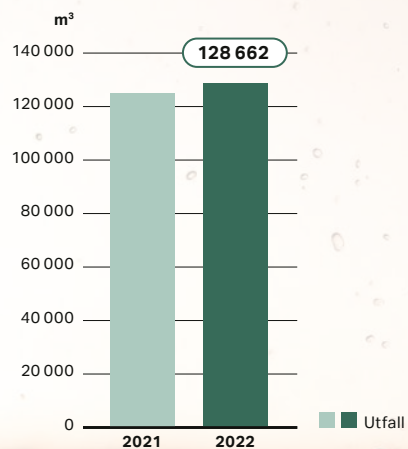


Under 2022 fortsatt vi att minska vår energiförbrukning till följd av flera energieffektiviseringar i vår fabrik i Mora. Utbyte till LED-belysning i gjuteriet samt mer effektiv användning inom vår tillverkningsprocess har bidragit mest till minskningen under året.

²⁾Avser energiförbrukning i våra logistikcenter i Sverige, Danmark, Nederländerna och Italien.



Vattenförbrukning*



Vi arbetar inom koncernen kontinuerligt med att se över våra processer och hur vi kan minska vår förbrukning av vatten och samtidigt erbjuda våra kunder produkter som hjälper dem att bli mer resurseffektiva. Under slutet av året har vi börjat med att återanvända vattnet i vårt laboratorium i Danmark.

* Avser vattenförbrukning vid logistikcenter i Sverige, Danmark och Italien.

Vatten – en livsviktig resurs

Vatten är en livsviktig resurs för oss alla. Enligt en rapport* från FN bor fyra miljarder människor i områden där allvarlig vattenbrist råder under minst en månad per år.

Till år 2050 kommer 17 % av Europas befolkning ha drabbats hårt av vattenbrist, och sett till hela världen upp till fem miljarder människor.

I vår värdekedja så påverkar vi vattenanvändningen både direkt där vi själva verkar och producerar våra produkter, men också indirekt genom användning av våra produkter.

FÖRBRUKNING I TILLVERKNINGSPROCESSEN

I vår fabrik i Mora använder vi grundvatten från egen borrhållning. Färskvattnet används huvudsakligen för allmänna kylnings- och kromateringsprocesser. Förbrukningen av färskvatten övervakas månadsvis och ingår i rapporteringsrutinen. Se tabellen för årets utfall.

Allt avloppsvatten renas i olika steg i vårt avloppsreningsverk innan det släpps ut i miljön till en närliggande bäck. Renat processavloppsvatten övervakas kontinuerligt genom dagliga mätningar (intern analys) och varje månad skickas vattenprover till ett externt certifierat labb för analys.

Allt fast avfall från vattenreningsprocessen samlas in av certifierade avfallshandlingsföretag för att säkerställa korrekt hantering och minimera miljöpåverkan.

I vårt laboratorium i Odense har vi under 2022 investerat i ett system för att återvinna vattnet som används där.

MINSKAD VATTENFÖRBRUKNING HOS VÅRA KUNDER

Vi arbetar ständigt med att hitta ännu bättre lösningar så att våra kunder kan minska sin vattenförbrukning genom att använda våra produkter. Det är här vi har vårt största vattenanvändningsavtryck och verkligen kan göra skillnad. Ett bra exempel är vårt beröringsfria sortiment som vi har utvecklat mycket under de senaste åren. Vi har tagit fram flera beröringsfria blandare som är designade för att tilltala våra kunder så att man inte behöver göra något kompromiss på produktens utseende för att spara vatten. Många av våra beröringsfria produkter kan också kopplas upp mot ett digitalt vattenmättnings- och styrningssystem vilket ger en ökad medvetenhet och möjlighet att påverka vattenförbrukningen.

Vi kan hjälpa våra kunder att anpassa sina produkter och vattenflöden, med vattenbesparing som följd.

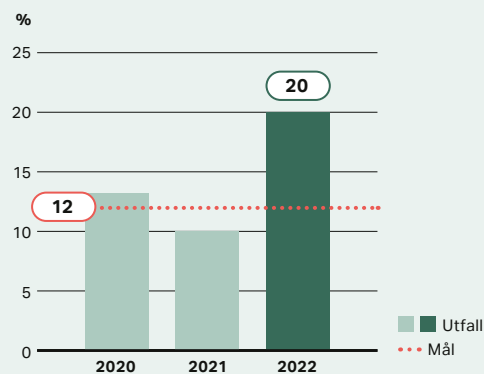
* Källa: United Nations World Water development report 2021



Produkter med mindre miljöpåverkan

Inom koncernen delar vi in våra produkter i de tre klassificeringarna Bra, Bättre och Bäst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Klassificeringen baseras på produkternas energiklassificering, materialinnehåll och certifiering.

Försäljningstillväxt produktklassificering Bättre & Bäst *



Under 2022 har vi sett en fortsatt ökad efterfrågan på våra mer hållbara produkter med klassificeringarna Bättre & Bäst. Ökningen beror även på att flera befintliga produkter har nått en högre klassificering samt nyanseringar som når de högre klassificeringarna.

* Avser försäljningstillväxt för kranar av varumärkena FM Mattsson, Mora Armatur, Damixa & Hotbath med produktklassificering Bättre eller Bäst.

Archie, en av många energi- och vattenbesparande produkter

Förutom att minska vårt eget klimatavtryck hjälper vi även våra kunder att minska deras genom att erbjuda energi- och vattenbesparande produkter. Under 2022 lanserade vi nya Hotbath Archie – en uppdatering av vår populära serie i rostfritt stål. Tvättställsblandarna i serien har ett lågt vattenflöde om 5,7 liter per minut som innebär att våra kunder klarar kraven enligt EU:s taxonomi vid installation av dessa kranar. Gränsen enligt taxonomin är max 6 liter per minut för tvättställsblandare och många större bolag behöver redovisa om de uppfyller dessa krav. I nyttgåvan lanserades även ett nytt sortiment av vattenbesparande duschmunstycken.

Hotbath Archie.



Materialanvändning

Samhällen och företag behöver ställa om till en cirkulär ekonomi så långt som är möjligt för att vi ska klara klimatmålen.

Vi blir fler människor på jorden som ska samsas om de resurser som finns utan att göra för stort avtryck på klimatet och miljön. Flertalet resurser är dessutom icke-förnybara så som fossila bränslen och mineraler från gruvor.

Det gör att vi måste ta ansvar för vår materialanvändning och sträva efter att minska klimatbelastningen redan i designstadiet av våra produkter. Genom att identifiera i ett tidigt skede under designfasen vilka hållbarhetsaspekter vi kan påverka, kan vi hitta nya vägar när vi tar fram våra produkter. Det gäller alltifrån att skapa energieffektiva och vattenbesparande blandare, till att använda återvunnen mässing i produkterna.

LÅNG LIVSLÄNGD

Våra produkter är utvecklade för att hålla länge. Som kund till oss ska man kunna känna sig trygg i att vi tillhandahåller reservdelar under lång tid, men också att man i vissa fall kan uppgradera en redan befintlig äldre kran med moderna komponenter som minskar vattenförbrukningen.

Cirkulär lösning för mässing

All mässing som används i krantillverkningen i vår produktionsenhet i Mora återanvänds eller återvinns. Restmaterialet från tillverkningsprocessen, i form av skrot och spån, går antingen direkt tillbaka till gjuteriet i fabriken eller till mässingsleverantörerna och blir nya mässingsstänger. Även produkter och komponenter som innehåller andra material, till exempel krom, går till återvinning genom en extern samarbetspartner så att råmaterial och tillsatser tas till vara.

Avfallshantering

FM Mattsson Group arbetar med att minska uppkomst av direkt och indirekt avfall på flera sätt.

Vårt egengenererade avfall i våra fabriker och på våra kontor sorterar vi så nära källan som är möjligt. Vi arbetar med att försöka minska avfallsmängderna genom att minska spill och kassationer och ständigt förbättra våra processer. Trots hög sorteringsgrad så försöker vi kontinuerligt minska vår förbrukning av förpackningsmaterial och bli ännu bättre på att återvinna och återbruka.

Avfallshanteringen i vår produktion sker genom källsortering i uppmärkta containrar. För all avfallshantering inklusive farligt avfall har vi samarbete med externa leverantörer som omhändertar avfallet och ger oss rapporter över mängd i enlighet med gällande miljölagstiftning.

Minskad mängd material i våra förpackningar

Arbetet med att minska mängden material i våra förpackningar samt att byta till grönare material är något som alla varumärken i koncernen arbetar med. Vi har lagt extra stort fokus under 2022 på att minska CO₂-avtrycket från våra förpackningar för Damixa-sortimentet genom att minska kartongstorleken på runt 300 av varumärkets mest sålda produkter. Genom det räknar vi med att på årsbasis minska genomsnittet av kartonger med 27 procent i volym och förbrukningen av förpackningsmaterial med 15 procent i vikt.





En ansvarsfull leverantörskedja

Vår hållbarhetsstrategi inkluderar även vårt ansvar i leverantörsledet.

Genom att ha en proaktiv dialog med våra leverantörer gällande de hållbarhetsfrågor som är viktiga för oss, så kan vi minska risken för att det uppkommer exempelvis brott mot mänskliga rättigheter eller arbetsvillkor. Likväl som vi vill att våra egna anställda ha en trygg och säker arbetsmiljö, så vill vi också säkerställa att våra leverantörer har en arbetsmiljö som är säker för de som arbetar där, och att man arbetar för att ständigt minska sin negativa miljöpåverkan.

UPPFÖRANDEKOD

Alla leverantörer måste signera vår uppförandekod och den måste godkännas i samband med att avtal upprättas med leverantören.

Uppförandekoden baseras på följande områden:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och tillhörande FN-konventioner.
- ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.
- OECD:s riktlinjer för internationella företag.
- FN:s Global Compact:s 10 principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och korruption.
- Kvalitets- och miljöledningssystem (ISO 9001 och ISO 14001).

RISKBEDÖMNING OCH UPPFÖLJNING

Vi gör en riskbedömning ur ett hållbarhetsperspektiv för samtliga leverantörer av direkt material med årligt inköp av minst 10 000 EUR. Ytterligare uppföljningar och eventuella åtgärder ska genomföras utifrån den risk en leverantör utgör för koncernen, som diagrammet bredvid visar. I riskbedömningen bedöms land-, produktion-, material- och strategiska risker. Bedömning byg-

ger på vedertagna internationella standarder, exempelvis "Transparency International Corruption Perceptions Index" och "Amfori Country Risk classification".

Leverantörer som får bedömning medelhög risk måste fylla i en självutvärdering. Om några risker uppmärksammas under uppföljningen av självutvärdering kan en CSR-revision planeras på plats hos leverantören. En CSR-revision innefattar kontroll av efterlevnad av vår uppförandekod för leverantörer. CSR-revision på plats är obligatorisk att genom-

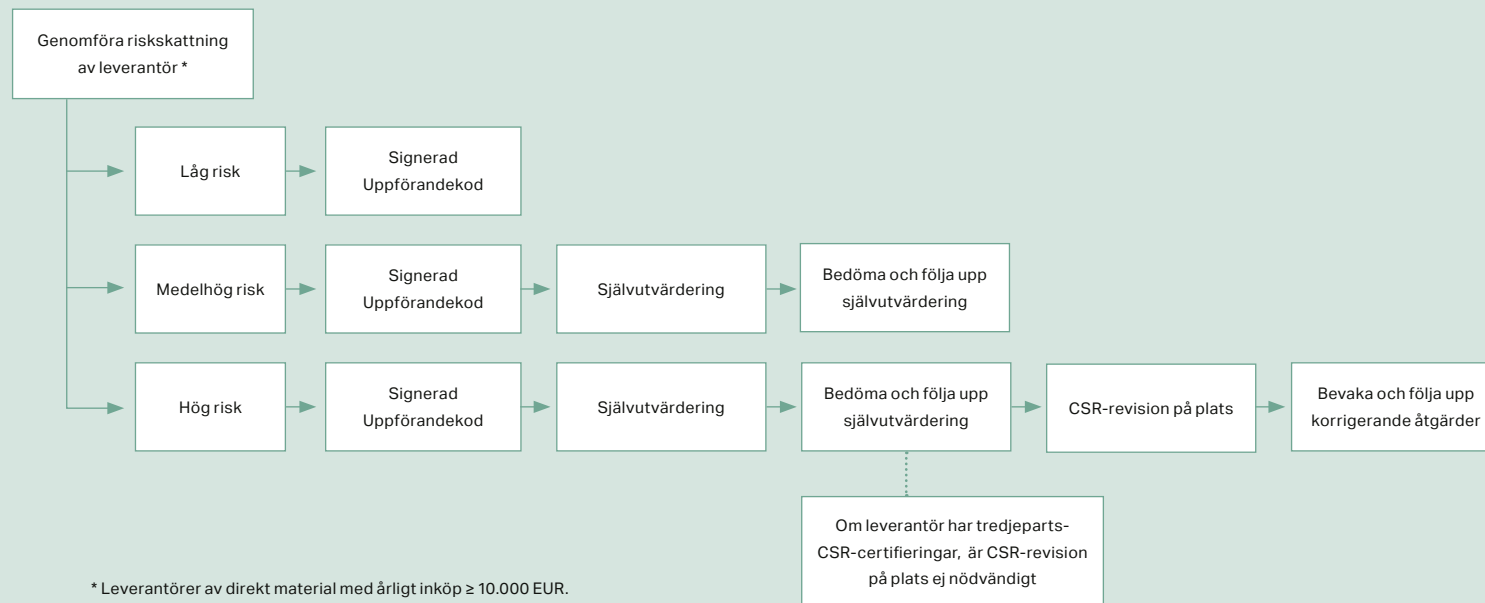
föra hos alla högriskleverantörer. Eventuella avvikelser från revisionen följs upp med åtgärdsplaner och uppföljande platsbesök.

FM Mattsson Group har idag 149 st leverantörer som innefattas av riskbedömning. 100% av dessa leverantörer har riskbedömts utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Under 2022 tillkom 7 leverantörer som alla har riskbedömts.

Koncernen har 33 högriskleverantörer, där vissa bedöms som högrisk för att de kommer från ett visst land eller hanterar ett visst material. Alla

högriskleverantörer genomgår platsrevision och under 2022 har 11 genomgått det. Totalt framkom 34 mindre avvikelser - med planerade åtgärder för uppföljning under 2023. Resterande högriskleverantörer ska genomgå platsrevision enligt den koncerngemensamma rutin som implementerades under 2022.

PROCESS FÖR RISKBEDÖMNING AV LEVERANTÖRER





Medarbetare och kultur

Engagerade medarbetare är en fundamental grund i vår strategi och en förutsättning för en välmående, växande koncern.

Vår värdegrund är en viktig utgångspunkt för alla medarbetare och den ska genomsyra allt vi gör. Den ska också vägleda medarbetarna i alla situationer. Internt följer vi vår värdegrund för att hela tiden förbättra vårt arbetssätt tillsammans. Varje team har tydliga mål och initiativ som stödjer koncernens gemensamma och vi arbetar aktivt med målstyrning, utveckling och utvärdering för att lyckas med strategin.

En viktig förutsättning för ett stimulerande och hållbart arbetsliv är ett gott ledarskap och ett aktivt medarbetarskap. De senaste åren har vi satsat mycket på vårt coachande ledarskap. Under 2022 har vi inlett en stor utvecklingsinsats där vi belyser aktivt medarbetarskap, ett arbete som kommer att fortgå under 2023 och 2024. Detta gör vi för att skapa bra förutsättningar och en god arbetsmiljö för våra medarbetare.

FM Mattsson Group är en av de större arbetsgivarna i Mora kommun och även en betydande arbetsgivare i flera av våra övriga städer där vi är verksamma. Vi jobbar i internationella tvärfunktionella team för att på bästa sätt ta tillvara kompetens och förmåga att utveckla våra produkter för att bli kundens första val på en internationell marknad. Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats där medarbetarna trivs, har bra förutsättningar och som tillsammans utvecklar verk-

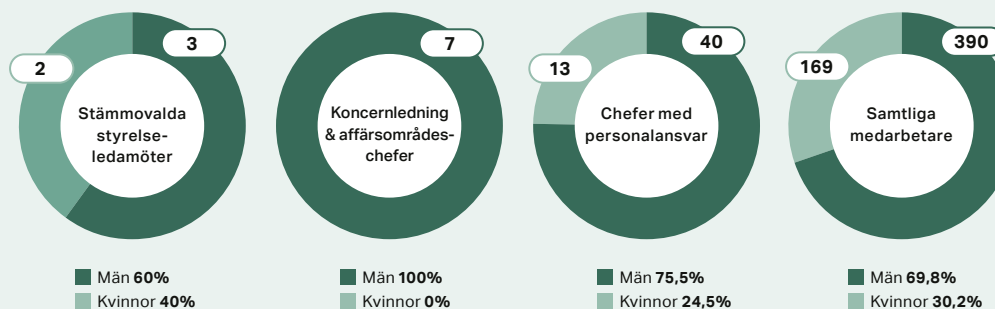
samheten för att nå vår vision och våra mål. Det är viktigt för oss att rekrytera och introducera medarbetare på ett effektivt sätt. Vi har under 2022 utvecklat vår introduktion av nya medarbetare där vår förhoppning och ambition är att vår onboarding ska skapa trygga och väl förberedda medarbetare med en WOW-känsla. På så sätt skapar vi ambassadörer redan innan de börjat hos oss. För att behålla och utveckla våra medarbetare ger vi dem ansvar, befogenheter och utbildning samt utövar ett coachande ledarskap.

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

På FM Mattsson Group är olikheter och mångfald en tillgång och respekten för detta är en viktig del av värdegrundsarbetet. Allas lika värde respekteras och koncernen arbetar aktivt för att detta ska upprätthållas. En god arbetsmiljö för alla är viktig och därför finns en policy samt åtgärds- och beredskapsplan mot trakasserier och kränkande särbehandling för våra anställdas trygghet. Vi följer även upp detta i vår årliga medarbetarundersökning Voice. Under 2022 har vi breddat frågorna i medarbetarundersökning för att ytterligare lyssna till våra medarbetares tankar och utvecklingsförslag kring mångfald och inkludering. Vår vision är att verksamheten ska spegla samhället och våra kunder.



Könsfördelning – Antal män och kvinnor





VÄLMÅENDE MEDARBETARE

Arbetsmiljö är något som vi tar hänsyn till i alla led för att säkerställa de anställdas välmående och säkerhet. I det systematiska arbetet identifieras betydande arbetsmiljöaspekter som sedan bevakas utifrån fastställda mål genom skyddsronder, mätningar och uppföljning. Arbetsmiljöarbetet ska genomsyra alla beslut som fattas och alla aktiviteter som genomförs. Vi arbetar aktivt med att vår arbetsmiljö ska präglas av öppenhet och alla individer ska behandlas jämlikt och med respekt. För att främja en god psykosocial arbetsmiljö arbetar vi kontinuerligt med psykosociala skyddsronder och vår medarbetarundersökning Voice.

En god hälsa hos våra medarbetare är en förutsättning för goda prestationer. Under 2022 har vi vidareutvecklat vår hälsosatsning med fokus på fysisk och psykisk välmående och att alla kan vara med. Detta skapar engagemang och gemenskap när vi tillsammans motionerar och utför andra hälsosatsande aktiviteter för att vi ska må bra i vardagen och arbetslivet.

För att ytterligare öka välmåendet hos våra medarbetare har vi gett möjlighet till personlig tränare och kostrådgivning. Detta har utförts i gemenskap i olika grupper.

Varje dag erbjuds även alla medarbetare kortare övningar för att vi ska röra på oss regelbundet och förebygga arbetsskador.



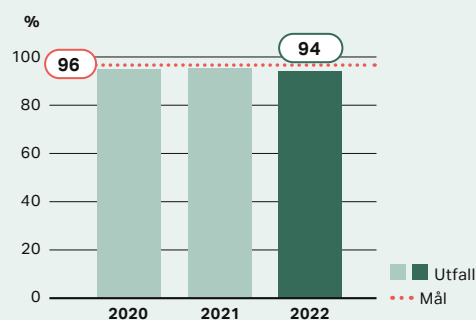
Friskvårdsarbete i hela koncernen

Att på olika sätt uppmuntra till fysiskt och psykiskt välmående är viktigt inom koncernen och under året har flera olika friskvårdsaktiviteter genomförts med ambitionen att få med så många medarbetare som möjligt. I både Sverige och på Nord-irland har medarbetarna erbjudits personlig träning, både individuellt och i mindre grupper. I Danmark har vi anordnat Damixa Games med fokus på både rörelse, laganda och samarbete. Under 2022 implementerades också en Action for Happiness-kalender i hela koncernen, med daglig uppmuntran för att öka det psykiska välmåendet.

Socialt ansvar i de samhällen vi verkar

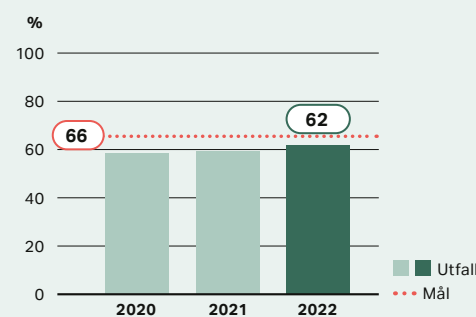
Att på olika sätt stötta verksamheter i de samhällen vi verkar är viktigt för oss. Därför stöttar FM Mattsson Group kontinuerligt lokala organisationer och föreningar, inte minst i Mora där vi har vår största verksamhet med runt 350 anställda. Stort fokus ligger på lokala idrottsföreningar och barn- och ungdomsidrott. En insats som vi vet betyder mycket är det ekonomiska bidrag vi de senaste åren skänkt till diakonin i Mora församling. Diakonin förvaltar och delar ut välgörenhetsbidrag som riktar sig till familjer och ensamstående med särskilt fokus på barnen och inför jul skänkte vi för tredje året i rad en generös julgåva.

Frisknärvaro



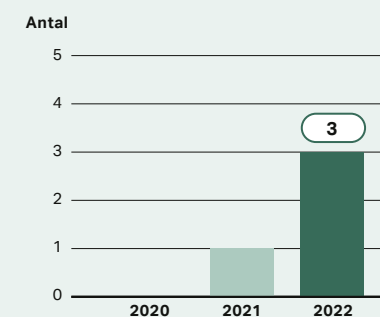
2022 var ett år som till en början i stor utsträckning fortsatt påverkades av Covid-19 i flertalet av de länder där vi är verksamma. Det återspeglade sig även i frisknärvaron som var lägre i början på året. Vi arbetar med att erbjuda personalen hälsofrämjande aktiviteter för att förbättra det fysiska och psykiska välmåendet.

Resultatet från medarbetarenkät "Voice"



Vår Voice-index är en mätning från vår årliga medarbetarenkäten som visar hur bra förutsättningar man upplever att det finns för en hållbar prestationskultur inom organisationen. Resultatet kommit successivt närmare till vårt mål och vi arbetar aktivt med att följa upp och förbättra det.

Arbetsolyckor med sjukfrånvaro



Under året skedde tre olycksfall som ledde till sjukfrånvaro. Vi har utvärderat orsakerna och vidtagit åtgärder för att minska risken att liknande olyckor ska inträffa igen.

EU:s taxonomi

EU:s taxonomiförordning (2020/852) är en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt och tillämpas från 1 januari 2022.

Taxonomin är ett klassificeringssystem som definierar miljömässigt hållbara ekonomiska aktiviteter och ska ge näringsidkare och beslutsfattare definitioner att utifrån sin verksamhet kunna utvärdera ifall de ekonomiska aktiviteterna kan klassificeras som miljömässigt hållbara.

Utifrån EU:s direktiv om icke-finansiell rapportering ska FM Mattsson Group uppge i vilken utsträckning verksamhetens aktiviteter omfattas av kriterierna enligt EU:s taxonomi. Koncernen har under året därför analyserat och utvärderat sina ekonomiska aktiviteter utifrån de klassificerade ekonomiska aktiviteterna i taxonomiförordningen (2020/852).

Hållbarhet är en viktig hörnsten i koncernens strategi och vi investerar i hållbara produkter, processer och människor, som beskrivits på sidorna 18–31. Många av de hållbarhetsaktiviteter som bedrivs inom koncernen omfattas inte av taxonomiförordningen, men vi bedömer att det skapar ett värde inom hållbarhet och bidrar till en minskning av vårt klimatavtryck. Dessutom säljer vi många produkter som hjälper våra kunder att uppfylla kraven för miljömässigt hållbara aktiviteter enligt taxonomin.

Omsättning enligt taxonomin

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3) Tkr	Andel av omsättningen (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Kategori "omställningsverksamhet" (21) Omställning (O/–)	
				Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Förroreningar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Förroreningar (15) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (16) Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder (17) Ja/Nej	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18) %		Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19) %
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)						-	-												
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Förvärv och ägande av fastigheter		7.7	5 628	0,3 %															
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			5 628	0,3 %															
Totalt (A.1+A.2)			5 628	0,3 %															
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)			1 919 972	99,7 %															
Totalt (A+B)			1 925 600	100,0 %															

Definition av omsättning

I ovan tabell har vi definierat omsättningen som vår nettoomsättning i enlighet med summan av not 6.

Förklaring

Omsättningen inom koncernen som omfattas av taxonomiförordningen är hyresintäkterna för uthyrda delar av ägda fastigheter.

Då vi inom koncernen inte genomför installationer av våra produkter har vi ingen omsättning från produkter som omfattas av taxonomiförordningen. Vi arbetar aktivt i en nära dialog med våra kunder för att erbjuda ett brett sortiment av produkter som uppfyller de kriterier för vattenflöden för blandare och duschar som finns i taxonomiförordningen. Detta gäller både vid framtagning av nya och utveckling av befintliga produkter.

Kapitalutgifter enligt taxonomin

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori "omställningsverksamhet" (21)			
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Fotorening (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Fotorening (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)					Minimiskyddsåtgärder (17)	Möjliggörande (M/-)	Omställning (O/-)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																						
Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	6.5	858	0,6 %	100 %	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	Ja	Ja	-	Ja	0,6 %	-	O			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		858	0,6 %														0,6 %					
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																						
Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon	6.5	8 114	5,6 %																			
Förvärv och ägande av fastigheter	7.7	52 032	35,9 %																			
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		60 146	41,5 %																			
Totalt (A.1+A.2)		61 004	42,2 %														0,6 %					
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																						
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		84 030	57,9 %																			
Totalt (A+B)		145 034	100,0 %																			

Definition av kapitalutgifter

I ovan tabell har vi definierat kapitalutgifter som summan av investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar exklusive Goodwill. Summan av dessa anskaffningar framgår i not 15, 16 och 33.

Förklaring

Koncernens kapitalutgifter som omfattas av taxonomiförordningar består av persontransporter samt förvärv och ägande av fastigheter. För att uppfylla kriterierna för hållbara persontransporter enligt taxonomiförordningen krävs att transporterna inte genererar några direkta utsläpp vid användning. Därmed är det endast anskaffningen av våra fordon som enbart drivs av el som möter kriterierna. Under 2022 har det tagits ett beslut om att vi, vid anskaffning av nya tjänstefordon, ska välja bilar som enbart drivs av el där det finns bra förutsättningar att använda dem. Där det inte är möjligt har vi för avsikt att i första hand välja laddhybrider för att minska vår klimatpåverkan.

Driftsutgifter enligt taxonomin

Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut driftsutgifter (3) Tkr	Andel av driftsutgifterna (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)							Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2021 (19) %	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, år 2022 (18) %	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20) Möjliggörande (M/-)	Kategori "omställningsverksamhet" (21) Omställning (O/-)
				Begränsning av klimatförändringar (5) %	Anpassning till klimatförändringar (6) %	Vatten och marina resurser (7) %	Cirkulär ekonomi (8) %	Fluoreringar (9) %	Biologisk mångfald och ekosystem (10) %	Begränsning av klimatförändringar (11) Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar (12) Ja/Nej	Vatten och marina resurser (13) Ja/Nej	Cirkulär ekonomi (14) Ja/Nej	Fluoreringar (15) Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem (16) Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder (17) Ja/Nej					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																					
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.1)			-	-													-				
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																					
Förvärv och ägande av fastigheter		7.7	10 459	22,8 %																	
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			10 459	22,8 %																	
Totalt (A.1+A.2)			10 459	22,8 %													-				
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																					
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)			35 415	77,2 %																	
Totalt (A+B)			45 874	100,0 %																	

Definition av driftsutgifter

I ovan tabell har driftsutgifter definierats som summan av kostnader för forskning och utveckling samt reparations- och underhållskostnader för fastigheter.

Förklaring

Avseende koncernens driftsutgifter för reparations- och underhållskostnader för fastigheter undersöker vi kontinuerligt möjligheterna att underhålla fastigheterna på ett så energieffektivt sätt som möjligt. Inom forskning och utveckling arbetar vi med att kontinuerligt utveckla våra produkter för att de ska ha ett så litet klimatavtryck som möjligt och vara så energieffektiva som möjligt. Det är en aktivitet som ej omfattas av taxonomiförordningen.

Aktie- och ägarinformation

FM Mattsson AB:s B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista. Aktien handlas under kortnamnet FMM B.

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

FM Mattsson Groups informationsgivning till sina aktieägare och övrig kapitalmarknad syftar till att skapa en rättvisande bild av verksamhetens utveckling, minimera risken för ryktesspridning och spekulationer samt bidra till att öka intresset för bolagets aktie. Ambitionen är att agera snabbt och på ett informativt sätt enligt regelverket.

AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget uppgick per den 31 december 2022 till 42 310 431, varav 6 069 000 A-aktier med tio röster och 36 241 431 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 834 (6 450) aktieägare per den 31 december 2022.

BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 31 december 2022 var 60,60 kr, vilket gav ett börsvärde för FM Mattsson Group på 2 564 Mkr. Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt 6 388 aktier per dag och totalt omsattes 1 616 061 aktier under 2022. Lägsta kurs var 49,15 kr den 27 september 2022 och högsta kurs var 83,33 kr den 3 januari 2022. Kurserna har justerats i och med den aktiesplit 3:1 som genomfördes den 8 juni 2022. FM Mattsson Groups kursnedgång under 2022 uppgick till 25,5 procent medan Nasdaq OMX Mid Cap Sweden Pis nedgång uppgick till 29,8 procent.

AKTIEKAPITALET

FM Mattsson Groups aktiekapital uppgick per den 31 december 2022 till 14 103 477 kr fördelat på 42 310 431 aktier.

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 10 000 000 kronor och högst 40 000 000 kronor fördelat på lägst 30 000 000

aktier och högst 120 000 000 aktier. FM Mattsson Groups aktie ges ut i två serier, en A- och en B-serie. Vid en omröstning på bolagsstämman ger en aktie i serie A rätt till tio röster medan en aktie i serie B ger en röst. I övrigt medför de två aktierna samma rätt. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor.

Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551). Aktierna kan fritt överlåtas. Det är dock ett hembudsförbehåll på A-aktierna och det krävs styrelsens godkännande för att konvertera A- till B-aktier.

UTDELNINGSPOLICY OCH UTDELNINGSFÖRSLAG

Enligt den utdelningspolicy som antagits av FM Mattsson Groups styrelse ska utdelningar motsvara cirka 50 procent av FM Mattsson Groups resultat efter skatt för föregående räkenskapsår, under förutsättning att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelning. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv. Beaktande sker även av FM Mattsson Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden.

FM Mattsson Group lämnade utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2021 om 2,50 kr per aktie (omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022) (totalt 105,8 Mkr) motsvarande 45 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2022 om 2,50 kr per aktie (totalt 105,8 Mkr) motsvarande 55 procent av resultatet efter skatt.

KONVERTIBLER, TECKNINGSOPTIONER MED MERA

FM Mattsson Group har inga utestående teckningsoptioner, konvertibler eller andra aktierelaterade finansiella instrument.

DATA PER AKTIE

	2022	2021
Resultat per aktie, kr*	4,57	5,62
Eget kapital per aktie, kr*	23,63	19,12
Genomsnittligt antal aktier*	42 310 431	42 210 927
Antal aktier vid periodens slut	42 310 431	14 103 477

* har räknats om med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

VARFÖR INVESTERA I FM MATTSSON GROUP?

Välpositionerat med produkter som finns i varje hem och byggnad:

- Marknadsledare i Norden med växande närvaro i övriga marknader.
- Konkurrenskraftig och attraktiv produktportfölj från sex välrenommerade varumärken.
- Unik relation med partners och distributörer.

Stabil lönsamhet och god avkastningspotential:

- Stabil efterfrågan med stor andel ROT.
- Starkt kassaflöde och stabil utdelning.

Tillväxt:

- Solid plattform för fortsatt organisk tillväxt.
- Stark position för ytterligare förvärv.
- En hållbar affär.

STORLEKSKLASSER AKTIEÄGARE PER DEN 31 DECEMBER 2022

Storleksklass	Antal aktier	Kapital	Röster	Antal kända ägare	Andel av kända ägare
1 - 1 000	841 193	1,99%	0,89%	6 252	91,48%
1 001 - 10 000	1 068 940	2,53%	1,37%	429	6,28%
10 001 - 50 000	1 469 086	3,47%	2,44%	64	0,94%
50 001 - 100 000	1 773 703	4,19%	5,94%	26	0,38%
100 001 - 500 000	10 130 143	23,94%	34,51%	50	0,73%
500 001 - 1 000 000	4 901 731	11,59%	11,65%	7	0,10%
1 000 001 -	21 094 768	49,86%	41,58%	6	0,09%
Okänd innehavsstorlek	1 030 867	2,44%	1,62%	-	0,00%
Totalt	42 310 431	100,00%	100,00%	6 834	100,00%

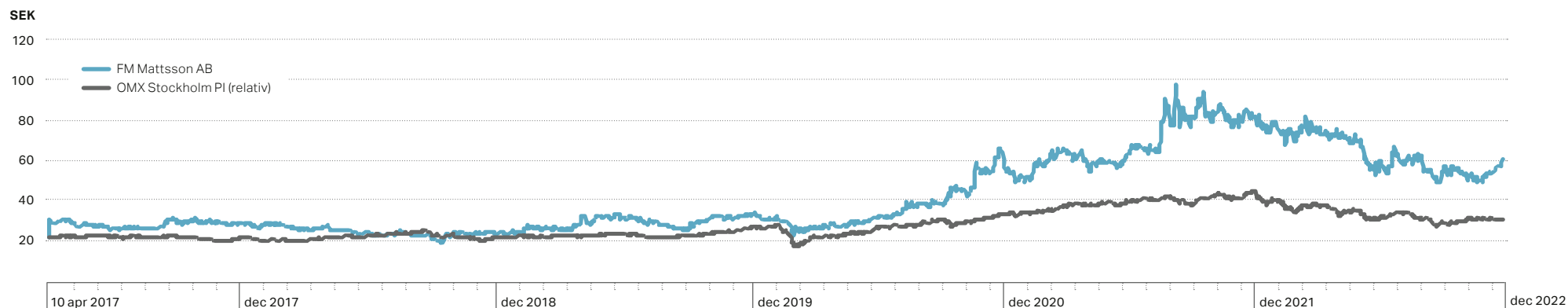
AKTIEKAPITALET UTVECKLING FRÅN 1998 FRAM TILL DEN 31 DECEMBER 2022

Registreringsdatum	Händelse	Antal aktier		Aktiekapital, Kr	
		Förändring	Totalt	Förändring	Totalt
2022-06-08	Aktiesplit 3:1	28 206 954	42 310 431	-	14 103 477
2021-03-22	Kvittningsemission	216 184	14 103 477	216 184	14 103 477
2019-06-05	Kvittningsemission	442 193	13 887 293	442 193	13 887 293
2017-04-11	Nyemission	2 000 000	13 445 100	2 000 000	13 445 100
2012-11-27	Nyemission	457 900	11 445 100	457 900	11 445 100
2012-11-27	Minskning	-457 900	10 987 200	-457 900	10 987 200
2011-06-03	Aktiesplit 100:1	11 330 649	11 445 100	-	11 445 100
2003-02-21	Nyemission	34 335	114 451	3 433 500	11 445 100
2003-02-21	Minskning	-97 920	80 116	-9 792 000	8 011 600
2003-01-28	Nyemission	80 116	178 036	8 011 600	17 803 600
1998-10-23	Fondemission	48 960	97 920	4 896 000	9 792 000

TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2022

Namn / företag	Antal aktier totalt	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
Tibia Konsult AB	5 131 500	687 000	4 444 500	12,1	11,7
LK Finans AB	4 866 312	686 700	4 179 612	11,5	11,4
Svolder	6 258 256	-	6 258 256	14,8	6,5
Mats Mattsson	2 023 500	404 700	1 618 800	4,8	5,8
Anna Mattsson-Svensson	1 782 000	356 400	1 425 600	4,2	5,1
Gunnar Eriksson	753 600	150 900	602 700	1,8	2,2
Eva Peterson	464 211	177 825	286 386	1,1	2,1
Lena Hermansson	463 422	177 825	285 597	1,1	2,1
Anna-Maria Rylander	448 275	177 825	270 450	1,1	2,1
Peter Hermansson	437 325	177 825	259 500	1,0	2,1
Totalt tio största ägare	22 628 401	2 997 000	19 631 401	53,5	51,2
Övriga ägare	19 682 030	3 072 000	16 610 030	46,5	48,8
Summa	42 310 431	6 069 000	36 241 431	100,0	100,0

AKTIEKURSENS UTVECKLING 2017 – 2022 FM Mattsson AB aktiekurs justerad i och med aktiesplit 3:1 den 8 juni 2022. OMX Stockholm Small Cap fram till den 31 december 2021 och Mid Cap från och med den 1 januari 2022.



Koncernledning



FREDRIK SKARP

Född 1975. Vd sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Fredrik har en PhD i industriell marknadsföring och inköp från Chalmers samt en BSc i industriell ekonomi från Högskolan Dalarna. Fredrik kommer närmast från befattningen som vd för Scanmast och var dessförinnan under flera år vd för Morakniv AB. Tidigare verksam under en tioårsperiod inom SSAB på flera olika chefspositioner i Sverige och internationellt.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i VVS-Fabrikanternas Råd och VVS Info (ägs till 50 % av VVS Fabrikanterna).

Aktieinnehav: 75 126 B-aktier i FM Mattsson AB.*



MARTIN GALLACHER

Född 1980. Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018.

Utbildning/bakgrund: Kvalificerad auktoriserad revisor från ICAEW och har en BSc Physics från Durham University. Martin har tidigare varit CFO på Morakniv AB. Han har varit biträdande direktör inom Corporate Finance vid Grant Thornton UK LLP.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 1 335 B-aktier i FM Mattsson AB.*

Styrelse



JOHNNY ALVARSSON

Född 1950. Styrelseordförande sedan 2015 och styrelseledamot sedan 2012.

Utbildning/bakgrund: Johnny är utbildad civilingenjör. Var 2004–2017 vd för Indutrade Aktiebolag, ett bolag noterat på Nasdaq Stockholm. Johnny har tidigare varit vd för börsbolagen Zeteco Aktiebolag (1988–2000) och Elektronikgruppen BK Aktiebolag (2000–2004).

Pågående uppdrag: Styrelseordförande i Manava konsult AB, VBG Group AB och i Conueniut AB. Styrelsemedlem i Instalco Intressenter AB, Stibtech AB samt Beijer Alma AB.

Aktieinnehav: 121 500 B-aktier i FM Mattsson AB.*
Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



LARS ERIK BLOM

Född 1960. Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning/bakgrund: Lars Erik har en civilekonomexamen från Stockholms universitet. Erfarenhet från flertalet positioner som CFO i medelstora bolag. Har arbetet inom riskkapitalbranschen under 25 år, bland annat inom Atle AB och senast inom 3i Group plc.

Pågående uppdrag: Lars Erik är vd och styrelseledamot i LK Finans Aktiebolag. Lars Erik är även styrelseordförande i Lagerstedt & Krantz AB, Delgivningsbyrå Deltra-Kravek AB, TSS Holding AB, D-K Intressenter AB, JEFF fastigheter AB, Visera AB. Styrelseledamot i Novorent Modul AB, Optimum Ekonomiplanering AB, Temperature Sensitive Solutions Systems Sweden AB, its nordic AB, its nordic holding AB, Projektengagemang Sweden AB, Nextory AB och Bliq AB.

Aktieinnehav: Lars Erik äger 9,91 procent av bolaget LK Finans AB som i sin tur äger 686 700 A-aktier samt 4 179 612 B-aktier i FM Mattsson AB.*
Oberoende från både bolaget och bolagsledningen men inte från större aktieägare.



ANNA STÅLENBRING

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Anna har en civilekonomexamen från Högskolan i Växjö. Anna har 30 års erfarenhet från ledande positioner inom internationella industriföretag, varav de 22 senaste åren inom Nefab-koncernen.

Pågående uppdrag: Anna är styrelseledamot i Troax Group AB, VBG Group AB, Lammhults Design Group AB, Investment AB Chiffonjén, engcon Holding AB, Infobric Group AB och A Advisory AB.

Aktieinnehav: 12 000 B-aktier i FM Mattsson AB.*
Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



MARIE BARK

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2018.

Utbildning/bakgrund: Marie har en examen från Berghs School of Communication i Stockholm. Marie har drygt 25 års erfarenhet från ledande positioner inom marknadsföring, kortverksamhet, retail och kundservice. Sedan 2008 har Marie varit verksam inom Preem AB.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: 15 000 B-aktier i FM Mattsson AB.*
Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

* Per den 31 december 2022.

Styrelse



HÅKAN BROMAN

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2019.

Utbildning/bakgrund: Jur. kand., fil. kand. samt Stanford Executive Program. Håkan har tidigare varit tillförordnad vd och koncernchef för NCC AB samt chefsjurist i NCC AB under många år. Han har därvid innehaft ett stort antal styrelseuppdrag och andra förtroendepositioner för NCC-anknutna bolag, joint ventures och organisationer i såväl Sverige som många andra länder.

Pågående uppdrag: Chefsjurist vid Trafikverket, Vice ordförande i Kollegiet för Svensk Bolagsstyrning, ordförande i Byggandets Kontraktsskommitté samt ledamot i Videnca AB.

Aktieinnehav: Håkan äger 8 407 B-aktier i FM Mattsson genom bolaget Håkan Broman Konsult AB.* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

* Per den 31 december 2022.



FREDRIK HÅLLESTAM

Född 1977. Arbetstagarrepresentant IF Metall, i styrelsen sedan 2016.

Utbildning/bakgrund: Fredrik har en treårig fordonsteknisk utbildning. Fredrik är anställd som operatör - Ytbehandlingen. Fredrik arbetar för närvarande som klubbordförande för fackklubben FMM-Mora på heltid.

Pågående uppdrag: Styrelseledamot i IF Metall Dalarna.

Aktieinnehav: 1 323 B-aktier i FM Mattsson.* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.



CLAES FRISK

Född 1963. Arbetstagarrepresentant Unionen, i styrelsen sedan 2022.

Utbildning/bakgrund: Arbetat tidigare på ABB, Nybergs Maskin (tillverkare av specialmaskiner), Pressmaster Tool (tillverkare av handverktyg el) som konstruktör. Sedan 2001 arbetar Claes med produktutveckling och design på FM Mattsson AB.

Pågående uppdrag: Inga.

Aktieinnehav: Inga aktier i FM Mattsson AB.* Oberoende från såväl bolaget och bolagsledningen som från större aktieägare.

REVISOR KPMG

Huvudansvarig revisor: Hök Olov Forsberg, född 1980.
Huvudansvarig revisor i FM Mattsson Group sedan årsstämman 2022.

Hök Olov är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Andra revisionsuppdrag som Hök Olov har är bland annat AQ Group AB (publ), Billerud AB (publ), LKAB Minerals och Ovako.



Bolagsstyrning

Med bolagsstyrning avses det regelverk och den struktur som finns för att på ett effektivt och kontrollerat sätt styra och leda verksamheten i ett aktiebolag. FM Mattsson Groups bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter.

REGELVERK

Bolagsstyrning syftar ytterst till att tillgodose aktieägarnas krav på avkastning samt att ge samtliga intressenter fullgod och korrekt information om bolaget och dess utveckling. Till grund för styrning av FM Mattsson AB (publ), nedan kallat bolaget, ligger både interna och externa regelverk.

Koncernen omfattas av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) sedan bolaget noterades på Nasdaq Stockholm den 10 april 2017.

EXTERNA REGELVERK

Till de externa styrsystemen, som utgör ramarna för bolagsstyrning för bolaget, hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, andra relevanta lagar samt Koden.

INTERNA REGELVERK

Det viktigaste interna styrdokumentet är den av stämman fastställda bolagsordningen. Därefter är det styrelsens arbetsordning, och styrelsens instruktion för verkställande direktören. Därtill har styrelsen fastställt ett antal policyer, riktlinjer och instruktioner med bindande regler för koncernens verksamhet. Samtliga policyer revideras varje år. Därutöver arbetar bolaget med sina kärnvärden för koncernens samtliga anställda.

AKTIEÄGARE

Det totala antalet aktier i bolaget per 31 december 2022 uppgick till 42 310 431, varav 6 069 000 A-aktier med tio röster och 36 241 431 B-aktier med en röst vardera. Bolaget hade 6 834 aktieägare per den 31 december 2022. Bolaget är ett så kallat avstämningsbolag, vilket innebar att aktiebok förs av Euroclear. Bolaget är sedan års-

stämman 2011 ett publikt aktiebolag. Bolagets tio största ägare redovisas på sidan 37 i årsredovisningen.

ÅRSSTÄMMA

Aktieägarnas rätt att besluta om bolagets angelägenheter utövas vid bolagsstämman som är bolagets högsta beslutande organ. Ordinarie bolagsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid denna väljs bolagets styrelse och revisor. Dessutom fastställs bolagets resultat- och balansräkning och frågor prövas avseende utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör samt fastställande av arvode till styrelse och revisor. Årsstämman har också att behandla andra frågor som är obligatoriska enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett adekvat organ för aktieägarna varför målsättningen är att hela styrelsen, representant från valberedning, verkställande direktör, övriga personer ur ledningen samt revisor alltid ska närvara vid årsstämman.

Extra bolagsstämma sammankallas när styrelsen eller revisorerna finner detta påkallat.

I enlighet med FM Mattsson Groups bolagsordning sker kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på FM Mattsson Groups webbplats. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet och Mora Tidning.

Rätt att närvara vid bolagsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken sex bankdagar före bolagsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i bolagsstämman senast det datum som anges i kallelsen

till bolagsstämman har rätt att närvara vid bolagsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i bolagsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Normalt brukar aktieägare kunna registrera sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka anges i kallelsen till stämman.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska normalt ha tagits emot av styrelsen senast två veckor före bolagsstämman.

VALBEREDNING

Enligt Koden ska bolaget ha en valberedning som har till syfte att lämna förslag beträffande ordföranden på bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive ordföranden), arvoden och övrig ersättning till varje styrelseledamot samt ersättning för utskottsarbete, val av och ersättning till externa revisorer samt förslag till principer för valberedningens arbete inför den nästföljande årsstämman.

Valberedningen, som ska tillsättas för tiden intill dess att ny valberedning utsetts, ska bestå av tre ledamöter, vilka ska vara representanter för bolagets största aktieägare. Anställd i bolaget får inte vara ledamot i valberedningen. Vid bedömningen av vilka som ska anses vara de största aktieägarna i bolaget ska vid beräkningen av ägarandel hänsyn tas till ägande utifrån grupper av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Styrelseordförande ska så snart det rimligen kan ske efter utgången av det tredje kvartalet på lämpligt sätt kontakta de tre största aktieägarna vid denna tidpunkt och uppmana dessa att,

inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen till valberedningen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen. Om en av de tre största aktieägarna inte önskar utnyttja sin rätt att utse en ledamot av valberedningen ska nästa aktieägare i följd erbjudas rätten att utse en ledamot av valberedningen. För det fall flera aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamöter av valberedningen ska styrelsens ordförande inte behöva kontakta fler än åtta aktieägare, såvida det inte är nödvändigt för att få ihop en valberedning bestående av minst tre ledamöter.

Såvida inte annat har avtalats mellan ledamöterna ska valberedningens ordförande representera den största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara valberedningens ordförande. Om en aktieägare som har utsett en representant i valberedningen upphör att vara en av bolagets tre största aktieägare under året, ska den representanten som valts av en sådan aktieägare avgå från valberedningen. I stället ska en ny aktieägare bland de tre största aktieägarna ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ledamot av valberedningen.

Dock ska inga marginella skillnader i aktieinnehav och ändringar i aktieinnehav som uppstår senare än tre månader innan årsstämman leda till några ändringar i sammansättningen av valberedningen, såvida inte särskilda omständigheter föreligger.

Om en ledamot av valberedningen avgår innan valberedningen har fullföljt sitt uppdrag, på grund av andra skäl än de som anges i stycket ovan, ska den aktieägare som utsåg en sådan ledamot ha rätt att självständigt och enligt eget gottfinnande utse en ersättningsledamot. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen och avgår från styrelsen, ska ersättaren till denne även ersätta styrelsens ordförande i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera FM Mattsson Groups finansiella ställning och resultat samt utvärdera koncernledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningen och koncernredovisningen samt delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst fyra ledamöter och högst sju ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelseordförande väljs av årsstämman och har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det första styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för vd.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av fem ordinarie stämموvalda ledamöter och två arbetstagarrepresentanter.

STYRELSEUTSKOTT OCH UTSKOTTSARBETE

Revisionsutskott

Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott som ska bestå av minst två ledamöter, varav en ska vara ordförande.

Revisionsutskottet ansvarar för att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar över tillfredställande kontroll för riskhantering, redovisning och ekonomisk rapportering samt extern revision. Utskottet ska därvid särskilt bidra till en god finansiell rapportering och goda rutiner för intern kontroll. Vidare ska utskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och de externa revisorerna. Utskottet ska bland annat granska och övervaka samt för styrelsen förbereda dess beslut rörande finansiell rapportering innefattande bland annat årsredovisning. Utskottet ska även inför årsstämma till valberedningen bereda förslag avseende arvode till revisorerna. Vidare ansvarar utskottet för upphandling av revision samt bereder förslag till val av revisorer till valberedningen inför årsstämma. Revisionsutskottets samtliga möten protokollförs och distribueras

till styrelsens samtliga ledamöter. Utskottet lämnar vidare löpande rapporter till styrelsen avseende sitt arbete genom att utskottets ordförande muntligen rapporterar vid nästkommande styrelsemöte. Vid årsstämman 2022 beslutades att revisionsutskottets ordförande ska ersättas med 50 000 kr och att övriga ledamöter ska ersättas med 30 000 kr vardera.

Ersättningsutskott

Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott som ska bestå av styrelsens ordförande samt minst en stämموvald ledamot. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i ersättningsutskottet. Ersättningsutskottets uppgift är bland annat att bereda vd:s lön och övriga villkor för beslut i styrelsen. Som grund för arbetet ligger stämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Utskottet ska ansvara för utvärdering av verkställande direktören och för fastställandet av individuell ersättning till verkställande direktören jämte ramarna för individuell ersättning till andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottets samtliga möten protokollförs och protokollen distribueras till styrelsens samtliga ledamöter. Vid årsstämman 2022 beslutades att ersättningsutskottets ledamöter ska ersättas med vardera 5 000 kr per sammanträde.

BOLAGSSTYRNING 2022

Beslut på årsstämman 2022

Årsstämma ägde rum den 12 maj 2022 genom fysiskt deltagande samt poströstning.

Vid stämman deltog 111 aktieägare varav 11 via poströster. Dessa ägare representerade 9 929 444 aktier, motsvarande 70,5 procent av antalet aktier i bolaget och 77,4 procent av rösterna. Beslut som bland annat fattades vid årsstämman 2022:

- » Att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 7,50 kr per aktie till aktieägarna.
- » Att styrelsen ska bestå av fem ledamöter utan suppleanter.
- » Att arvode till styrelsen ska utgå i enlighet med valberedningens förslag:
 - 450 000 kr till ordförande.
 - 220 000 kr till vardera övriga stämموvalda ledamöter.
 - 50 000 kr till ordförande i revisionsutskottet.
 - 30 000 kr till vardera övriga ledamöter i revisionsutskottet.
 - 5 000 kr till ersättningsutskottets ledamöter per sammanträde.
- » Val av styrelseordförande och styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag:
 - Omval av Johnny Alvarsson som styrelsens ordförande.
 - Omval av ledamöterna Lars Erik Blom, Anna Stålenbring, Marie Bark och Håkan Broman.
- » Att till revisorer välja revisionsbolaget KPMG med auktoriserade revisor Hök Olov Forsberg som huvudansvarig.
- » Att i enlighet med styrelsens förslag besluta om principer för ersättning till ledande befattningshavare.
- » Att i enlighet med styrelsens förslag genomföra aktiesplit (3:1) där varje befintlig aktie delas upp i tre nya aktier.
- » Att ändra i bolagsordningen § 5 och § 12.
- » Att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen intill nästa årsstämma besluta om nyemission som medför en ökning av aktiekapital med högst 10 procent.

Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbplats.

VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2023

Enligt de principer för tillsättande av valberedning som fastställdes vid årsstämman 2022 har tre ägarrepresentanter utsetts. Valberedningen utgörs av Hans Karlsson, ordförande (representerar Tibia Konsult AB, LK Finans AB och Svolder AB) och ledamöterna Mats Rylander (representerar grupp av större ägare) samt Åsa Mattsson (representerar grupp av större ägare). Totalt representerar valberedningen 84,53 procent av rösterna i bolaget. Valberedningen har inför årsstämman haft fem sammanträden. Ingen ersättning har utgått för arbetet i valberedningen.

STYRELSEN

Vid årsstämman 2022 beslutades att styrelsen ska bestå av fem bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Två ledamöter är utsedda av de anställda. FM Mattsson Groups vd är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Styrelsens sammansättning framgår av tabellen på följande sida. En närmare presentation av styrelseledamöterna framgår på sidan 38–39.

REVISORER

Revisorerna utses av årsstämman efter förslag från valberedningen och väljs för en period om ett år. Vid efterfrågan av ytterligare tjänster från revisionsbolaget vid sidan av revisionsuppdraget tillhandahålls sådana tjänster endast i den omfattning som är förenlig med reglerna i revisorslagen och FARs yrkesetiska regler avseende revisors opartiskhet och självständighet.

REVISION

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget utse högst två revisorer utan eller med högst två suppleanter eller auktoriserat revisionsbolag.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDNING

Vd:s uppgifter

Vd utses av styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktio-

nen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från koncernledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen inhämtar tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera FM Mattsson Groups finansiella ställning.

Vd ska fortlöpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av FM Mattsson Groups verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och finansiella ställning, likviditets- och kredit-situation, viktiga affärshändelser samt andra omständigheter som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till (till exempel väsentliga tvister, uppsägning av avtal som är viktiga för FM Mattsson Group samt betydande omständigheter som rör FM Mattsson Groups anläggningar).

Styrelsens arbete

Styrelsen har under 2022 haft 11 sammanträden varav ett konstituerande. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är bolagets ekonomi- och finansdirektör.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte som sedan hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Vid verksamhetsårets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom affärsläge, ekonomisk rapportering och investeringar. Andra frågor som diskuterats under 2022 var strategi, marknadsutveckling, produktutveckling och fövärvsstrategi. Därutöver behandlas vid valda styrelsemöten frågor rörande årsredovisning, delårsrapporter och budget.

Styrelsens ordförande Johnny Alvarsson är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i bolaget.

ERSÄTTNINGSPUTSKOTTET

Ersättningsutskottet har under 2022 bestått av Johnny Alvarsson (ordförande) och Lars Erik Blom. Utskottet har under året behandlat villkor och utfall beträffande rörliga ersättningar för ledande befattningshavare i koncernen samt förslag till principer för rörlig ersättning. Ersättningsutskottet har genomfört fyra sammanträden under 2022.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet har under 2022 bestått av Anna Stålenbring (ordförande) och Lars Erik Blom. Anna Stålenbring är oberoende av såväl bolagets ledning, som de större ägarna. Revisionsutskottet har haft fem möten under året.

REVISORER

Vid årsstämman 2022 utsågs revisionsbolaget KPMG till revisor med auktoriserade revisorn Hök Olov Forsberg som huvudansvarig revisor. Bolaget har utöver revisionsuppdraget anlitat KPMG inom skatteområdet och olika redovisningsfrågor. Uppgifter om arvode till revisionsbolaget framgår av not 8. Revisionsarvoden till övriga revisorer avser huvudsakligen lagstadgad revision av mindre dotterbolag inom koncernen.

Ersättning till revisorerna framgår av not 8.

KONCERNLEDNING

FM Mattsson Groups koncernledning har under 2022 bestått av vd samt CFO. En närmare presentation av koncernledningen finns på sidan 38.

Styrelsens närvaro

Namn	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Närvaro styrelsemöten av 11 möjliga		
			Ersättningsutskott	Revisionsutskott	
Stämмоvalda					
Johnny Alvarsson	Ja	Nej	11	4/4	–
Lars Erik Blom	Ja	Ja	10	4/4	5/5
Anna Stålenbring	Nej	Ja	10	–	5/5
Marie Bark	Nej	Nej	11	–	–
Håkan Broman	Nej	Nej	10	–	–
Arbetsgärrrepresentanter					
Fredrik Hållestam	Nej	Nej	10	–	–
Annika Bergenstrand ¹⁾	Nej	Nej	5	–	–
Claes Frisk ²⁾	Nej	Nej	6	–	–

¹⁾ Annika Borgenstrand till och med årsstämman 2022

²⁾ Claes Frisk från årsstämman 2022

Styrelsens oberoende

Enligt Koden ska en majoritet av de stämмоvalda ledamöterna vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. FM Mattsson Groups styrelse har bedömts uppfylla kraven på oberoende.

Namn	Befattning	Ledamot sedan	Oberoende i förhållande till	
			bolaget	större aktieägare
Johnny Alvarsson	Styrelseledamot (ordf.)	2012 (ordf. från 2015)	Ja	Ja
Lars Erik Blom	Styrelseledamot	2013	Ja	Nej
Anna Stålenbring	Styrelseledamot	2016	Ja	Ja
Marie Bark	Styrelseledamot	2018	Ja	Ja
Håkan Broman	Styrelseledamot	2019	Ja	Ja

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN, VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses under 2022 CFO som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen. Styrelsen beslutar om ersättning till vd och ledande befattningshavare. Individuell ersättning till vd godkänns av styrelsen, och den individuella ersättningen till andra ledande befattningshavare bestäms av vd efter godkännande av ersättningsutskottet. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Alla beslut om individuell ersättning till ledande befattningshavare ligger inom den godkända ersättningspolicyn som styrelsen godkänt.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR VD

Mellan bolaget och vd i FM Mattsson Group gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vd:s sida. Vd:s fasta månadslönen för 2022 uppgår till 250 000 kr per månad. Den rörliga ersättningen ska för vd vara maximerad till högst sex månadslöner och är inte pensionsgrundande. Vd i FM Mattsson Group har, utöver avtalspension, en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön.

ERSÄTTNINGAR TILL ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare framgår av förvaltningsberättelsen. 2022 års ersättningar framgår i Not 9. Pensionsutfästelser görs inom ramen för allmän pensionsplan.

RÖRLIG ERSÄTTNING TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på koncernens resultat. För rörlig ersättning räkenskapsåret 2022, se not 9.

MÅNGFALDSPOLICY

FM Mattsson Group, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter. Regeln innebär att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Målet med mångfaldspolicyn är att tillgodose vikten av tillräcklig mångfald i styrelsen när det gäller kön, ålder och nationalitet samt erfarenheter, yrkesbakgrund och affärsområden.

Valberedningen konstaterade inför årsstämman 2022 att föreslagna ledamöter besitter den mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, erfarenhet och bakgrund som erfordras för att förstå bolagets verksamhet. Det konstaterades vidare att förslaget innebär att de stämموvalda styrelseledamöterna kommer att bestå av tre män och två kvinnor och att andelen kvinnor då uppgår till 40 procent. Detta är i linje med bolagsstyrningskollegiets uttalade mål om en andel på cirka 40 procent för det minst företrädda könet.

INTERN REVISION

Koncernen har en enkel juridisk och operativ struktur samt utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte ha en särskild internrevision.

STYRELSENS RAPPORT AVSEENDE INTERN KONTROLL ÖVER DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsens ansvar för intern kontroll och styrning regleras i Aktiebolagslagen och i Årsredovisningslagen, därutöver tillämpas Koden.

FM Mattsson Group eftersträvar att driva verksamheten på ett så effektivt sätt som möjligt. Den finansiella rapporteringen ska vara tillförlitlig och återspegla bolagets verksamhet på ett korrekt sätt samt vara upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar.

Bolaget har valt att använda COSO:s definition av intern kontroll som grund för sitt arbete med den interna kontrollen. Enligt COSO består den interna kontrollen av fem olika delar: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

KONTROLLMILJÖ

Basen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är kontrollmiljön, vilken innefattar den kultur som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Kontrollmiljön utgörs framför allt av organisationsstruktur, ansvar och befogenheter, ledningsfilosofi, etiska riktlinjer samt bolagets policyer, riktlinjer och rutiner. En viktig del i kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av policyer och riktlinjer omfattar alla väsentliga områden och att dessa ger vägledning till olika befattningshavare i koncernen.

En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policyer, riktlinjer och ramverk. Dessa inkluderar styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, informations-, insider- och finanspolicy. Syftet med dessa policyer är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Samtliga policyer revideras årligen av koncernledning eller styrelse. Vidare arbetar styrelsen för att organisationsstrukturen ska ge tydliga roller, ansvar och processer som gynnar en effektiv hantering av verksamhetens risker och möjliggör måluppfyllelse.

Riskbedömning

Bolaget är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av risker. En strukturerad riskbedömning möjliggör en identifiering av de väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Bolaget arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel i den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter analyseras. Andra risker i samband med den finansiella rapporteringen är risk för bedrägerier, förlust eller förskingring av tillgångar. Styrelsen bedömer kontinuerligt koncernledningens riskhantering. I detta arbete ingår att bedöma vilka förebyggande åtgärder som vidtas för att minska bolagets risker.

Kontrollaktiviteter

Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av styrelsen. Syftet med kontrollaktiviteterna är att upptäcka, förebygga och rätta till felaktigheter och avvikelser i rapporteringen.

Information och kommunikation

Bolaget har en informationspolicy, vilken innefattar riktlinjer för såväl intern som extern informationsgivning från bolaget. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs såväl externt som internt och att ha en god kommunikation med medarbetarna.

Uppföljning

Finansiell uppföljning sker månatligen av samtliga resultatenheter, bolag och på koncernnivå. Uppföljning sker vanligen mot budget, föregående år och prognos. Resultatet analyseras av såväl ekonomi- och finansfunktionen som resultatansvarig person. Ekonomi- och finansdirektören rapporterar till verkställande direktören, som månadsvis lämnar finansiella rapporter till styrelsen. Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i FM Mattsson AB (publ), org.nr 556051–0207

UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 38-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 april 2023
KPMG AB

Hök Olov Forsberg,
Auktoriserad revisor

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2022

FM MATTSSON AB (PUBL) ORG NR 556051-0207

BOLAGET – MODERBOLAGET

Bolaget FM Mattsson AB (publ). Under året har moderbolaget bytt namn från FM Mattsson Mora Group AB.

KONCERNEN – FM MATTSSON GROUP

Den koncern i vilken FM Mattsson AB (publ) är moderbolag.

Förvaltningsberättelse

KONCERNEN

Styrelsen och verkställande direktören för FM Mattsson AB (publ) org. nr 556051– 0207 med säte i Mora avger årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

VERKSAMHET

FM Mattsson Group är Nordens ledande leverantör av armaturer såsom vattenkranar och termostatblandare. Koncernens framstående position har etablerats genom ett starkt fokus på ledande teknik, hög kvalitet, attraktiv design och hållbarhet. Koncernen växer utanför Norden, både organiskt och genom förvärv som genomförts under de senaste åren. Koncernens produkter marknadsförs under de starka varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

Över 150 års historik kombinerat med en innovativ och kvalitativ produktportfölj och starkt fokus på kundservice har lett till att FM Mattsson Group över tid byggt starka relationer med grossister, installatörer, butiker, föreskrivande led och övriga beställare.

FM Mattsson Group har en solid nordisk plattform, genom egna försäljningsbolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland, samt en internationell närvaro genom egna försäljningsbolag i Nederländerna, Belgien, Storbritannien, Tyskland och Italien. Försäljning till övriga exportmarknader drivs från Sverige, Danmark, Italien och Storbritannien. Huvudkontoret är beläget i Mora tillsammans med koncernens produktionsanläggning.

AFFÄRSIDÉ, KÄRNVÄRDEN OCH FINANSIELLA MÅL

Affärsidé

Koncernens affärsidé är att erbjuda starka varumärken med en "WOW-känsla" som kunderna är villiga att betala lite extra för.

Vision

Koncernens vision är att vara kundens första val i badrum, kök och kompletterande områden.

Värdegrund

Koncernen har en värdegrund som används som ett vägledande verktyg för alla relationer mellan medarbetare samt med omvärlden:

- Kunden kommer först.
- Vi vinner tillsammans.
- Jag kliver fram.

Finansiella mål

- Organisk tillväxt om minst fem procent per år i nettoomsättning över en konjunkturcykel. Därutöver tillkommer förvärvseffekter. Målet ändrat från tre procent per år i maj 2022.
- EBITA-marginal om minst 15 procent över en konjunkturcykel.
- Årlig utdelning om cirka 50 procent av resultat efter skatt förutsatt att soliditeten överstiger 30 procent efter genomförd utdelning.
- En soliditet om cirka 40 procent.

Övergripande mål

För att nå de finansiella målen har FM Mattsson Group definierat fyra strategiska områden för att skapa kundvärde, vara en attraktiv arbetsgivare och långsiktigt nå visionen om att vara kundens första val samt skapa lönsam tillväxt. De fyra strategiska fokusområdena är kunderbjudande, effektivitet, medarbetare och kultur samt hållbarhet.

MARKNAD

Den största delen av FM Mattsson Groups försäljning sker i de nordiska länderna. Den internationella försäljningen har ökat från 10 procent av nettoomsättning 2018 till 41 procent 2022.

Den del av byggmarknaden som kallas ROT (renovering, om- och tillbyggnad) är den viktigaste sektorn för koncernens utveckling. Koncernens ledning bedömer att ROT-segmentet står för cirka 80 procent av alla sålda blandare i Norden, inklusive försäljning av utbytesblandare, och är ett marknadssegment med stabil tillväxt. Även nyproduktion är en viktig faktor för marknadsutvecklingen. Fler nybyggnationer innebär också ett större antal framtida renoveringar, något som på sikt påverkar blandarmarknaden positivt.

PRODUKTION, INKÖP OCH PRODUKTUTVECKLING

FM Mattsson Groups produktion sker i egen fabrik i Mora. Produktionsanläggningen är högt automatiserad och har ett av Europas modernaste mässingsgjuterier. Här tillverkas gjutna, svarvade och bockade komponenter som monteras tillsammans med köpta komponenter. Produkter tillverkas huvudsakligen för varumärkena Mora Armatur och FM Mattsson men även för Damixa och Hotbath.

Utbudet av tillverkade artiklar kompletteras med produkter som köps direkt från strategiska leverantörer. Koncernens produktutveckling och inköp är decentraliserade och drivs från Sverige, Danmark, Italien, Nederländerna och Storbritannien.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nyckeltal

Mkr	2022	2021
Nettoomsättning	1 925,6	1 824,8
Resultat före förvävsrelaterade av- och nedskrivningar (EBITA)	281,2	338,9
EBITA-marginal, %	14,6	18,6
Resultat före skatt	251,6	307,9
Kassafflöde efter investeringar	20,3	152,2
Resultat per aktie, kr*	4,57	5,62

*Omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

Nettoomsättningen uppgick till 1 925,6 Mkr (1 824,8) vilket motsvarade en ökning med 5,5 procent jämfört med föregående år. Ökningen motsvarade en organisk tillväxt om 0,7 procent. Den förvärvade verksamheten Aqualla Brassware Ltd bidrog med 176,0 Mkr (120,7) till nettoomsättningen och valutakursförändringar påverkade positivt med 54,1 Mkr.

EBITA uppgick till 281,2 Mkr (338,9) vilket motsvarade en EBITA-marginal om 14,6 procent (18,6). Förändringen beror huvudsakligen på högre kostnader för material och transporter samt ökade försäljningskostnader.

Kostnader avseende försäljning och administration uppgick till 401,3 Mkr (333,0). Kostnadsökningen beror huvudsakligen på högre försäljningskostnader till följd av ökade aktiviteter i vissa

marknader. Kostnader avseende forskning & utveckling uppgick till 35,4 Mkr (34,4).

Resultatet påverkades av kostnader (-) och kostnadsredueringar (+) av engångskaraktär som uppgick till +0,9 Mkr (-5,4). Kostnadsredueringarna uppgick till 7,7 Mkr (2,8) avseende återbetalning av konsolideringsmedel från Fora. Kostnaderna avseende flytt till nya lokaler i Nederländerna uppgick till 6,8 Mkr. Föregående år belastades med kostnader om 8,2 Mkr avseende förvärvet av Aqualla Brassware Ltd samt dataintrång.

Totalt uppgick koncernens av- och nedskrivningar till 88,3 Mkr (82,0), varav av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 34,1 Mkr (33,8). Av- och nedskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar avser i huvudsak kundrelationer till följd av förvärv samt produktutveckling.

Finansnettot uppgick till -5,7 Mkr (-10,4). Resultat före skatt uppgick till 251,6 Mkr (307,9). Skattekostnaden för 2022 uppgick till 58,1 Mkr (70,7). Den lägre skattekostnaden är i huvudsak hänförlig till det lägre rörelseresultatet.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Mkr	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	107,8	275,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-87,4	-123,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-144,4	-162,4
Periodens kassaflöde	-124,1	-10,2
Likvida medel vid periodens slut	69,6	193,9
Soliditet, %	55,6	46,6
Nettoskuld (-)	-179,3	-103,8

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 107,8 Mkr (275,9). Betald skatt uppgick till 74,5 Mkr (54,8). Nettoinvesteringarna uppgick till -87,4 Mkr (-123,7). Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 69,6 Mkr (193,9). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 179,3 Mkr (103,8). Förvärvet av Aqua Invent i Lomma AB påverkade kassaflödet med -12,6 Mkr. Föregående år påverkades med -77,3 Mkr avseende förvärvet av Aqualla Brassware Ltd. Amortering av skulder gjordes med 38,7 Mkr (99,0) avseende planerlig amortering av finansiell leasing och betalning av tilläggsköpeskilling för Aqualla Brassware Ltd. Utdelning har skett med 105,8 Mkr (63,5). Balansomslutningen vid årets slut uppgick till 1 798,2 Mkr (1 731,4). Varulager uppgick till 578,6 Mkr (415,4).

Förändringen förklaras av en lagerupbyggnad för att säkerställa kundleveranser samt ökade kostnader för material och transporter. Övriga omsättningstillgångar uppgick till 328,4 Mkr (376,1) varav kundfordringar 291,1 Mkr (340,6).

FINANSIELLA INSTRUMENT

Värdering av derivat kopplat till inköp av valuta har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade valutakurser på bokslutsdagen och redovisas som övriga skulder med -0,5 Mkr (0).

Värdering av mässingsderivat har gjorts till verkligt värde, nivå 2, baserat på noterade kurser på LME samt noterade valutakurser på bokslutsdagen. Mässingsderivaten redovisas som övriga fordringar 0,2 Mkr (3,9). Realiserade säkringar har påverkat rörelseresultatet med 5,7 Mkr (7,3). Se vidare not 3 för information om finansiella risker.

Villkorad tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Aqualla Brassware Ltd är redovisad till verkligt värde om 35,1 Mkr (57,2) enligt nivå 3, baserat på prognostiserat resultat för Aqualla Brassware Ltd för 2022 och 2023. Tilläggsköpeskillingen kommer att delbetalas under våren 2023 samt 2024.

INVESTERINGAR

Totalt uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 58,6 Mkr (31,1) och avsåg huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Inriktningen på investeringarna under de senaste åren har varit att förbättra effektiviteten och kvaliteten i produktionsanläggningen.

Koncernens investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 16,1 Mkr (16,6) och avsåg i huvudsak produktutveckling. Information om förvärvet av Aqua Invent i Lomma AB framgår av not 39.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda under året var 559 (532).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

FM Mattsson Group utsätts genom sin verksamhet för operativa, strategiska och finansiella risker. Till de operativa och strategiska riskerna kan bland annat nämnas verksamhets- och ansvarsrisker relaterade till patent, miljö och garantier vad gäller produktansvar. Det förs en löpande dialog med olika intressenter vad gäller miljö

och eventuella saneringsbehov. Baserat på dialogen med dessa intressenter och bedömd sannolikhet har avsättningar redovisats för att möta eventuella framtida krav vad gäller miljö. När det gäller finansiella risker kan nämnas likviditets-, ränte- och valutarisk. FM Mattsson Group arbetar kontinuerligt med riskidentifiering och riskbedömning. En av de viktigaste verksamhetsriskerna som identifierats är riskexponering mot metallerna koppar och zink som är råvara för legeringen mässing. Av FM Mattsson Groups totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av den mässingsmetall som ingår i egentillverkade och köpta komponenter.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet. För det egna behovet av mässing görs detta genom korta avtal och löpande finansiella säkringar. För köpta komponenter söks avtal som ger låg frekvens vad gäller prisuppdateringar.

OMVÄRLDSFAKTORER

Den globala ekonomin påverkas av sociala och geopolitiska händelser omvärldsfaktorer såsom den ryska invasionen av Ukraina och pandemin som pågått under de senaste åren. Dessa kan påverka efterfrågan från kunder, kostnader och produkttillgänglighet. Bedömningen är att den långsiktiga efterfrågan är fortsatt stabil i ROT-segmentet, i vilket FM Mattsson Group har sin huvudsakliga affär.

SÄSONGSVARIATIONER

FM Mattsson Group har som regel en något högre fakturering under första halvåret. Den lägre andelen fakturering under andra halvan av räkenskapsåret förklaras av månaderna juli, augusti och december som normalt har lägre aktivitet hos kunderna.

MILJÖPÅVERKAN OCH HÅLLBAR UTVECKLING

FM Mattsson Group verkar för ett ansvarsfullt företagande och har det uttalade målet att vara den leverantör inom branschen som uppfattas som ledande inom produkt hållbarhet på sina nyckelmarknader samt att agera ansvarsfullt och kontinuerligt minska miljöpåverkan i den totala värdekedjan. Koncernen har identifierat tre fokusområden för hållbarhetsarbetet med respektive aktiviteter och mål. Dessa fokusområden är hållbara processer, produkter och människor.

FM Mattsson AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser elektrolytisk ytbehandling som är en

kritisk produktionsprocess. Då verksamheten i Mora planeras att utvecklas inom de kommande åren har företaget inlett en process att förnya sitt miljötillstånd. FM Mattsson Groups miljöpåverkan uppkommer främst vid transporter och tillverkning i form av energiförbrukning samt avfall. Verksamheten ska bedrivas med så låg miljöbelastning som möjligt. De områden som är högst prioriterade ur miljösynpunkt är reducering av CO₂-utsläpp, energi-effektivisering och hantering av farligt avfall. Även användningen av slutprodukterna är ett mycket viktigt fokusområde där FM Mattsson Group utvecklar miljösmarta produkter. Koncernen följer utvecklingen och prioriterar klimat- och miljöaspekter för att minimera risker och proaktivt kunna möta nya krav.

MARKSANERING

Det har tidigare utförts en marksanering vid produktionsanläggningen i Mora. Bolaget är inte föremål för några krav från myndigheter på att vidta ytterligare åtgärder men för löpande en dialog med berörd myndighet rörande sitt miljöansvar. Ett belopp om 6,4 Mkr har avsatts för eventuella framtida saneringar baserat på en oberoende miljökonsumts uppskattning av kostnaderna. Uppskattningen avser framför allt kostnader för att eventuellt hantera och transportera schaktmassor. En utredning pågår och avsättningen är den bästa uppskattning FM Mattsson Group kan göra givet den information som finns tillgänglig i nuläget.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR

TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2022 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer återges i not 9. Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 beslutar om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla från och med årsstämman 2023:

- Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen.
- Ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på koncernens finansiella resultat för aktuellt räkenskapsår. Den rörliga ersättningen ska vara maxi-

merad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för andra ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen.

- Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgivande bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl.
- Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erbjudas ett förenklat aktierelaterat incitament innebärande att om de investerat belopp upp till hälften av utbetald bonus för föregående år i bolaget genom köp av B-aktier, erhåller en extra bonus brutto före skatt på samma belopp som investerats.
- Ledande befattningshavarens rörliga ersättning ska vid maximalt utfall inte överstiga en årlig kostnad för bolaget om sammanlagt 1,9 Mkr (exklusive sociala avgifter), beräknat utifrån det antal personer som i april 2023 är ledande befattningshavare och då aktuella löner.

Riktlinjerna möjliggör att koncernen kan skapa och behålla en högpresterande ledningsgrupp genom att erbjuda konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättning. Det är viktigt att kriterierna för rörlig ersättning är enkla och tydliga samt kan påverkas av befattningshavaren. Styrelsen beaktar dessa faktorer samt affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet då den sätter de kriterierna för räkenskapsåret samt bedömer om rörlig ersättning ska begränsas eller underlåtas.

Ersättning till styrelseledamöter för konsultinsatser

Stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvode-ras för tjänster inom deras respektive kompetensområde som inte utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknads-mässigt arvode vilket ska godkännas av styrelsen. Styrelsen ska ha rätt att frånga dessa riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Om sådan avvikelse sker ska information om detta och skälet till avvikelsen redovisas vid närmast följande årsstämma.

BOLAGSSTYRNING

Se bolagsstyrningsrapport sidorna 38–45.

AKTIE- OCH ÄGARINFORMATION

Se sidorna 36–37.

BEGRÄNSNINGAR I AKTIERS ÖVERLÅTBARHET

Hembudsklausul

Har äganderätten till A-aktie, på annat sätt än genom arv eller testamente övergått till annan än ägare till A-aktie, överlåtarens make/maka, barn eller barnbarn skall aktien hembjudas genom skriftlig anmälan hos styrelsen. A-aktie kan omvandlas (konverteras) till B-aktie. Ägare till A-aktie skall göra en skriftlig framställan till styrelsen avseende konvertering.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Effektiviseringsprogram

FM Mattsson Group har, under februari 2023, fattat beslut om att reducera bemanningen i Mora, där huvudkontoret och produktionsanläggningen finns, som ett led i att effektivisera verksamheten utifrån aktuellt läge. Beslutet har för avsikt att reducera antalet tjänster i Mora med cirka 35 personer.

FRAMTIDSUTSIKTER

FM Mattsson Group lämnar ingen prognos för 2023. Koncernen fortsätter att följa sin tillväxtstrategi och uppsatta finansiella mål. Målen är formulerade på sidan 11 och 47 i årsredovisningen och innebär i korthet en ambition att nå en årlig organisk tillväxt om lägst fem procent kompletterad med eventuella strategiska förvärv om möjligheten finns. Koncerns huvudsegment (ROT-sektorn) på marknaden väntas visa fortsatt stabil utveckling på lång sikt.

Det är samtidigt värt att notera att FM Mattsson Groups verksamhet utsätts både för operativa, strategiska och finansiella risker där riskexponering mot metaller samt valutafluktuationer är några av de viktigaste riskerna som kan påverka koncernens finansiella utfall.

MODERBOLAGET

En stor del av FM Mattsson Groups verksamhet sker i det svenska moderbolaget. Det finns inga händelser som väsentligt påverkat moderbolagets resultat och ställning som inte har redovisats i kommentarerna avseende koncernen.

Utöver produktion, produktutveckling, försäljning på den svenska marknaden, vissa utländska marknader samt till dotterbolag, tillhandahåller moderbolaget också tjänster inom management, administration och IT till dotterbolag i koncernen.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 909,8 Mkr (941,6), varav export av varor utgjorde 179,2 Mkr (176,2). EBITA uppgick till 54,3 Mkr (129,8).

Moderbolagets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 37,6 Mkr (22,0) och avser huvudsakligen produktionsanläggningen i Mora. Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till 13,7 Mkr (199,0) och avser förvärvet av Aqua Invent i Lomma AB. Föregående års investering avser förvärvet av Aqualla Brassware Ltd.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 kr per aktie att utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 15 maj 2023 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	105 776 077
Belopp att överföra i ny räkning, kr ¹⁾	339 801 400
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	445 577 477

¹⁾ Varav till fond för verkligt värde - 1 074 581 kr.

Finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	6	1 925 600	1 824 824
Kostnad för sålda varor	9, 10	-1 214 772	-1 121 356
Bruttoresultat		710 828	703 468
Försäljningskostnader	9, 10	-317 429	-264 918
Administrationskostnader	8, 9, 10	-83 876	-68 106
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-35 415	-34 436
Övriga rörelseintäkter	11	21 882	13 132
Övriga rörelsekostnader	11	-14 768	-10 226
EBITA		281 222	338 914
Förvävsrelaterade avskrivningar	10	-23 909	-20 596
Rörelseresultat		257 313	318 318
Finansiella intäkter	12	13 434	4 063
Finansiella kostnader	12	-19 162	-14 456
Finansiella poster – netto	12	-5 728	-10 393
Resultat före skatt		251 585	307 925
Inkomstskatt	13	-58 142	-70 662
Årets resultat		193 443	237 263
Resultat per aktie (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per aktie före och efter utspädning (omräknat med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022)	14	4,57	5,62

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2022	2021
Periodens resultat	193 443	237 263
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</i>		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner	68 755	-6 721
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-14 183	1 423
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>		
Säkring av mässingspriser	-5 287	1 838
Omräkningsdifferenser	54 849	17 856
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	1 089	-379
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	105 223	14 017
Summa totalresultat för året	298 666	251 280

Summa totalresultat är hänförligt till moderbolagets aktieägare

Koncernens balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
	15		
Goodwill		288 629	270 090
Balanserade utvecklingskostnader		37 096	29 806
Övriga immateriella anläggningstillgångar – IT		7 653	8 764
Varumärke		98 623	89 818
Kundrelationer		122 458	136 441
Summa immateriella anläggningstillgångar		554 459	534 919
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
	16		
Byggnader och mark		34 857	36 984
Maskiner och andra tekniska anläggningar		23 662	31 099
Inventarier, verktyg och installationer		62 584	54 299
Pågående nyanläggningar		45 613	16 186
Summa materiella anläggningstillgångar		166 716	138 568
<i>Nyttjanderättstillgångar</i>			
	33		
88 735			43 577
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Övriga fordringar	20	4 094	3 950
Uppskjutna skattefordringar	17	7 571	25 007
Summa finansiella anläggningstillgångar		11 665	28 957
Summa anläggningstillgångar		821 575	746 021
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		24 287	16 670
Varor under tillverkning		132 615	104 345
Färdiga varor och handelsvaror		421 653	294 410
Summa varulager		578 555	415 425
Kundfordringar	20, 22	291 073	340 643
Skattefordringar		10 517	478
Övriga fordringar	20	11 913	14 727
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	14 697	16 288
Derivatinstrument	20, 21	191	3 935
Summa kortfristiga fordringar		328 391	376 071
Likvida medel	20, 23	69 649	193 872
Summa omsättningstillgångar		976 595	985 368
SUMMA TILLGÅNGAR		1 798 170	1 731 389

Koncernens balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	24		
Aktiekapital		14 103	14 103
Reserver		70 061	-35 161
Övrigt tillskjutet kapital		205 116	205 116
Balanserad vinst inklusive årets resultat		710 499	622 832
Summa eget kapital		999 779	806 890
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Leasingskuld	20, 25, 33	66 537	29 861
Uppskjutna skatteskulder	17	104 020	106 584
Avsättning till pensioner	26	129 100	197 428
Avsättningar	28	21 334	20 764
Övriga långfristiga skulder	29	20 060	42 154
Summa långfristiga skulder		341 051	396 791
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	20, 25	24 364	15 039
Leverantörsskulder	20	203 650	255 589
Aktuella skatteskulder		14 820	18 000
Derivatinstrument	20, 21	2 025	-
Övriga skulder	20	56 945	68 388
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20, 30	155 536	170 692
Summa kortfristiga skulder		457 340	527 708
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 798 170	1 731 389

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Säkringsreserv	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	Balanserad vinst	Summa
Ingående balans per 1 januari 2021	13 887	168 149	-6 882	1 665	-43 961	449 035	581 893
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	237 263	237 263
Övrigt totalresultat	-	-	17 856	1 459	-5 298	-	14 017
Summa totalresultat	-	-	17 856	1 459	-5 298	237 263	251 280
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	216	36 967	-	-	-	-	37 183
Utdelning	-	-	-	-	-	-63 466	-63 466
Utgående balans per 31 december 2021	14 103	205 116	10 974	3 124	-49 259	622 832	806 890
Ingående balans per 1 januari 2022	14 103	205 116	10 974	3 124	-49 259	622 832	806 890
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	193 443	193 443
Övrigt totalresultat	-	-	54 848	-4 197	54 572	-	105 223
Summa totalresultat	-	-	54 848	-4 197	54 572	193 443	298 666
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-	-105 776	-105 776
Utgående balans per 31 december 2022	14 103	205 116	65 822	-1 074	5 313	710 499	999 779

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37		
Resultat före skatt		251 585	307 925
Av- och nedskrivningar	10	88 339	81 913
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	25 243	16 297
Betalda inkomstskatter		-74 496	-54 792
Delsumma		290 671	351 343
Ökning (-) / minskning av varulager		-160 713	-89 003
Ökning (-) / minskning av rörelsefordringar		59 969	-73 002
Ökning / minskning (-) av rörelseskulder		-82 175	86 562
Summa		-182 919	-75 443
Kassaflöde från den löpande verksamheten		107 752	275 900
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	15	-16 082	-16 554
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-58 636	-31 053
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	-	711
Förvärv av dotterbolag, netto likvidpåverkan	39	-12 570	-77 301
Övriga finansiella anläggningstillgångar		-144	529
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-87 432	-123 668
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		20 320	152 232
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-38 661	-98 954
Utbetald utdelning		-105 776	-63 466
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-144 437	-162 420
Minskning (-) / ökning av likvida medel		-124 117	-10 188
Likvida medel vid årets början	23	193 872	203 472
Valutakursdifferens i likvida medel		-106	588
Likvida medel vid årets slut	23	69 649	193 872

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i Tkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	6, 7	909 844	941 557
Kostnad för sålda varor	9, 10	-661 740	-660 406
Bruttoresultat		248 104	281 151
Försäljningskostnader	9, 10	-132 272	-106 420
Administrationskostnader	8, 9, 10	-49 172	-33 326
Forsknings- och utvecklingskostnader	9, 10	-19 223	-17 655
Övriga rörelseintäkter	11	19 307	10 396
Övriga rörelsekostnader	11	-12 455	-4 293
EBITA		54 289	129 853
Förvävsrelaterade avskrivningar		-6 614	-6 614
Rörelseresultat		47 675	123 239
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	35	66 873	83 036
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	12	3 697	2 120
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-13 448	-11 734
Summa resultat från finansiella poster		57 122	73 422
Resultat efter finansiella poster		104 797	196 661
Bokslutsdispositioner	36	6 405	-11 309
Skatt på årets resultat	13	-10 620	-23 010
Årets resultat		100 582	162 342

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i Tkr	2022	2021
Periodens resultat	100 582	162 342
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Säkring av mässing	-5 287	1 838
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	1 089	-379
Summa totalresultat för året	96 384	163 801

Moderbolagets balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	15	8	6 622
Immateriella anläggningstillgångar		1 098	1 943
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 106	8 565
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	34 857	36 984
Maskiner och andra tekniska anläggningar		21 083	29 850
Inventarier, verktyg och installationer		32 093	31 948
Pågående nyanläggningar och förskott		43 296	15 691
Summa materiella anläggningstillgångar		131 329	114 473
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	18	622 237	618 225
Uppskjutna skattefordringar	17	1 936	1 792
Övriga långfristiga fordringar	19	1 748	1 842
Summa finansiella anläggningstillgångar		625 921	621 859
Summa anläggningstillgångar		758 356	744 897
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		24 244	16 670
Varor under tillverkning		123 006	96 720
Färdiga varor och handelsvaror		86 045	51 610
Summa varulager		233 295	165 000
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		127 995	157 087
Fordringar hos koncernbolag		19 376	22 288
Skattefordringar		10 512	473
Övriga fordringar inklusive derivat	21	6 430	9 292
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13 628	9 176
Summa kortfristiga fordringar		177 941	198 316
<i>Likvida medel</i>			
	23	5 208	131 104
Summa omsättningstillgångar		416 444	494 420
SUMMA TILLGÅNGAR		1 174 800	1 239 317

Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i Tkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	24		
Aktiekapital		14 103	14 103
Reservfond		45 844	45 844
Summa bundet eget kapital		59 947	59 947
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		205 115	205 115
Fond för verkligt värde		-1 074	3 123
Balanserat resultat		140 955	84 389
Årets resultat		100 582	162 342
Summa fritt eget kapital		445 578	454 969
Summa eget kapital		505 525	514 916
Obeskattade reserver	34	191 512	197 917
Avsättningar			
Avsättning för pensioner enligt Tryggandelagen	26,27	110 322	93 359
Avsättning för övriga pensioner	26,27	1 809	1 906
Garantiåtaganden	28	11 600	11 200
Uppskjutna skatter	17,28	2 865	3 789
Övriga avsättningar	28	41 520	63 635
Summa avsättningar		168 116	173 889
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		105 698	95 944
Skulder till koncernbolag		97 199	130 370
Övriga skulder inklusive derivat	21	14 418	17 972
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	92 332	108 309
Summa kortfristiga skulder		309 647	352 595
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 174 800	1 239 317

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fond för verkligt värde säkringsreserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	13 887	45 844	168 148	1 664	147 855	-	377 398
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	162 342	162 342
Övrigt totalresultat	-	-	-	1 459	-	-	1 459
Summa totalresultat				1 459		162 342	163 801
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-63 466	-	-63 466
Kvittningsemission	216	-	36 967	-	-	-	37 183
Summa transaktioner med aktieägare	216	-	36 967	-	-63 466	-	-26 283
Utgående balans per 31 december 2021	14 103	45 844	205 115	3 123	84 389	162 342	514 916
Ingående balans per 1 januari 2022	14 103	45 844	205 115	3 123	246 731	-	514 916
Totalresultat							
Årets resultat	-	-	-	-	-	100 582	100 582
Övrigt totalresultat	-	-	-	-4 197	-	-	-4 197
Summa totalresultat	-	-	-	-4 197	-	100 582	96 385
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-	-105 776	-	-105 776
Utgående balans per 31 december 2022	14 103	45 844	205 115	-1 074	140 955	100 582	505 525

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	37		
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		104 797	196 661
Övriga ej likviditetspåverkande poster	37	21 940	4 038
Avskrivningar	10	28 069	30 845
Betald inkomstskatt		-20 638	-16 815
Delsumma		134 168	214 729
Ökning (-)/ minskning av varulager		-68 295	303
Ökning (-)/ minskning av rörelsefordringar		-2 757	13 005
Ökning / minskning (-) av rörelseskulder		-15 064	29 938
Summa		-86 116	43 246
Kassaflöde från den löpande verksamheten		48 052	257 975
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-37 567	-22 020
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	428
Förvärv av dotterbolag	18, 39	-13 707	-106 023
Övriga finansiella anläggningstillgångar		94	-242
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-51 180	-127 857
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		-3 128	130 118
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-15 334	-80 141
Utbetald utdelning		-105 776	-63 466
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-121 110	-143 607
Minskning (-) / ökning av likvida medel		-124 238	-13 489
Likvida medel vid årets början	23	131 104	144 212
Valutakursdifferens i likvida medel		-1 658	381
Likvida medel vid årets slut	23	5 208	131 104

Noter

NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt de tolkningsuttalanden som ges ut av IFRS Interpretations Committee (IFRIC) och såsom de godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 april 2023. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och balansräkning samt moderbolagets resultat och balansräkning blir föremål för förställelse på årsstämma den 11 maj 2023.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella anläggningstillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella anläggningstillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella instrument obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet och skuld- och eget kapitalinstrument värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. En förmånsbestämd pensionsskuld/-tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i tusentals kronor (Tkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och koncernens ledning bedömningar och antaganden som påverkar koncernens resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antagandena baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av koncernens ledning vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 4.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga nya redovisningsprinciper som har en väsentlig påverkan tillämpas för 2022.

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I FM Mattsson Group fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Rörelsesegmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån länder utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är där för uppbyggd så att koncernledningen kan följa ländernas prestationer och resultat.

Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelning och presentation av rörelsesegmenten.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. Förvärv av dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Villkorade överförda ersättningar/tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Villkorade överförda ersättningar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 15. Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då bestämmande inflytande upphör. Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation

av de valutakurser som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

Nettoomsättning

Nettoomsättningen redovisas netto efter avdrag för moms och rabatter. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden och intäkten redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Kunden får kontroll över varorna när varorna har levererats till kunden. Fakturor upprättas vid denna tidpunkt och förfaller till övervägande del inom 30 dagar. Upplupna rabatter bokförs i samma period som varorna faktureras. Vissa avtal tillåter att kunden returnerar en vara. Utifrån historiska data är det inte sannolikt att retur av varor sker i sådan utsträckning att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter uppstår. Någon justering av intäkten med anledning av förväntade retur görs vanligtvis inte.

Försäkringsersättningar

Vid stöld eller skada på någon av koncernens tillgångar kan försäkringsersättning utgå, normalt med avdrag för självrisk. Försäkringsersättning redovisas som övrig rörelseintäkt och självrisk som rörelsekostnad. Beslutad men vid rapportperiodens slut ännu ej erhållen försäkringsersättning redovisas som upplupen intäkt i balansräkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sina verksamheter. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfälle.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingavtal där koncernen är leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffnings-

NOT 1 forts.

värde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet, eventuella initiala direkta utgifter plus utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normal-fallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- Fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter.
- Variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet.
- Eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas.
- Lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säkert på att utnyttja.
- Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Vid värderingen av leasingkulden har leasingavgifterna diskonterats till den marginella upplåningsräntan.

Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingkund. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på finansiella placeringar, utdelningsintäkter och vinst vid avyttring av finansiella anläggningstillgångar. Eventuella ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultat från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade

med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på upplåning, pensionsskulder, leverantörsskulder samt bankavgifter och övriga finansiella kostnader. Lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång då de ingår i tillgångens anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella anläggningstillgångens eller skuldens redovisade nettovärde.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller anvisats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

Immateriella anläggningstillgångar**Balanserade utvecklingskostnader**

Utgifter som uppkommit i forskningsfasen kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter avseende utvecklingsprojekt hänförliga till konstruktion och test av nya eller förbättrade produkter samt projekt för teknologi och plattformsutveckling redovisas som immateriella anläggningstillgångar då de uppfyller följande kriterier:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten så att den kan användas.
- Koncernens avsikt är att färdigställa produkten och att använda eller sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja produkten.
- Det kan visas hur produkten genererar troliga framtida ekonomiska fördelar.
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen

och för att använda eller sälja produkten finns tillgängliga.

- De utgifter som är hänförliga till produkten under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Anskaffningsvärdet är summan av de direkta utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella anläggningstillgången uppfyller ovan nämnda kriterier. De aktiverade kostnaderna genereras främst internt och inkluderar direkta kostnader för nedlagt arbete. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick koncernledningen avsett, det vill säga vid den tidpunkt då kommersiell produktion påbörjas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo, det vill säga under den tid som produktion beräknas ske. Nyttjandeperioden bedöms som regel inte kunna överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Avskrivningar ingår i forsknings- och utvecklingskostnader. Utgifter för utveckling och forskning, som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Utvecklade programvaror

Förvärvade programvarulicenser, med en löptid på över ett år, och utgifter för utveckling av programvara, som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats, satts i drift och anpassats till koncernens verksamhet. Den bedömda nyttjandeperioden bedöms inte överstiga fem år och avskrivningar sker linjärt över denna tid. Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell anläggningstillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i stället för att löpande avskrivas. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärke

Utgifter för förvärvade varumärken balanseras och testas årligen för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov, i stället för att löpande avskrivas. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

De aktuella varumärkena har funnits och bedöms kunna nyttjas under en lång följd av år och livslängden kan ej bedömas tillförlitligt.

Kundrelationer

Utgifter för förvärvade kundrelationer skrivs av löpande. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minus avskrivningar.

NOT 1 forts.

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar görs linjärt enligt följande:

Balanserade utvecklingskostnader	5 år
Utvecklade programvaror	5 år
Kundrelationer	6 – 9 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar ska komma koncernen till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången samt egen tid för tillverkning av produktionsutrustning och verktyg.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången ska komma FM Mattsson Group tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Redovisat värde för en del tas bort från balansräkningen vid avyttring, utrangering eller ersättning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, görs linjärt enligt följande:

Industribyggnader	20 – 50 år
Övriga byggnader	20 – 50 år
Markanläggningar	20 – 26 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 – 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 – 10 år
Övriga anläggningstillgångar	20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Finansiella instrument**Redovisning och värdering**

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna och redovisas initialt till transaktionspriset. Övriga finansiella anläggningstillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell anläggningstillgång värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt

värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella anläggningstillgångar som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering*Finansiella anläggningstillgångar*

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell anläggningstillgång som värderad till: upplupet anskaffningsvärde; verkligt värde via övrigt totalresultat – skuldinstrumentinvestering; verkligt värde via övrigt totalresultat – egetkapitalinvestering; eller verkligt värde via resultatet.

Finansiella anläggningstillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella anläggningstillgångarna, i vilket fall alla berörda finansiella anläggningstillgångar omklassificeras per den första dagen i den första rapporteringsperioden efter förändringen av affärsmodellen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella anläggningstillgångar

Övervägande delen av de finansiella anläggningstillgångarna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Utöver det finns derivatinstrument som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument och finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

De finansiella skulderna klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som värderas till verkligt värde som säkringsinstrument. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och vinster och förluster redovisas i resultatet.

Borttagande från balansräkningen (bortbokning)*Finansiella anläggningstillgångar*

Koncernen tar bort en finansiell anläggningstillgång från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella anläggningstillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i väsentlighet alla risker och fördelar med ägarskapet har överförts eller i vilken koncernen inte överför eller behåller i väsentlighet alla de risker och fördelar med ägarskap och den inte behåller kontrollen över den finansiella anläggningstillgången.

Koncernen ingår transaktioner i vilka den överför tillgångar redovisade i balansräkningen, men behåller alla eller i väsentlighet alla risker och fördelar förknippade med de överförda tillgångarna. I de fallen tas inte de överförda tillgångarna bort från redovisningen.

Finansiella skulder

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från balansräkningen när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell

skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella anläggningstillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje rapporttillfälle redovisar koncernen förlustreserver för förväntade kredit- förluster på sina finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid då samtliga av finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar utan väsentlig finansieringskomponent.

En finansiell anläggningstillgångs bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell anläggningstillgång i sin helhet eller en del av den. Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflödena diskonterade till den finansiella anläggningstillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering redovisas i rörelseresultatet när kraven för säkringsredovisning inte uppfylls. Hela det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

Säkring av råvarupris

Koncernen tillämpar IFRS 9 för redovisning av säkringar. Koncernen köper in mässing (bestående av koppar och zink) för den egna produktionen. Råvarupriset på mässing säkras till viss del genom koppar och zinkterminer, s.k. kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på terminskontrakten som uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen inom rörelseresultatet.

När säkrade prognosticerade inköp av mässing senare leder till redovisning av en icke finansiell post som varulager, inkluderas det ackumulerade beloppet i säkringsreserven i det initiala anskaffningsvärdet för den icke finansiella posten. Det realiserade värdet av säkringen inkluderas i anskaffningsvärdet för mässingen. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i "kostnad för sålda varor".

NOT 1 forts.**Varulager**

Varulagret består av råvaror, förnödenheter, varor under tillverkning, komponenter, färdiga varor och handelsvaror. Samtliga varor redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet) justerat för effekterna av säkringsredovisning. Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden (FIFU).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Råvaror, komponenter och andra förnödenheter som innehas för användning i tillverkningen av varor skrivs inte ned under anskaffningsvärdet, om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som motsvarar eller överstiger anskaffningsvärdet.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningsstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapport över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och eventuella kortfristiga placeringar.

Nedskrivning av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och varumärken, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassainflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning) med hänsyn tagen till aktiesplit.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde. Använd diskonteringsränta före skatt återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Avsättningar redovisas i balansräkningen under övriga kort- och långfristiga skulder.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvat i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Ersättningar till anställda**Pensionsförpliktelser**

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd.

Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Förmånsbestämda pensionsförpliktelser finns i moderbolaget i Sverige samt i dotterbolaget i Norge och beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen i Sverige fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av

räntesatsen för bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. I Norge används räntesatsen för företagsobligationer med förmånsrätt (OMF-ränta).

Förändringar i förpliktelseernas nuvärde som beror på ändrade aktuariella antaganden samt skillnader mellan förväntad och verklig avkastning på förvaltningstillgångarna behandlas som aktuariella vinster eller förluster.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när koncernen inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när koncernen redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

NOT 2 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade bolag tillämpas. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillningar och förändringar av dessa. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernbolag".

Leasade tillgångar

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella klassificeras som operationella leasingavtal.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga utgifter för produktutveckling kostnadsförs i moderbolaget. Större projekt för anpassning och installation av programvarulicenser aktiveras.

Goodwill

Goodwill i moderbolaget avser förvävsgoodwill efter en fusion mellan FM Mattsson AB och Mora Armatur AB. Baserat på de båda bolagens etablerade och starka varumärken har nyttjandeperioden bedömts till 20 år. Goodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningsstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Borgensåtagande och finansiella garantier

Moderbolaget har tecknat borgensförbindelse till förmån för dotterbolag. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lätttnadsregeln i RFR 2 (IAS 39.p2) och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse. När moderbolaget bedömer att det sannolikt kommer att krävas en betalning för att reglera ett åtagande, görs en avsättning.

Pensionsförpliktelser

Vissa av moderbolagets pensionsförpliktelser täcks genom att försäkring tecknats hos försäkringsföretag. Övriga pensionsåtaganden finansieras genom skuldföring i balansräkningen och har inte säkerställts genom försäkring. Kapitalvärdet för dessa utgörs av nuvärdet av framtida förpliktelser och beräknas enligt aktuariella grunder. Kapitalvärdet redovisas som avsättning i balansräkningen. Räntedelen i pensions-skuldens förändring redovisas som finansiell kostnad. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer som finansieras genom skuldföring i balansräkningen, så kallade ofonderade planer, än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt

Belopp som avsatts till beskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisas emellertid i en juridisk person den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk samt råvaruprisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Samtliga dessa risker hanteras i enlighet med FM Mattsson Groups finanspolicy. Koncernens övergripande strategi fokuserar på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen har en möjlighet att använda derivatinstrument för att minska viss riskexponering.

Marknadsrisk

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i omräkningsrisk respektive transaktionsrisk. Med omräkningsrisk avses risken för att värdet i svenska kronor avseende nettoinvesteringar i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter valutaväxlas ej.

Med transaktionsrisk avses påverkan på nettoresultatet och kassaflöden till följd av att värdet på operativa flöden i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna.

FM Mattsson Groups valutapolicy är att minimera påverkan på koncernens resultat från kursförändringar mot SEK genom att koncentrera valutaexponeringen till moderbolaget. FM Mattsson Group har som regel ett inflöde av EUR, GBP, NOK och DKK och ett nettoufflöde av USD och CNY. Detta innebär att koncernen kontinuerligt är exponerad för transaktionsrisk. 50 procent av kontrakterade flöden och/eller prognostiserade flöden i moderbolaget kan under en rullande tolv månaders period säkras ekonomiskt per valuta. Under 2022 har valutasäkring gjorts i dotterbolag. Koncernens bankkonton i utländska valutor stäms av varje månad med syftet att begränsa valutasaldo till likviditetsbehovet för den kommande månaden. Överskottet i respektive valuta växlas till SEK.

Valutakursdifferenser som redovisats i koncernens resultat uppgick till:

Tkr	2022	2021
Övriga rörelseintäkter / -kostnader	-339	-5 584
Finansnetto	-6 396	-4 380
Totalresultat (omräkningsdifferens)	54 849	17 856
Summa	48 114	7 892

Koncernen har följande balanseexponering för kundfordringar och andra fordringar:

Tkr	2022	2021
NOK	16 690	20 628
DKK	74 591	76 095
EUR	63 898	80 266
GBP	16 301	19 081
USD	802	24
Andra valutor	1 576	992
Summa	173 858	197 086

NOT 3 forts.

Koncernen har följande balans exponering för leverantörsskulder och övriga skulder:

Tkr	2022	2021
NOK	3 404	3 503
DKK	15 007	21 123
EUR	122 481	180 022
GBP*	41 518	68 506
USD	9 829	11 608
Andra valutor	5 651	4 751
Summa	197 890	289 513

* Avser huvudsakligen tilläggsköpeskilling.

Koncernen har följande balans exponering för likvida medel:

Tkr	2022	2021
NOK	484	6 777
DKK	9 775	20 351
EUR	49 311	97 121
GBP	11 926	19 430
USD	1	962
Andra valutor	2 738	1 978
Summa	74 235	146 619

Känslighetsanalys rörelseresultat:

Tkr	Totalt nettoflöde	Resultateffekt av 5 %	
		förändring mot SEK utan säkring	
EUR	-18 290	+ / -	9 723
USD	-13 857	+ / -	7 015
NOK	71 881	+ / -	3 782
DKK	-1 665	+ / -	119
GBP	354	+ / -	221
CNY	-17 425	+ / -	1 309

Ränterisk

Koncernen har räntebärande finansiella anläggningstillgångar och skulder vars förändringar kopplat till marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde från den löpande verksamheten. Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens nettoresultat negativt. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta.

FM Mattsson Groups ränteriskpolicy syftar till att reducera negativ påverkan av ränteförändringar på koncernens resultat. Placeringar får göras med räntebindning och löptid på maximalt 1 år. Vid nyupplåning fattar styrelsen beslut om hantering av ränterisk. Ränterisken bevakas för upplåning och leasing till rörlig ränta. Ränterisken ska enligt FM Mattsson Groups policy begränsas till att inte ge en negativ resultat-effekt på över 1 Mkr. Under 2022 har inga räntesäkringar gjorts. Koncernens räntebärande skulder avser leasing samt tilläggsköpeskilling.

Ränta hänförlig till avsättning för pensioner är ej beaktad.

Råvaruprisrisk

Av FM Mattsson Groups totala kostnader för direkt material utgörs cirka en tredjedel av metallråvara ingående i egentillverkade, köpta komponenter och färdiga varor. I allt väsentligt är kostnaden för metallråvaror relaterad till legeringen mässing som består av cirka 60 procent koppar och 40 procent zink. FM Mattsson Group har därmed betydande riske exponering mot prisförändringar avseende dessa metaller. Cirka 40 procent av mässingen som används i produktionen kommer från återvinning av spån och skrot i den egna tillverknigen. Förbrukningen av mässing före återvinning är cirka 1 600 ton per år. Av detta kommer 700 ton från egen återvinning och 900 ton köps till marknadspris.

Riskhantering avseende råvarupriser inriktas mot att undvika spekulationsrisker och skapa förutsägbarhet på ett års sikt. Detta görs genom korta leveransavtal och löpande finansiella säkringar av cirka 50 procent av följande års köp till marknadspris, se Not 21.

För det kommande året har FM Mattsson Group behov av cirka 550 ton mässing som inte täcks av de finansiella säkringarna, vilket innebär att prisändring på koppar med 100 USD/ton motsvarar en förändring av rörelseresultatet med cirka 400 Tkr/år. Motsvarande värde för zink blir drygt 200 Tkr/år.

FM Mattsson Group har under senare år sett en mer volatil prisbild på mässing och på längre sikt än ett år har FM Mattsson Group en prisrisk på mässing att hantera. Hela FM Mattsson Groups förbrukning av 900 ton som köps till marknadspris plus i någon mån de cirka 2 000 ton mässing som ingår i komponenter och färdiga varor som köps externt, är då exponerade för metallmarknadsutveckling.

Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisik är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. FM Mattsson Groups kreditrisk innefattar banktillgodohavanden samt kundfordringar. Motpartsrisken avseende bankmedel och derivatinstrument är mycket låg då stora nordiska affärsbanker används.

Den övervägande finansiella risken i koncernen är kreditrisken i utestående kundfordringar. Koncernens kreditkontroll innebär att innan kredit lämnas genomförs en kreditkontroll. För tidigare kunder analyseras även nuvarande betalningssituation och historik. I de fall som kreditupplysning eller betalningshistorik visar brister erbjuder koncernen att leverans genomförs efter det att förskotts betalning har erhållits.

För koncernens kreditförluster se not 22. Historiskt sett har koncernen haft få och små kreditförluster.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. För att säkerställa en god betalningsberedskap för operativa verksamheten ska moderbolaget tillse att tillräcklig likviditet finns tillgänglig. Per den 31 december 2022 uppgick koncernens likvida medel till 99 649 Tkr (193 872) inklusive en ej utnyttjad checkräkningskredit på 30 000 Tkr (0). Framtida likviditetsbelastningar följs upp genom löpande prognoser.

Tabellen nedan visar de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena från koncernens finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument, som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Tkr		Nominellt belopp	Totalt	Inom 1 år			
				Första halvåret	Andra halvåret	År 2-5 år	Efter 5 år
Per 31 december 2022							
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	10 923	10 923	2 630	2 630	5 663	-
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	9 593	14 696	2 505	2 504	9 687	-
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	4 771	54 364	5 493	5 493	23 528	19 850
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	775	9 983	1 400	1 399	7 184	-
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	864	935	155	155	625	-
Derivatinstrument			2 025	1 747	278	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder			285 017	285 017	-	-	-
Summa			377 943	298 947	12 459	46 687	19 850

Tkr		Nominellt belopp	Totalt	Inom 1 år			
				Första halvåret	Andra halvåret	År 2-5 år	Efter 5 år
Per 31 december 2021							
Skulder avseende finansiell leasing	SEK	12 440	12 440	2 654	2 654	6 561	571
Skulder avseende finansiell leasing	DKK	11 093	15 256	1 496	1 496	11 651	613
Skulder avseende finansiell leasing	EUR	920	9 404	2 256	2 256	4 892	-
Skulder avseende finansiell leasing	GBP	536	6 522	587	587	5 348	-
Skulder avseende finansiell leasing	NOK	1 246	1 278	526	527	225	-
Leverantörsskulder och andra skulder			365 159	365 159	-	-	-
Summa			410 059	372 678	7 520	28 677	1 184

NOT 3 forts.**Hantering av kapitalrisk**

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Nettokassa/nettoskuld (-) beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) samt tilläggsköpeskillning med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande skulder (not 37)	-126 002	-102 116
Räntebärande avsättningar (not 26)	-129 100	-197 428
Räntebärande tillgångar	1 809	1 906
Likvida medel (not 23)	69 649	193 872
Nettokassa	-183 644	-103 766

Beräkning av verkligt värde

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. De finansiella anläggningstillgångar och skulder som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av övriga skulder (tilläggsköpeskillning), derivatinstrument och övriga fordringar. Tilläggsköpeskillningen har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Övriga instrument återfinns i nivå 2 i verkligt värde hierarkin, det vill säga det finns observerbara data för tillgången eller skulden antingen direkt genom till exempel prisnoteringar eller indirekt genom till exempel härledda prisnoteringar, men det finns inte noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.

NOT 4 VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Prövningarna av goodwill och varumärke genomförda per 31 december 2022 uppvisade inte något nedskrivningsbehov. Diskonteringsräntan utgår ifrån koncernens genomsnittliga kapitalkostnad. Därefter görs en justering med hänsyn tagen till den prövade enhetens risk.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelseans nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseans redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseans. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för stats- och bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser som ledningen måste göra i samband med den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör förväntad årlig löneökningstakt, förväntad personalomsättning, förväntad livslängd och förväntad årlig pensionsuppräknings.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av garantireserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 0,75 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2022 (0,76 procent).

Aktier i koncernbolag

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för aktier i koncernbolag. När det finns en indikation på minskat värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. År återvinningsvärdet lägre än bokfört värde görs en nedskrivning.

Återställande av mark

En dialog förs löpande med berörda parter och en utredning pågår avseende föreningar i marken. Avsättningen avser den totala kostnaden för en eventuell marksanering. Kostnaderna har uppskattats med hjälp av en oberoende miljökonsult och uppskattningen uppdateras när ny information blir tillgänglig.

NOT 5 DISPOSITION AV VINST**Förslag till disposition**

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,50 kr per aktie att utbetalas till de aktieägare som är registrerade på avstämningsdagen den 15 maj 2023 och att återstoden av fritt kapital överförs i ny räkning.

Belopp att utdelas till aktieägare, kr	105 776 077
Belopp att överföra i ny räkning, kr*	339 801 400
Totalt fritt eget kapital i moderbolaget, kr	445 577 477

* Varav till fond för verkligt värde -1 074 581 kr.

NOT 6 RÖRELSESEGMENT**Norden**

Segmentet inkluderar försäljning på marknaderna Sverige, Norge, Danmark, Finland där det finns koncernbolag samt Island. Försäljningen representerade 59 procent av koncernens totala försäljning under 2022.

International

Segmentet International är en sammanslagning av alla övriga marknader och inkluderar försäljning i Tyskland, Nederländerna, Belgien, Italien och Storbritannien där det finns koncernbolag samt övrig exportförsäljning till bland annat Irland, Australien, Nya Zeeland, Baltikum, Polen, Israel och Frankrike. Segmentet representerade 41 procent av koncernens totala försäljning under 2022.

NOT 6 forts.

Redovisning av rörelsesegment

			2022
Tkr	Norden	International	Totalt
Nettoomsättning	1 129 981	795 619	1 925 600
Av- och nedskrivningar	-46 346	-41 993	-88 339
Rörelseresultat	99 746	157 567	257 313
Finansnetto			-5 728
Resultat före skatt			251 585

			2021
Tkr	Norden	International	Totalt
Nettoomsättning	1 154 478	670 346	1 824 824
Av- och nedskrivningar	-52 492	-29 421	-81 913
Rörelseresultat	176 796	141 522	318 318
Finansnetto			-10 393
Resultat före skatt			307 925

Nettoomsättningen fördelar sig på typ av intäkter enligt följande:

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Försäljning av varor	1 917 018	1 818 843
Försäljning av tjänster	2 216	1 357
Övriga intäkter	6 366	4 624
Koncernen totalt	1 925 600	1 824 824

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
Försäljning av varor	879 035	919 828
Försäljning av tjänster	2 216	1 357
Övriga intäkter	28 593	20 372
Moderbolaget totalt	909 844	941 557

Tkr	Nettoomsättning		Anläggningstillgångar	
	2022	2021	2022	2021
KONCERNEN				
Sverige	725 971	756 733	267 052	254 569
Nederländerna	450 835	386 055	187 527	177 473
Danmark	181 878	186 759	92 251	80 071
Övriga	566 916	495 278	263 080	204 951
Totalt	1 925 600	1 824 824	809 910	717 064

Nettoomsättningen till koncernens tre största kunder motsvarar 37% (39).

NOT 7 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 141 109 Tkr (141 894) för varor och koncerngemensamma tjänster. Moderbolagets inköp från koncernbolag har uppgått till 43 438 Tkr (39 411) avseende varor och koncertjänster.

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
KPMG		
Revisionsuppdraget	1 457	1 411
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	84	85
Skatterådgivning	46	285
Övriga tjänster	122	119
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 217	1 142
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	233	139
Skatterådgivning	107	60
Övriga tjänster	191	72
Koncernen totalt	3 457	3 313

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
KPMG		
Revisionsuppdraget	952	996
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	77	77
Skatterådgivning	30	275
Övriga tjänster	69	56
Moderbolaget totalt	1 128	1 404

NOT 9 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Löner och andra ersättningar	296 379	277 550
Sociala avgifter	61 675	59 502
Pensionskostnader (not 26)	27 070	32 456
Koncernen totalt	385 124	369 508

Löner och andra ersättningar

Tkr	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 201	2 990	18 338	2 777
(varav tantiem)	(669)		(3 398)	
Övriga anställda	279 178	24 080	259 212	29 679
(varav tantiem)	(519)		(2 859)	
Koncernen totalt	296 379	27 070	277 550	32 456

Könsfördelning i koncernen (inklusive dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter	26	8	27	11
Verkställande direktörer och övriga ledande befattningshavare	13	-	12	-
Koncernen totalt	39		39	

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
Löner och andra ersättningar	151 685	149 240
Sociala avgifter	48 220	47 694
Pensionskostnader (not 27)	34 742	21 160
Moderbolaget totalt	234 647	218 094

NOT 9 forts.

Löner och andra ersättningar

Tkr	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare (varav tantiem)	6 252 (330)	1 743	8 049 (1 955)	1 945
Övriga anställda (varav tantiem)	145 433 –	32 999	141 191 (675)	19 215
Moderbolaget totalt	151 685	34 742	149 240	21 160

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget				
Sverige	337	104	344	110
Summa moderbolag	337	104	344	110

Dotterbolag

Sverige	1	–	–	–
Danmark	60	19	56	19
Finland	13	3	13	3
Norge	11	3	11	3
Tyskland	15	3	18	3
Belgien	1	–	1	–
Holland	57	14	54	11
Italien	8	3	6	2
Polen	2	–	2	–
Storbritannien	51	19	25	8
Kina	2	1	1	–
Singapore	1	–	1	–
Summa dotterbolag	222	65	188	49
Koncernen totalt	559	169	532	159

Könsfördelning i moderbolaget

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor, %
Styrelseledamöter (varav stämvalda)	7 (5)	29 (40)	7 (5)	43 (40)
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	–	2	–
Moderbolaget totalt	9	22	9	33

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut vid årsstämma innevarande och föregående år. Ersättningen till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Den totala ersättningen ska motsvara den aktuella befattningens ansvar och komplexitet samt befattningshavarens prestation. Rörlig ersättning ska baseras på koncernens finansiella resultat för aktuellt räkenskapsår. Den rörliga ersättningen ska vara maximerad, för verkställande direktören till högst 50 procent av grundlönen och för andra ledande befattningshavare till högst 35 procent av grundlönen. Villkor för rörlig ersättning bör utformas så att styrelsen, om särskilt svåra ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta att ge ut rörlig ersättning om ett sådant utgående bedöms som orimligt och oförenligt med bolagets ansvar i övrigt gentemot aktieägarna. För årlig bonus bör det finnas möjlighet att begränsa eller underlåta att utge rörlig ersättning, om styrelsen bedömer att det är motiverat av andra skäl. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Därutöver ska ledande befattningshavare kunna erbjudas ett förenklat aktierelatert incitamentsprogram innebärande att om de investerat belopp upp till hälften av utbetald bonus för föregående år i bolaget genom köp av B-aktier, erhåller en extra bonus brutto före skatt på samma belopp som investerats.

Villkor för vd

Verkställande direktören i moderbolaget har en premiebaserad pensionslösning med en årlig pensionspremie som motsvarar 30 procent av grundlön. Mellan bolaget och verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid på 24 månader vid uppsägning från bolagets sida och 3 månader vid uppsägning från vds sida. Vid uppsägning från bolagets sida är vd berättigad till lön och övriga anställningsförmåner under 24 månader.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare

För andra ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan.

Rörlig ersättning

För verkställande direktören och andra ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning dels på koncernens finansiella resultat. Dessutom har ersättningsutskottet erbjudit att, vid köp av B-aktier för upp till 50% av erhållen bonus efter skatt för år 2021, matcha detta med en extra kontant bonus på samma belopp före skatt. Erbjudandet har nyttjats fullt ut. Bonusbeloppet för 2022 för verkställande direktören motsvarade 9,5 procent av grundlönen (59,8). Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2022 med motsvarade 3,9 procent av grundlönen (18,7). Grundlönen här definierad som summan av månadslöner.

Pensionsskuld

Total pensionsskuld till nuvarande och tidigare styrelse och verkställande direktör uppgick per 31 december 2022 till 477 Tkr (470).

Ersättningar och övriga förmåner 2022 där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner 2)	Pensionskostnad 3)	Summa
Styrelseordförande Jonny Alvarsson	455	–	–	–	455
Styrelseledamot Lars Erik Blom	267	–	–	–	267
Styrelseledamot Anna Stålenbring	266	–	–	–	266
Styrelseledamot Marie Bark	216	–	–	–	216
Styrelseledamot Håkan Broman	216	–	–	–	216
Vd Fredrik Skarp	3 211	284	139	1 118	4 752
Andra ledande befattningshavare (1 person)	1 291	46	128	625	2 090
Summa	5 922	330	267	1 743	8 262

Ersättningar och övriga förmåner 2021, där ej annat anges är ersättningen från moderbolaget

Tkr	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning 1)	Övriga förmåner 2)	Pensionskostnad 3)	Summa
Styrelseordförande Jonny Alvarsson	408	–	–	–	408
Styrelseledamot Lars Erik Blom	254	–	–	–	254
Styrelseledamot Anna Stålenbring	255	–	–	–	255
Styrelseledamot Marie Bark	204	–	–	–	204
Styrelseledamot Håkan Broman	204	–	–	–	204
Vd Fredrik Skarp	2 706	1 578	129	984	5 397
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2 064	377	215	961	3 617
Summa	6 095	1 955	344	1 945	10 339

Ersättningar är angivna exklusive sociala avgifter.

¹⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd bonus.

²⁾ Övriga förmåner är främst tjänstebil.

³⁾ Inklusive löneskatt.

**NOT 10 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR PER FUNKTION OCH RÖRELSENS
KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-24 296	-24 523	-15 426	-17 976
Försäljningskostnader	-39 436	-35 879	-1 086	-1 201
Administrationskostnader	-14 881	-9 583	-11 185	-11 275
Forsknings- och utvecklingskostnader	-9 726	-11 928	-372	-393
Summa av- och nedskrivningar	-88 339	-81 913	-28 069	-30 845

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

Tkr	KONCERNEN	
	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-899 544	-814 157
Ersättning till anställda	-385 088	-357 723
Av- och nedskrivningar	-88 339	-81 913
Övrigt	-317 198	-265 844
Summa rörelsens kostnader	-1 690 169	-1 519 637

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Övriga rörelseintäkter				
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	128	-	-	-
Valutakursdifferenser	13 760	4 548	12 980	3 620
Statliga stöd	704	1 253	699	742
Säkringar	1 126	1 611	-	-
Övrigt	6 164	5 720	5 628	6 034
Övriga rörelseintäkter	21 882	13 132	19 307	10 396

Övriga rörelsekostnader				
Förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-152	-93	-27	-2
Valutakursdifferenser	-14 099	-10 132	-12 425	-4 290
Säkringar	-481	-1	-3	-1
Övrigt	-36	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-14 768	-10 226	-12 455	-4 293

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH FINANSIELLA KOSTNADER

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella intäkter				
Ränteintäkter	582	2 767	536	29
Ränteintäkter från koncernbolag	–	–	5	–
Omvärdering tilläggsköpeskillning	9 695	–	–	–
Valutakursvinster	3 157	1 285	3 156	2 091
Övriga finansiella intäkter	–	11	–	–
Finansiella intäkter	13 434	4 063	3 697	2 120
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning	-4 859	-4 808	-4 435	-4 604
Räntekostnader till koncernbolag	–	–	-1 108	-760
Räntekostnader på finansiell leasing	-853	-886	–	–
Resultat från andelar koncernföretag	-3 441	-2 639	–	–
Valutakursförluster	-9 553	-5 665	-7 496	-5 912
Övriga finansiella kostnader	-456	-458	-409	-458
Finansiella kostnader	-19 162	-14 456	-13 448	-11 734

Samtliga ränteintäkter och -kostnader är hänförliga till poster som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

NOT 13 INKOMSTSKATT OCH SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-60 629	-71 392	-10 599	-23 288
Justeringar avseende tidigare år	-183	-53	–	–
Summa aktuell skatt	-60 812	-71 445	-10 599	-23 288
Uppskjuten skatt (se not 17)	2 670	783	-21	278
Inkomstskatt	-58 142	-70 662	-10 620	-23 010

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade bolagen enligt följande:

%	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Resultat före skatt, Tkr	251 585	307 925	111 203	185 352
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	23,2	22,5	20,6	20,6
Skatteeffekter av:				
– Ej skattepliktiga intäkter	–	–	-13,1	-9,4
– Ej avdragsgilla kostnader	0,9	0,2	2,0	1,2
– Skattepliktiga intäkter	–	0,2	–	–
Skatteeffekt av tilläggsköpeskillning	-0,9	0,4	–	–
Övrigt	-0,1	-0,3	–	–
Effektiv skatt	23,1	23,0	9,6	12,4

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen är 23,1 procent (22,5). Skattesats för moderbolaget uppgick till 20,6 procent (20,6).

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2022	2021
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, Tkr	193 443	237 263
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier *	42 310 431	42 210 927
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr*	4,57	5,62

* Antalet aktier samt resultat per aktie har räknats om med hänsyn till aktiesplit 3:1 i juni 2022

NOT 15 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Balanserade utvecklingskostnader	Utvecklade programvaror	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
KONCERNEN						
Räkenskapsåret 2021						
Ingående redovisat värde	26 298	8 780	216 660	67 150	45 115	364 003
Inköp/uppbyggnad	15 368	1 101	–	–	–	16 469
Förvärv av rörelse	–	–	49 260	20 614	107 440	177 314
Omklassificeringar	-2 473	2 558	–	–	–	85
Avskrivningar	-9 426	-3 760	–	–	-20 594	-33 780
Valutakursdifferenser	39	85	4 170	2 054	4 480	10 828
Utgående redovisat värde	29 806	8 764	270 090	89 818	136 441	534 919
Per 31 december 2021						
Anskaffningsvärde	208 952	40 305	270 090	89 818	175 353	784 518
Ackumulerade avskrivningar	-179 146	-31 541	–	–	-38 912	-249 599
Redovisat värde	29 806	8 764	270 090	89 818	136 441	534 919
Räkenskapsåret 2022						
Ingående redovisat värde	29 806	8 764	270 090	89 818	136 441	534 919
Inköp/uppbyggnad	14 516	1 566	–	–	–	16 082
Försäljning och utrangering	–	-454	–	–	–	-454
Förvärv av rörelse	–	–	5 793	2 068	4 045	11 906
Omklassificeringar	-1 053	1 053	–	–	–	–
Avskrivningar	-6 477	-3 742	–	–	-23 925	-34 144
Valutakursdifferenser	304	466	12 746	6 737	5 897	26 150
Utgående redovisat värde	37 096	7 653	288 629	98 623	122 458	554 459
Per 31 december 2022						
Anskaffningsvärde	222 719	42 936	288 629	98 623	185 295	838 202
Ackumulerade avskrivningar	-185 623	-35 283	–	–	-62 837	-283 743
Redovisat värde	37 096	7 653	288 629	98 623	122 458	554 459

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, varumärke och kundrelationer

Bedömning av återvinningsvärdet av koncernens goodwillposter, varumärke och kundrelationer sker uteslutande utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde som bygger på de kassaflöden efter skatt som bedöms genereras under enheternas återstående livslängd med antagande om evig livslängd. De framtida kassaflödena som använts vid beräkning av respektive enhets nyttjandevärde baseras på koncernledningens gjorda kassaflödesprognoser för en tidsperiod om fem år.

Viktiga variabler*Tillväxt*

Metod för att skatta dessa värden: Koncernledningen förväntar sig en långsiktig positiv utveckling på de marknader där koncernens produkter används.

Tillväxtprognoserna bygger bland annat på externa prognoser och diskussioner med större kunder och samarbetspartners.

Efter prognosperioden om fem år baseras kassaflödena på en årlig tillväxt om 2 procent (2).

Diskonteringsränta

Metod för att skatta dessa värden: Diskonteringsräntan är fastställd med hänsyn taget till marknadens förutsättningar och koncernens avkastningskrav. De prövade enheterna uppvisar samma risk och har därför samma diskonteringsränta om 11,3 (9,2) procent efter skatt vilket motsvarar 14,3 (11,2) procent före skatt.

Rörelsemarginal

Metod för att skatta dessa värden: Antaganden om rörelsemarginal är baserade på historisk erfarenhet samt bedömning om framtiden utifrån koncernledningens bästa bedömningar om kostnadsutveckling för personal och insatsvaror.

Koncernens goodwill fördelat per kassagenererande enhet

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	99,4	93,6
Danmark	27,8	25,6
Nederländerna	108,6	99,8
Storbritannien	52,8	51,1

Koncernens varumärken fördelat per kassagenererande enhet

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	2,1	–
Danmark	42,6	39,2
Nederländerna	31,8	29,2
Storbritannien	22,1	21,4

NOT 15 forts.

Tkr	Programvaror	Goodwill	Summa
MODERBOLAGET			
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	3 168	13 236	16 404
Avskrivningar	-1 225	-6 614	-7 839
Utgående redovisat värde	1 943	6 622	8 565
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	11 829	105 832	117 661
Akkumulerade avskrivningar	-9 886	-99 210	-109 096
Redovisat värde	1 943	6 622	8 565
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	1 943	6 622	8 565
Avskrivningar	-845	-6 614	-7 459
Utgående redovisat värde	1 098	8	1 106
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	11 829	105 832	117 661
Akkumulerade avskrivningar	-10 731	-105 824	-116 555
Redovisat värde	1 098	8	1 106

Avskrivningar för immateriella anläggningstillgångar redovisas i resultaträkningen under posterna administrations-, forskning- och utvecklingskostnader.

NOT 16 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
KONCERNEN					
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	39 097	37 047	44 728	14 428	135 300
Rörelseförvärv	–	310	3 212	–	3 522
Inköp	85	4 718	8 608	14 721	28 132
Försäljningar och utrangeringar	–	–	-945	–	-945
Omklassificeringar	–	760	12 321	-13 083	-2
Omräkningsdifferenser	–	95	345	120	560
Avskrivningar	-2 198	-11 831	-13 970	–	-27 999
Utgående redovisat värde	36 984	31 099	54 299	16 186	138 568
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	128 048	511 915	250 335	16 186	906 484
Ackumulerade avskrivningar	-91 064	-480 816	-196 036	–	-767 916
Redovisat värde	36 984	31 099	54 299	16 186	138 568
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	36 984	31 099	54 299	16 186	138 568
Rörelseförvärv	–	–	60	–	60
Inköp	–	2 922	19 169	36 545	58 636
Försäljningar och utrangeringar	–	-46	-783	–	-829
Omklassificeringar	–	107	6 973	-7 161	-81
Omräkningsdifferenser	–	218	1 343	43	1 604
Avskrivningar	-2 127	-10 638	-18 477	–	-31 242
Utgående redovisat värde	34 857	23 662	62 584	45 613	166 716
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	128 048	515 116	277 097	45 613	965 874
Ackumulerade avskrivningar	-93 191	-491 454	-214 513	–	-799 158
Redovisat värde	34 857	23 662	62 584	45 613	166 716

Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
MODERBOLAGET					
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	39 097	36 514	31 664	8 186	115 461
Inköp	85	4 536	4 481	12 918	22 020
Försäljningar och utrangeringar	–	-8 253	-24 123	–	-32 376
Omklassificeringar	–	388	5 025	-5 413	–
Avskrivningar	-2 198	-11 588	-9 220	–	-23 006
Försäljningar och utrangeringar	–	8 253	24 121	–	32 374
Utgående redovisat värde	36 984	29 850	31 948	15 691	114 473
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	128 049	399 033	162 276	15 691	705 049
Ackumulerade avskrivningar	-91 065	-369 183	-130 328	–	-590 576
Redovisat värde	36 984	29 850	31 948	15 691	114 473
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	36 984	29 850	31 948	15 691	114 473
Inköp	–	1 227	2 704	33 636	37 567
Försäljningar och utrangeringar	–	-2 372	–	–	-2 372
Omklassificeringar	–	113	5 844	-6 031	-74
Avskrivningar	-2 127	-10 080	-8 403	–	-20 610
Försäljningar och utrangeringar	–	2 345	–	–	2 345
Utgående redovisat värde	34 857	21 083	32 093	43 296	131 329
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	128 049	398 001	170 824	43 296	740 170
Ackumulerade avskrivningar	-93 192	-376 918	-138 731	–	-608 841
Redovisat värde	34 857	21 083	32 093	43 296	131 329

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	6 632	1 549	-21	-
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-3 962	-2 332	-	278
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	2 670	-783	-21	278

Förändring i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

KONCERNEN									
Tkr									
	Immateriella anläggningstillgångar balanserade utvecklingskostnader	Immateriella anläggningstillgångar Kundrelationer	Immateriella anläggningstillgångar Varumärke	Obeskattade reserver	Derivatinstrument	Leasing	Byggnader och övrigt		Summa
Uppskjutna skatteskulder									
Per 1 januari 2021	5 002	11 507	15 403	38 442	432	-8	5 318		76 096
Rörelseförvärv	-	25 247	4 845	-	-	-	-		30 092
Redovisat i resultaträkningen	427	-4 550	-	2 329	-	-	245		-1 549
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-	-	-	378	-	-		378
Omräkningsdifferenser	-2	1 396	163	-	-	8	2		1 567
Per 31 december 2021	5 427	33 600	20 411	40 771	810	-	5 565		106 584
Rörelseförvärv	-	1 229	-	-	-	-	-		1 229
Redovisat i resultaträkningen	-712	-5 216	-	-1 320	90	-12	538		-6 632
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-810	-	-		-810
Omräkningsdifferenser	-	2 368	935	-	-	-	346		3 649
Per 31 december 2022	4 715	31 981	21 346	39 451	90	-12	6 449		104 020

	Byggnader	Pensionsförpliktelser	Avsättningar	Derivatinstrument	Varulager och övrigt	Summa
Uppskjutna skattefordringar						
Per 1 januari 2021	1 015	20 324	2 131	338	2 865	26 673
Redovisat i resultaträkningen	-286	21	-223	-338	-1 506	-2 332
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	1 423	-	-	-	1 423
Omräkningsdifferenser	-15	-329	-10	-	-403	-757
Per 31 december 2021	714	21 439	1 898	-	956	25 007
Redovisat i resultaträkningen	-193	-3 397	-89	-	-283	-3 962
Redovisat i Övrigt totalresultat	-	-14 183	-	279	-	-13 904
Omräkningsdifferenser	-	303	28	-	99	430
Per 31 december 2022	521	4 162	1 837	279	772	7 571

NOT 17 forts.

MODERBOLAGET

Tkr					
Uppskjutna skatteskulder	Byggnader	Derivatinstrument			Summa
Per 1 januari 2021	3 091	432			3 523
Redovisat i resultaträkningen	-112	-			-112
Redovisat i övrigt totalresultat	-	378			378
Per 31 december 2021	2 979	810			3 789
Redovisat i resultaträkningen	-114	-			-114
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-810			-810
Per 31 december 2022	2 865	-			2 865
Uppskjutna skattefordringar	Avsättningar	Pensionsförpliktelser	Derivatinstrument	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2021	1 298	329	-	339	1 966
Redovisat i resultaträkningen	-	49	-	-223	-174
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Per 31 december 2021	1 298	378	-	116	1 792
Redovisat i resultaträkningen	-	-19	-	-116	-135
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	279	-	279
Per 31 december 2022	1 298	359	279	-	1 936

NOT 18 ANDELAR I KONCERNBOLAG

MODERBOLAGET

Tkr		2022	2021
Ingående anskaffningsvärde per 1 januari		618 225	418 158
Förvärv		13 707	198 982
Omvärdering tilläggsköpeskilling		-9 695	1 085
Utgående redovisat värde per 31 december		622 237	618 225

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Organisationsnr.	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	REDOVISAT VÄRDE	
					2022-12-31	2021-12-31
FM Mattsson Norway AS	980347745	Oslo, Norge	100	5 000	537	537
FM Mattsson Finland Oy	FO-nr 1796012-0	Helsingfors, Finland	100	10	924	924
FM Mattsson Gemany GmbH	HRB 4708	Hamburg, Tyskland	100	-	225	225
Ostnor Asia Ltd	1978636	Hongkong, Kina	100	-	85	85
FM Mattsson Denmark ApS*	CVR nr 56416218	Odense, Danmark	100*	90 000	109 203	109 203
Hot Bath B.V.	27283030	Schiedam, Nederländerna	100	1 800	297 638	297 638
Hotbath Srl	2067420469	Viareggio, Italien	100	1	10 631	10 631
Aqualla Brassware Limited	NI608481	Newtonards, Storbritannien	100	63 360	189 287	198 982
Aqua Invent i Lomma AB	556359-1212	Lomma, Sverige	100	1 000	13 707	-
Summa					622 237	618 225

Rösträttsandelarna överensstämmer med kapitalandelarna.

* FM Mattsson AB äger samtliga 90 000 A-aktier, FM Mattsson Denmark ApS har eget innehav av 10 000 B-aktier.

NOT 19 ÖVRIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	
	Övriga långfristiga fordringar
MODERBOLAGET	
Per 1 januari 2021	
Ingående redovisat värde	1 600
Värdeförändring	242
Per 31 december 2021	1 842
Per 1 januari 2022	
Ingående redovisat värde	1 842
Värdeförändring	-94
Per 31 december 2022	1 748

NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tkr	Finansiella anläggningstillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde säkringsinstrument	Finansiella anläggningstillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen per 31 December 2022				
Kundfordringar	–	–	291 073	291 073
Övriga fordringar	1 744	–	27 609	29 353
Derivatinstrument	–	191	–	191
Likvida medel	–	–	69 649	69 649
Summa	1 744	191	388 331	390 266
Tillgångar i balansräkningen per 31 December 2021				
Kundfordringar	–	–	340 643	340 643
Övriga fordringar	1 837	–	32 024	33 861
Derivatinstrument	–	3 935	–	3 935
Likvida medel	–	–	193 872	193 872
Summa	1 837	3 935	566 539	572 311

Kapitalförsäkringar och Derivatinstrument har värderats till verkligt värde nivå 2 med hjälp av noterade marknadspriser, vilka handlas på en aktiv marknad.

Tkr	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Verkligt värde säkringsinstrument	Övriga skulder	Summa
Skulder i balansräkningen per 31 December 2022				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	90 901	90 901
Leverantörsskulder	–	–	203 650	203 650
Övriga skulder	–	–	81 367	81 367
Derivatinstrument	–	2 025	–	2 025
Tilläggsköpeskilling	35 101	–	–	35 101
Summa	35 101	2 025	375 918	413 044
Skulder i balansräkningen per 31 December 2021				
Skulder avseende finansiell leasing	–	–	44 900	44 900
Leverantörsskulder	–	–	255 589	255 589
Övriga skulder	–	–	109 570	109 570
Tilläggsköpeskilling	57 217	–	–	57 217
Summa	57 217	–	410 059	467 276

Tilläggsköpeskilling har värderats till verkligt värde nivå 3. Värderingsmodellen diskonterar nuvärdet av förväntade kassaflöden med en riskjusterad diskonteringsränta. Förväntade kassaflöden är baserade på resultat för Aqualla Brassware Ltd för 2022 och 2023.

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, upplåning, skulder avseende finansiell leasing, leverantörsskulder och övriga skulder bedöms utgöra en rimlig approximation av verkligt värde.

NOT 21 DERIVATINSTRUMENT

Tkr	2022-12-31		2021-12-31	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET				
Valutaterminkontrakt	-	479	-	-
Terminssäkring av råvaror	191	1 546	3 935	-
Summa	191	2 025	3 935	-
Kortfristig del	191	2 025	3 935	-

Derivatinstrument klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder då löptiden på derivatinstrument understiger 12 månader.

(a) Valutaterminkontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminkontrakt uppgick per 31 december 2022 till 21 996 tkr. Vinster och förluster på valutaterminkontrakt per 31 december 2022, redovisas i rörelseresultatet som Övriga rörelseintäkter och Övriga rörelsekostnader (not 11).

Terminssäkring av råvaror	2022-12-31			2021-12-31		
	Ton	Nominellt värde utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde mässing, Tkr	Ton	Nominellt värde utstående derivat, Tkr	Marknadsvärde, Tkr
Koppar	323	28 536	27 869	334	26 650	29 203
Zink	229	7 631	6 943	237	6 070	7 452
Summa	552	36 167	34 812	571	32 720	36 655

Värdeförändring utestående säkringar

	2022	2021
Belopp omfört från säkringsreserv till varulager	5 713	7 251

Den 31 december 2022 hade koncernen följande instrument som säkringar för exponering mot förändringar av mässingspriser:

Tkr	Förfallodag 1 – 6 månader	Förfallodag 6 – 12 månader
Råvaruprisrisk		
Mässingssäkringar		
Nettoexponering	-1 507	152

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Kundfordringar	291 558	341 128
Reservering för osäkra fordringar	-485	-485
Kundfordringar – netto	291 073	340 643

Per den 31 december 2022 var kundfordringar, efter beaktande av reserv för osäkra fordringar, uppgående till 31 776 Tkr (40 186) förfallna. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Åldersanalys av förfallna ej nedskrivna kundfordringar framgår nedan:

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
1-30 dagar	29 987	39 536
31-60 dagar	784	75
> 61 dagar	1 005	575
Summa förfallna kundfordringar	31 776	40 186

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Tkr	2022	2021
Per 1 januari	485	565
Reserv hos förvärvade bolag	-	32
Reservering för osäkra fordringar	275	289
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-233	4
Återförda outnyttjade belopp	-42	-405
Per 31 december	485	485

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten försäljningskostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. För en mindre del av de på balansdagen utestående kundfordringarna finns kreditförsäkring. Några andra säkerheter eller garantier finns inte.

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Kassa och bankmedel	69 649	193 872
Koncernen totalt	69 649	193 872
MODERBOLAGET		
Kassa och bankmedel	5 208	131 104
Moderbolaget totalt	5 208	131 104

NOT 24 EGET KAPITAL**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Aktiekapital

Tkr	A-aktier	B-aktier	Antal aktier	Aktiekapital
MODERBOLAGET				
Per 31 december 2010	22 890	91 561	114 451	11 445
Per 31 december 2011	2 289 000	9 156 100	11 445 100	11 445
Omvandling	-228 800	228 800	-	-
Inlösen	-457 900	-	-457 900	-458
Emission	457 900	-	457 900	458
Per 31 december 2012	2 060 200	9 384 900	11 445 100	11 445
Omvandling	-14 300	14 300	-	-
Per 31 december 2013	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2014	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2015	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Per 31 december 2016	2 045 900	9 399 200	11 445 100	11 445
Nyemission	-	2 000 000	2 000 000	2 000
Omvandling	-18 000	18 000	-	-
Per 31 december 2017	2 027 900	11 417 200	13 445 100	13 445
Omvandling	-4 900	4 900	-	-
Per 31 december 2018	2 023 000	11 422 100	13 445 100	13 445
Nyemission	-	442 193	442 193	442
Per 31 december 2019	2 023 000	11 864 293	13 887 293	13 887
Per 31 december 2020	2 023 000	11 864 293	13 887 293	13 887
Nyemission	-	216 184	216 184	216
Per 31 december 2021	2 023 000	12 080 477	14 103 477	14 103
Aktiesplit 3:1	4 046 000	24 160 954	28 206 954	-
Per 31 dec 2022	6 069 000	36 241 431	42 310 431	14 103

Aktiens kvotvärde är 0,333 kr. A-aktierna har ett röstvärde på 10 röster/aktie och B-aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda. Enligt den utdelningspolicy som antagits av styrelsen i FM Mattsson Group ska den ordinarie utdelningen till aktieägarna motsvara cirka 50 procent av årets resultat efter skatt förutsatt att soliditeten uppgår till minst 30 procent efter utdelningen. Undantag kan göras vid speciella omständigheter såsom förvärv.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Beaktande sker även av FM Mattsson Groups kapitalbehov, dess resultat, finansiella ställning, kapitalkrav samt aktuella konjunkturförhållanden. Styrelsen har för räkenskapsåret 2022 föreslagit en ordinarie utdelning om 2,50 kr per aktie, totalt 105,8 Mkr (105,8). Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering. För utdelning tidigare år se Finansiell översikt.

NOT 25 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Långfristig		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	66 537	29 861
Kortfristig		
Skulder avseende finansiell leasing (se not 33)	24 364	15 039
Summa skulder till kreditinstitut	90 901	44 900

NOT 26 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Förpliktelser i balansräkningen för:		
Pensionsförmåner förmånsbestämda* (inkl. särskild löneskatt) netto	127 290	195 522
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	1 810	1 906
Summa pensionsförpliktelser (inkl. särskild löneskatt)	129 100	197 428
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner (inklusive särskild löneskatt)	11 363	9 846
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	15 707	22 610
Summa pensionskostnader	27 070	32 456

* Pensionsförpliktelserna säkerställs genom avsättningar i balansräkningen i kombination med pensionskreditförsäkring.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns det förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid.

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	22 725	21 199
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-23 888	-19 983
Arbetsgivaravgift	151	-115
Nettoskuld avseende fonderade förpliktelser	-1 012	1 101
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	124 792	174 689
Nettoskuld avseende ofonderade förpliktelser	124 792	174 689
Särskild löneskatt	3 511	19 731

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande:

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Vid årets början	195 888	186 039
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	6 812	6 806
Räntekostnader	3 618	2 156
Aktuariella förluster (+)/ vinster (-):		
– ändrade finansiella antaganden	-65 305	-1 111
– erfarenhetsbaserade justeringar	11 213	5 231
Valutakursdifferenser	295	1 466
Utbetalda ersättningar	-5 004	-4 699
Vid årets slut	147 517	195 888

Förändringen i verkligt värde på förvaltningstillgångar under året är följande:

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Vid årets början	19 983	17 010
Avkastning enligt diskonteringsränta	320	278
Utbetalad pension samt administrationskostnader	-305	-278
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteutgifter	1 539	-1 765
Valutakursdifferenser	619	1 262
Avgifter från arbetsgivaren	1 732	3 476
Vid årets slut	23 888	19 983

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 172 procent (2021: 172 procent).

Förvaltningstillgångarna består av följande:

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Aktier	2 652	2 058
Räntebärande värdepapper	17 724	15 427
Egendom	3 273	2 478
Övrigt	239	20
Summa	23 888	19 983
%	2022	2021
Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar uppgick till:	3,0	1,5

För 2020 redovisas beräknad långsiktig avkastning.

De belopp som redovisas i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer är följande:

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Tjänstgöring under innevarande år	6 812	6 806
Räntekostnader	3 618	2 156
Avkastning på förvaltningstillgångar	-320	-278
Arbetsgivaravgift samt administrationskostnader	199	387
Särskild löneskatt	1054	775
Summa (ingår i personalkostnader, not 9)	11 363	9 846

Den totala kostnaden 11 363 Tkr (9 846) ingår i posterna Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Forsknings- och utvecklingskostnader.

Intäkter och kostnader som redovisas i övrigt totalresultat

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Förmånsbestämda pensioner		
Aktuariella vinster/förluster som redovisas för året		
– ändrade finansiella antaganden	66 844	-654
– erfarenhetsbaserade justeringar	-11 213	-5 231
Särskild löneskatt	13 158	-773
Valutakursdifferenser	-34	-63
Summa	68 755	-6 721

Livslängd

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Förväntat genomsnittligt antal återstående levnadsår vid pensionering vid 65 års ålder, på balansdagen, är följande (avser Sverige, Norges andel marginell):

År	2022	2021
Män	22	22
Kvinnor	24	24

Per 31 december 2022 uppgick den genomsnittliga löptiden för förpliktelsen till 15 år (18).

De viktigaste aktuariella antaganden som använts är följande:

%	2022	2021
Diskonteringsränta	4,00	1,85
Framtida löneökningar	3,00	3,40
Framtida pensionsökningar	1,90	2,30

Känslighetsanalys koncernen

I tabellen redovisas hur den redovisade förmånsbestämda planen påverkas vid möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade:

	Minskning	Ökning
Diskonteringsränta (0,5 % förändring)	9 637	-8 618
Lön (0,5 % förändring)	-3 190	4 231
Inflation (0,5 % förändring)	-6 671	7 253
Livslängd (1 års förändring)	-4 444	4 430

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2022 har bolaget inte haft tillgång till tillräcklig information för att kunna redovisa planen som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgick till 273 Tkr (280 Tkr).

NOT 27 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE I MODERBOLAGET

Bolagets pensionsplaner framgår av den beskrivning som finns i koncernens not 3.

Avsättningar för pensioner fördelas enligt följande:

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
Avsättningar enligt Tryggandelagen:		
– FPG/PRI-pensioner	110 322	93 359
Avsättningar utanför Tryggandelagens regelverk	1 809	1 906
Summa avsättningar för pensioner	112 131	95 265

Specifikation av förändringar i balansräkningen avseende pensioner i egen regi:

Tkr	2022	2021
Nettoskuld vid årets början avseende pensionsåtaganden	93 359	90 936
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi	21 716	6 895
Pensionsutbetalningar	-4 753	-4 472
Nettoskuld vid årets slut	110 322	93 359

Nettoskulden enligt ovan redovisas i sin helhet i posten Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser i balansräkningen.

Specifikation över periodens kostnader och intäkter avseende pensioner:

Tkr	2022	2021
Pension i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner med mera	18 661	3 209
Räntekostnad (beräknad diskonteringsseffekt)	3 055	3 686
Kostnad för pensionering i egen regi exkl. skatter	21 716	6 895
Övriga pensionskostnader	4 870	9 778
Särskild löneskatt på pensionskostnader	8 156	4 487
Summa pensionskostnader	34 742	21 160

Redovisad nettokostnad fördelar sig på följande sätt mellan resultaträkningens poster:

Tkr	2022	2021
Kostnad för sålda varor	6 902	5 137
Försäljningskostnader	8 893	6 276
Administrations- samt forsknings- och utvecklingskostnader	8 156	6 061
Finansiella poster	10 791	3 686
Redovisad nettokostnad	34 742	21 160

De viktigaste aktuariella antagandena som använts är följande:

Diskonteringsränta brutto, 3 procent (4).

Åtagandena är beräknade baserat på lönenivå gällande per respektive balansdag. Nästa års förväntade utbetalning avseende förmånsbestämda pensionsplaner uppgick till 5 303 Tkr.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR

Tkr	Garantier	Återställande av mark	Övrigt	Summa
KONCERNEN				
Per 1 januari 2021	14 028	6 419	476	20 923
Redovisat i resultaträkningen:				
– tillkommande avsättningar	294	–	18	312
Utnyttjat under året	-400	–	-72	-472
Per 31 december 2021	13 923	6 419	422	20 764
Per 1 januari 2022	13 923	6 419	422	20 764
Redovisat i resultaträkningen:				
– tillkommande avsättningar	950	–	20	970
– återförda utnyttjade belopp	-400	–	–	-400
Per 31 december 2022	14 473	6 419	442	21 334

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	850	1 704
Långfristig del	20 484	19 060
Summa	21 334	20 764

NOT 28 forts.

Tkr	Uppskjuten skatt	Garantier	Återställande av mark	Pensionsförpliktelser	Tilläggsköpeskilling	Summa
MODERBOLAGET						
Per 1 januari 2021	3 523	11 600	6 419	92 600	-	114 142
Redovisat i resultaträkningen:						
- tillkommande avsättningar	378	-	-	2 899	57 216	60 493
- återförda outnyttjade belopp	-112	-400	-	-	-	-512
Utnyttjat under året	-	-	-	-234	-	-234
Per 31 december 2021	3 789	11 200	6 419	95 265	57 216	173 889
Per 1 januari 2022						
Per 1 januari 2022	3 789	11 200	6 419	95 265	57 216	173 889
Redovisat i resultaträkningen:						
- tillkommande avsättningar	-	400	-	16 963	2 913	20 276
- återförda outnyttjade belopp	-924	-	-	-	-9 695	-10 619
Utnyttjat under året	-	-	-	-97	-15 333	-15 430
Per 31 december 2022	2 865	11 600	6 419	112 131	35 101	168 116

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
MODERBOLAGET		
Avsättningarna består av:		
Kortfristig del	15 223	15 918
Långfristig del	152 893	157 971
Summa	168 116	173 889

Garantier

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter. Garantireserven utgjorde 0,75 procent (0,80) av nettoomsättningen per den 31 december 2022. Garantitiden är 2 till 5 år.

NOT 29 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Långfristig skuld tilläggsköpeskilling	19 878	42 154
Övrig reserv	182	-
Koncernen totalt	20 060	42 154

NOT 30 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Upplupna löner	6 420	10 464
Upplupna semesterlöner	28 188	28 858
Upplupna sociala avgifter	8 243	8 476
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	112 685	122 894
Koncernen totalt	155 536	170 692

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
MODERBOLAGET		
Upplupna löner	4 274	8 238
Upplupna semesterlöner	18 141	17 448
Upplupna sociala avgifter	7 126	7 368
Övriga poster inkl. kundbonus och rabatter	62 791	75 255
Moderbolaget totalt	92 332	108 309

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN OCH MODERBOLAGET		
Avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser:		
- övriga långfristiga fordringar	1 744	1 837
Avseende skulder till kreditinstitut:		
- fastighetsinteckningar	17 750	17 750
- företagsinteckningar	58 510	58 510
Koncernen och moderbolaget totalt	78 004	78 097

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
KONCERNEN		
Övriga eventualförpliktelser	2 206	1 867
Koncernen totalt	2 206	1 867

I samband med förlängning av bolagets kreditförsäkring hos Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti för bolagets pensionsskuld, har säkerhet ställts för försäkringen. Säkringen utgörs av överhypotek i företagsinteckningsbrev och överhypotek i pantbrev i fast egendom.

Bolaget är genom den bedrivna verksamheten från tid till annan part i ärenden rörande produktkvalitet, mönsterskydd och miljöfrågor. Ledningen gör löpande en bedömning av dessa ärenden och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. Per 31 december 2022 finns inga ärenden för vilka man inte har redovisat en avsättning.

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
MODERBOLAGET		
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernbolag	182	168
Övriga eventualförpliktelser	2 206	1 867
Moderbolaget totalt	2 388	2 035

NOT 33 LEASINGAVTAL**Leasetagare**

Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs både av ägda och av leaseade tillgångar.

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
Materiella anläggningstillgångar som ägs (not 16)	166 716	138 568
Nyttjanderättstillgångar	88 735	43 577
Summa materiella anläggningstillgångar	255 451	182 145

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen leasar lokaler, fordon och utrustning.

Leasade tillgångar	Byggnader	Utrustning	Bilar
Ingående balans 22-01-01	37 177	1 474	4 926
Nya leasingkontrakt	52 032	–	12 111
Avslutade leasingkontrakt	-28	–	-412
Avskrivning	-14 747	-938	-6 373
Nedskrivningar	-895	–	–
Omräkningsdifferenser	3 891	16	501
Utgående balans 22-12-31	77 430	552	10 753

Leasingskulder

Totala leasingskulder i balansräkningen:

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristig skuld	24 364	15 039
Långfristig skuld	66 537	29 861
Koncernen totalt	90 901	44 900

Belopp redovisade i koncernens resultat

Tkr	2022	2021
Av- och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	22 953	20 116
Räntekostnad leasingskuld	853	886
Leasingavtal av lågt värde	–	39

IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgick till:

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
MODERBOLAGET		
Inom 1 år	4 512	5 308
Mellan 1-5 år	2 577	6 561
Mer än 5 år	594	571
Totalt	7 683	12 440

IAS 17 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgick till:

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
Minimileaseavgifter	5 959	5 532
Totala leasingkostnader	5 959	5 532

Belopp visade i rapporten över koncernens kassaflöden

Tkr	2022	2021
Totala kassautflödet för leasingavtal	23 292	20 000

Övriga upplysningar

Koncernen leasar i huvudsak lokaler, bilar samt viss utrustning leasas t ex truckar. Leasingavtalen har en normal löptid på 5 respektive 3 år.

NOT 34 OBESKATTADE RESERVER

Tkr	2022-12-31	2021-12-31
MODERBOLAGET		
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan:		
– maskiner och inventarier	32 772	29 895
Periodiseringsfond	158 740	168 022
Moderbolaget totalt	191 512	197 917

NOT 35 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
Resultat från andelar i koncernbolag:		
Utdelning	70 314	83 725
Moderbolaget totalt	70 314	83 725
Valutakursdifferenser, koncernbolag	-3 441	-689
Moderbolaget totalt	66 873	83 036

NOT 36 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	- 2 877	3 683
Avsättning till periodiseringsfond	-18 061	-37 681
Upplösning av periodiseringsfond	27 343	22 689
Moderbolaget totalt	6 405	-11 309

NOT 37 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Tkr	2022	2021
KONCERNEN		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–	342
Avsättning till pensioner	-68 328	7 823
Övriga avsättningar	570	-160
Övrigt totalresultat	–	-3 839
Omräkningsdifferenser	81 302	9 304
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-9 695	–
Övrigt	21 394	2 827
Koncernen totalt	25 243	16 297

Tkr	2022	2021
MODERBOLAGET		
Vinst/förlust vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	27	-426
Avsättning till pensioner	16 866	2 665
Övriga avsättningar	400	-400
Övrigt	4 647	2 199
Moderbolaget totalt	21 940	4 038

Erhållna och erlagda räntor

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Erhållen ränta	13 434	2 767	541	29
Erlagd ränta	-15 721	-4 808	-5 543	-5 364

Transaktioner som inte medför betalningar

Tkr	2022	2021
Förvärv av tillgång genom lease	61 221	15 767

Avstämning av skulder som hör från finansieringsverksamheten

Tkr	Leasingavtal	Tilläggsköpeskillning	Summa skulder finansieringsverksamhet
KONCERNEN			
Per 1 januari 2022	44 900	57 217	102 116
Tillkommande skulder	61 221	–	61 221
Amortering av skulder	-14 366	-15 334	-29 700
Omvärdering av skulder	–	-6 782	-6 782
Ränta	-853	–	-853
Per 31 december 2022	90 902	35 101	126 002

NOT 38 NÄRSTÄENDE**Närståenderelationer**

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 7.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Tkr	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2022	2021	2022	2021
Löner och andra kortfristiga ersättningar	6 519	8 394	6 519	8 394
Pensionskostnader	1 743	1 945	1 743	1 945
Summa	8 262	10 339	8 262	10 339

Uppgifter om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 9.

NOT 39 RÖRELSEFÖRVARV**Aqua Invent i Lomma AB**

Den 7 oktober 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i bolaget Aqua Invent i Lomma AB för 13,1 Mkr som betalats kontant. Företaget har sin bas i Lomma, utanför Malmö, och erbjuder vattenanalys och lösningar för att rena vatten, så som vattenfilter, för privata brunnar och industrikunder. Företaget omsatte cirka 16 Mkr under 2021 och har sex anställda.

Förvärvet är ett steg i koncernens tillväxtstrategi och verksamheten kommer att arbeta nära koncernens svenska säljorganisation. Genom förvärvet breddar koncernen sitt kunderbudande inom en tydlig nisch med fokus på hållbarhet.

Under innehavstiden bidrog Aqua Invent i Lomma AB med 4,8 Mkr till koncernens intäkter och 0,7 Mkr till koncernens resultat efter skatt, inklusive avskrivning av kundrelationer. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, dvs. inkluderat januari till förvärvet, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle blivit 12,9 Mkr högre och resultat efter skatt ca 1,6 Mkr bättre, inklusive avskrivning av kundrelationer, för januari-december 2022. Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 0,7 Mkr och avsåg arvoden till konsulter i samband med rådgivning samt due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och som finansiella anläggningstillgångar i moderbolaget. Både verkligt värde och avtalat bruttobelopp på kundfordringar uppgick till 2,3 Mkr.

Värdet på förvärvade immateriella anläggningstillgångar, avseende varumärke, kundrelationer och goodwill, om 11,9 Mkr har fastställts.

Goodwillvärdet avser personalstyrkan, ett utbyggt inköps- och distributionsnät samt ett utbud av produkter och tjänster som förväntas ge synergieffekter. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Nettotillgångar vid förvärvstidpunkten – Aqua Invent i Lomma AB

Belopp i Tkr	
Materiella anläggningstillgångar	3 383
Varulager	2 418
Kundfordringar	2 226
Övriga fordringar	23
Likvida medel	483
Räntebärande skulder	-3 324
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-2 803
Varumärke	2 068
Kundrelationer (avskrivning 5 år)	4 045
Uppskjuten skatteskuld	-1 259
Netto identifierbara tillgångar och skulder	7 260
Goodwill	5 793
Överförd ersättning	13 053
Utbetald del av överförd ersättning	-13 053
Likvida medel i de förvärvade bolagen	483
Total kassaflödeseffekt förvärv	-12 570

Aqualla Brassware Ltd

Den 26 februari 2021 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i bolaget Aqualla Brassware Ltd för 194,6 Mkr som betalats dels kontant, dels genom reglering av tidigare mellanhavanden och dels med nyemitterade aktier. Företaget säljer badrumsprodukter under varumärkena Aqualla och Adamsez. Förvärvet är ett steg i koncernens tillväxtstrategi och tillför två snabbt växande varumärken med en kompletterande produktportfölj och en marknadsledande position i Storbritannien och Irland.

Under innehavstiden bidrog Aqualla Brassware Ltd med 120,7 Mkr till koncernens intäkter och 14,8 Mkr till koncernens resultat efter skatt, inklusive avskrivning av kundrelationer. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2021, dvs. inkluderat januari till förvärvet, uppskattar företagsledningen att koncernens intäkter skulle blivit ca 21,3 Mkr högre och resultat efter skatt ca 3,2 Mkr bättre, inklusive avskrivning av kundrelationer, för januari-december 2021.

Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 4,4 Mkr och avsåg arvoden till konsulter i samband med rådgivning samt due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och som finansiella anläggningstillgångar i moderbolaget. Både verkligt värde och avtalat bruttobelopp på kundfordringar uppgick till 22,2 Mkr.

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling som motsvarar en andel av det förvärvade bolagets EBITDA ska utgå för 2021, 2022 och 2023. Utfallet av den villkorade köpeskillingen beräknades vid förvärvstidpunkten uppgå till 54,4 Mkr baserat på en uppskattning av det förväntade resultat för respektive år.

En del av köpeskillingen reglerades med egna aktier. Totalt utgavs 216 184 B-aktier á 172,00 kr vilket motsvarar kursen på tillträdesdagen.

I samband med förvärvet övertog moderbolaget också betalningsansvar från säljarna till Aqualla Brassware Ltd om 1,4 Mkr.

Värdet på förvärvade immateriella anläggningstillgångar, avseende varumärke, kundrelationer och goodwill, om 177,3 Mkr har fastställts. Förändring av värdet på

goodwill sedan 31 december 2020 avser rörelseförvärv 49,3 Mkr samt valutakurs-differenser 4,0 Mkr (varav 1,7 Mkr avser Aqualla Brassware Ltd).

Goodwillvärdet avser ett utbyggt inköps- och distributionsnät som förväntas ge synergieffekter i koncernen samt personalstyrkan. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Nettotillgångar vid förvärvstidpunkten – Aqualla Brassware Ltd

Belopp i Tkr	
Materiella anläggningstillgångar	7 671
Varulager	15 679
Kundfordringar	22 176
Övriga fordringar	4 992
Likvida medel	24 364
Räntebärande skulder	-4 077
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-21 944
Derivatinstrument	-1 390
Varumärke	20 614
Kundrelationer (avskrivning 9 år)	107 440
Uppskjuten skatteskuld	-30 152
Netto identifierbara tillgångar och skulder	145 373
Goodwill	49 251
Överförd ersättning	194 624
Reglerad med egna aktier (216 184 B-aktier)	-37 184
Reglering av tidigare mellanhavanden	-1 390
Villkorad köpeskilling	-54 385
Utbetald del av överförd ersättning	-101 665
Likvida medel i de förvärvade bolagen	24 364
Total kassaflödeseffekt förvärv	-77 301

NOT 40 VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

Effektiviseringsprogram

FM Mattsson Group har, under februari 2023, fattat beslut om att reducera bemaningen i Mora, där huvudkontoret och produktionsanläggningen finns, som ett led i att effektivisera verksamheten utifrån aktuellt läge. Beslutet har för avsikt att reducera antalet tjänster i Mora med cirka 35 personer.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2023-05-11 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Mora den 12 april 2023

Johnny Alvarsson
Styrelseordförande

Fredrik Skarp
Verkställande direktör

Marie Bark
Styrelseledamot

Lars Erik Blom
Styrelseledamot

Håkan Broman
Styrelseledamot

Anna Stålenbring
Styrelseledamot

Fredrik Hållestam
Arbetstagarrepresentant

Claes Frisk
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2023

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I FM MATTSSON AB (PUBL), ORG. NR 556051-0207

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för FM Mattsson AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–86 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska

ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL OCH VARUMÄRKEN I KONCERNEN SAMT ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Se not 4 och 15 för goodwill och varumärke, not 18 för andelar i koncernföretag, redovisningsprinciper på sidorna 62 och 65 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per den 31 december 2022 goodwill och varumärke om totalt 387 mkr.

Goodwill och varumärke ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar från företagsledningen av koncernen.

Prövningen ska enligt gällande regelverk genomföras enligt en viss teknik där företagsledningen måste göra framtidsbedöm-

ningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida in- och utbetalningar, vilka bland annat kräver antaganden om framtida marknadsförutsättningar därmed indirekt om hur konkurrenter kan förväntas agera. Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som bör användas för att beakta att framtida bedömda inbetalningar är förenade med risk och därmed är värda mindre än likvida medel som är direkt tillgängliga för koncernen. Moderbolaget redovisar per den 31 december 2022 andelar i koncernföretag om 622 mkr. I de fall dotterbolagens egna kapital understiger andelens bokförda värde genomförs en nedskrivningsprövning.

Risk finns att verkligt värde för tillgångarna understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs.

Vidare har vi bedömt rimligheten i de framtida in- och utbetalningarna samt den antagna diskonteringsräntan genom att ta del av och utvärdera företagsledningens skriftliga dokumentation och planer.

En viktig del i vårt arbete har även varit att utvärdera hur förändringar i antaganden kan påverka värderingen, det vill säga att utföra och ta del av koncernens så kallade känslighetsanalys.

Vi har också bedömt de upplysningar som finns intagna koncernredovisningen avseende de antaganden som koncernen har tillämpat i sin nedskrivningsprövning samt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå företagsledningens bedömningar.

VÄRDERING AV VARULAGER

Se redovisningsprinciper på sidan 64 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen och moderbolaget redovisar per den 31 december 2022 varulager om 579 mkr respektive 233 mkr. Varulagret består främst av råvaror och förnödenheter samt därtill varor under tillverkning och färdiga varor och handelsvaror.

Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av kostnaden för råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader.

Värdering av varulagret bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område då värderingen inrymmer visst mått av uppskattning och bedömning av företagsledning. Risk finns att varulagrets verkliga värde understiger det bokförda värdet och att justeringar kan komma att påverka det redovisade resultatet.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt utformningen av bolagets kontroller avseende varulagerredovisning samt hur dessa kontroller har implementerats. Vidare har vi testat nyckelkontroller.

Vi har även deltagit vid inventeringar.

Vi har bedömt modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med tillämpade principer.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–37 och 92–97. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte

innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en

väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FM Mattsson AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras

i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för FM Mattsson AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FM Mattsson AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till FM Mattsson AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2015.

Stockholm den 12 april 2023

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Revisors yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I FM MATTSSON MORA GROUP AB (PUBL), ORG. NR 556051-0207

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 18-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 april 2023

KPMG AB

Hök Olov Forsberg
Auktoriserad revisor

Finansiell översikt

FM Mattsson Group presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. FM Mattsson Group anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernens ledning då de möjliggör utvärdering av trender och koncernens prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av de nyckeltal som FM Mattsson Group använder, se nedan.

FLERÅRSÖVERSIKT 2018-2022

Tabellen visar koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

KONCERNEN

Mkr där ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning					
<i>Nyckeltal definierade enl. IFRS</i>					
Nettoomsättning	1 925,6	1 824,8	1 536,8	1 313,5	1 138,1
Resultat per aktie, kr ¹⁾	4,57	5,62	2,08	2,11	1,54
<i>Nyckeltal ej definierade enligt IFRS</i>					
Organisk tillväxt, %	0,7	12,4	10,0	-1,9	-1,0
Tillväxt, %	5,5	18,7	17,0	15,4	1,1
Bruttoresultat	710,8	703,5	552,7	447,9	378,3
Bruttomarginal, %	36,9	38,5	36,0	34,1	33,2
EBITDA	345,7	400,3	275,3	192,3	130,6
EBITDA-marginal, %	18,0	21,9	17,9	14,6	11,5
EBITA	281,2	338,9	208,4	124,6	81,3
EBITA-marginal, %	14,6	18,6	13,6	9,5	7,1
Rörelseresultat	257,3	318,3	197,5	117,2	81,3
Rörelsemarginal, %	13,4	17,4	12,9	8,9	7,1
Vinstmarginal, %	13,1	13,0	5,6	6,6	5,5
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	107,8	275,9	193,7	180,0	127,3
Kassaflöde efter investeringar	20,3	152,2	148,9	-4,1	105,3
Periodens kassaflöde	-124,1	-10,2	72,5	-84,3	60,0
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	21,4	34,2	15,1	16,3	12,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,0	33,0	24,1	15,9	12,4
Finansiella mått vid periodens utgång					
Soliditet, %	55,6	46,6	42,5	45,8	51,0
Nettokassa / Nettoskuld (-)	-179,3	-103,8	-110,8	-119,0	60,0
Sysselsatt kapital	1 249,4	1 098,2	827,5	812,0	669,6
Investeringar	74,7	47,6	43,7	32,4	22,5
Balansomslutning	1 798,2	1 731,4	1 369,7	1 228,8	990,2
Aktiedata per aktie, kr					
Utdelning per aktie ²⁾	2,50	2,50	1,50	1,17	1,00
Eget kapital per aktie	23,6	19,1	14,0	13,7	12,5
Anställda					
Medelantal anställda	559	532	516	489	483

¹⁾ Omräknat med hänsyn till en aktiesplit 3:1 i juni 2022.

²⁾ 2022 avser föreslagen utdelning. Tidigare år har räknats om med hänsyn till en aktiesplit 3:1 i juni 2022.

Beräkning av alternativa nyckeltal

BERÄKNING AV ORGANISK TILLVÄXT

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 925,6	1 824,8	1 536,8	1 313,4	1 138,1
Avgår förvärvad omsättning	-34,0	-122,3	-105,7	-185,2	-
Justerad nettoomsättning	1 891,6	1 702,5	1 431,1	1 128,3	1 138,1
Effekt på justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	-54,1	25,3	14,1	-11,7	-23,3
Justerad nettoomsättning med valuta som föregående år	1 837,5	1 727,8	1 445,2	1 116,6	1 114,8
Nettoomsättning jämförelseperiod	1 824,8	1 536,8	1 313,5	1 138,1	1 125,9
Organisk tillväxt	12,7	191,0	131,8	-21,5	-11,1
Organisk tillväxt, %	0,7	12,4	10,0	-1,9	-1,0

BERÄKNING AV AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	257,3	318,3	197,5	117,2	81,3
Ränteintäkter	0,6	0,1	0,1	0,3	0,3
Genomsnittlig balansomslutning	1 764,8	1 550,6	1 299,2	1 109,5	974,2
Genomsnittliga ej räntebärande skulder	-577,4	-573,7	-465,6	-354,5	-300,0
Genomsnittliga avsättningar	-14,2	14,0	13,8	-14,3	-15,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22,0	33,0	24,1	15,9	12,4

BERÄKNING AV NETTOKASSA/NETTOSKULD

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Räntebärande skulder	-121,6	-102,1	-126,3	-69,0	-4,3
Räntebärande avsättningar	-129,1	-197,4	-189,6	-183,2	-153,6
Räntebärande tillgångar	1,8	1,9	1,7	2,1	2,4
Likvida medel	69,6	193,9	203,5	131,1	215,5
Nettokassa / Nettoskuld (-)	-179,3	-103,8	-110,8	-119,0	60,0

BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITDA)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	257,3	318,3	197,5	117,2	81,3
Av- och nedskrivningar i materiella anläggningstillgångar	54,2	48,1	48,3	48,4	28,4
Av- och nedskrivningar i immateriella anläggningstillgångar	34,2	33,8	29,5	26,6	20,9
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	345,7	400,2	275,3	192,3	130,6

BERÄKNING AV RÖRELSERESULTAT FÖRE FÖRVÄRVSRELATERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITA)

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat	257,3	318,3	197,5	117,2	81,3
Årets avskrivningar kundrelationer	23,9	20,6	11,0	7,4	-
Rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar	281,2	338,9	208,5	124,6	81,3

BERÄKNING AV INVESTERINGAR

Belopp i Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	58,6	31,1	32,7	22,4	11,2
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16,1	16,6	11,0	10,0	11,3
Investeringar	74,7	47,7	43,7	32,4	22,5

Beskrivning av finansiella resultatmått som inte återfinns i IFRS regelverket

Resultaträkning

ORGANISK TILLVÄXT

Definition: Beräknas som nettoomsättningen, justerad för totalt förvärvat och avyttrad nettoomsättning och valuta-effekter, under perioden jämfört med nettoomsättningen motsvarande period föregående år.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa underliggande försäljningstillväxt drivet av volym, pris, och mixändringar för jämförbara enheter mellan olika perioder.

TILLVÄXT

Definition: Procentuell förändring av nettoomsättningen mellan två perioder.

Förklaring: Måttet är av stor vikt för ledningen för att följa den samlade försäljningsökningen inklusive genomförda förvärv.

BRUTTORESULTAT

Definition: Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Förklaring: Ett viktigt mått för att visa marginalen före försäljnings- och administrationskostnader.

BRUTTOMARGINAL

Definition: Bruttoresultatet i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Bruttomarginal är ett viktigt mått för att visa effektivitet i produktionen och inköp.

RESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR, FINANSIELLA POSTER OCH SKATT (EBITDA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens operativa verksamhet, oavsett finansiering och avskrivningar på anläggningstillgångar.

EBITDA-MARGINAL

Definition: EBITDA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Då måttet utesluter avskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens centrala lönsamhet.

RESULTAT FÖRE FÖRVÄRVSRELATERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR (EBITA)

Definition: Beräknas som rörelseresultat före förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar, finansiella poster och skatt.

Förklaring: Måttet är relevant för att skapa en förståelse för koncernens underliggande resultat, oavsett redovisning av immateriella anläggningstillgångar till följd av förvärv.

EBITA-MARGINAL

Definition: EBITA i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Då måttet utesluter förvärvsrelaterade av- och nedskrivningar ger denna marginal intressenterna en klarare bild av koncernens underliggande lönsamhet.

RÖRELSERESULTAT

Definition: Beräknas som resultat före finansiella poster och skatt.

Förklaring: Rörelseresultatet ger en samlad bild av den totala resultatgenereringen i den operativa verksamheten.

RÖRELSEMARGINAL

Definition: Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Rörelsemarginal är en viktig del i att följa effektivitet och värdeskapandet.

VINSTMARGINAL

Definition: Periodens resultat i procent av nettoomsättning.

Förklaring: Ger ett värde som är jämförbart med andra företag oavsett volym.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN

Definition: Det kassaflöde som verksamheten har genererat under perioden med beaktande av förändringar i rörelsekapital men före investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Måttet illustrerar vilket kassaflöde verksamheten genererar under en period och som potentiellt kan användas för investeringar, finansiering och andra strategiska initiativ.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR

Definition: Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Anger kassaflödet som koncernen genererar under en period justerat för hur koncernen är finansierad.

PERIODENS KASSAFLÖDE

Definition: Kassaflöde från periodens verksamhet minskat med kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamheten såsom de redovisas för perioden.

Förklaring: Visar periodens totala förändring i likvida medel.

Avkastningsmått

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Definition: Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Förklaring: Visar ur ett aktieägarperspektiv vilken avkastning som ges på ägarens investerade kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

Definition: Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Förklaring: Visar hur mycket totalt kapital som används i rörelsen.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Definition: Rörelseresultat plus ränteutgifter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital (balansomslutning med avdrag för ej räntebärande skulder och avsättningar).

Förklaring: Det centrala måttet för att mäta avkastning på allt det kapital som binds i verksamheten.

Finansiella mått

SOLIDITET

Definition: Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Förklaring: Visar den finansiella risken uttryckt i hur stor andel av balansomslutningen som finansierats av ägarna.

NETTOKASSA / NETTOSKULD (-)

Definition: Summan av räntebärande skulder och räntebärande avsättningar inklusive skuldförd köpeskilling med avdrag för räntebärande tillgångar.

Förklaring: Ett relevant mått för att visa den totala lånefinansieringen.

INVESTERINGAR

Definition: Utgörs av utgifter för anskaffningar och utveckling av materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive investeringar avseende leasing.

Förklaring: Visar storleken på de investeringar som genomförts för att bibehålla befintlig kapacitet i produktionen samt investeringar i nya produkter.

BALANSOMSLUTNING

Definition: Summan av tillgångs- eller skuldsidan i balansräkningen.

Förklaring: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

Aktiedata

UTDELNING PER AKTIE

Definition: Utdelningar som avser perioden i förhållande till totalt antal utestående aktier.

Förklaring: Visar den värdeöverföring som skett till aktieägarna per innehavd aktie i perioden.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Definition: Utestående eget kapital i förhållande till vägt genomsnittligt antal aktier.

Förklaring: Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bra indikation om hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till aktieägarna.

Anställda

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Definition: Totalt antal arbetade timmar under perioden dividerad med årsarbetstid om 1 920 timmar.

Förklaring: Årsarbetstid enligt Bokföringsnämndens definition för att skapa jämförbarhet med andra verksamheter.

Information och kontaktuppgifter

KALENDARIUM

Delårsrapport januari–mars 2023	5 maj 2023
Årsstämma 2023	11 maj 2023
Delårsrapport januari–juni 2023	25 augusti 2023
Delårsrapport januari–september 2023	31 oktober 2023
Bokslutskommuniké 2024	23 februari 2024

IR-KONTAKT

Martin Gallacher
Ekonomi- och finansdirektör

Tel: +46 250 59 62 25
martin.gallacher@fmmattssongroup.com

KONTAKTUPPGIFTER

SVERIGE

FM Mattsson AB

Mora
Östnorsvägen 95
(Besöksadress)
SE-792 95 Mora
Tel: +46 250 59 60 00
Box 480 (Postadress)
SE-792 95 Mora
info@fmmattssongroup.com
www.fmmattssongroup.com

Stockholm

Norra stationsgatan 61
113 43 Stockholm

Göteborg

Mölnadalsvägen 24
412 63 Göteborg

Malmö

Kantyxegatan 25
213 76 Malmö

Aqua Invent i Lomma AB

Koppargatan 18
234 35 Lomma
Tel +46 404 031 35

DANMARK

FM Mattsson Denmark ApS

Odense
Hvidkærvej 48
DK-5250 Odense SV
Tel: +45 63 10 22 10

Köpenhamn

Abildager 26 A
DK-2605 Brøndby

NEDERLÄNDERNA

FM Mattsson Netherlands B.V.

Plesmanstraat 4
NL-3833 LA Leusden
Tel: +31 85 401 87 80

Hot Bath B.V.

Nieuwland parc 210
NL-2952 DC Alblasserdam
Tel +31 70 399 42 31

NORGE

FM Mattsson Norway AS

Strømsveien 200, 3. etasje
NO-0668 Oslo
Tel: +47 22 09 19 00

ITALIEN

Hotbath Srl

Via Marco Polo, 135/D
IT-55049 Viareggio (LU)
Tel: +39 0584 178 37 42

FINLAND

FM Mattsson Finland OY

Sahaajankatu 24 (Sågargatan)
(Besöksadress)
FI-00811 Helsingfors
PL 266 (Postadress)
Tel: +358 207 411 960

TYSKLAND

FM Mattsson Germany GmbH

Biedenkamp 3C
DE-21509 Glinde
Tel: +49 405 357 080

STORBRIANNIEN

Aquilla Brassware Ltd

Units 3 & 4
16 Crawfordsburn Road
County Down
BT23 4EA
UK-Newtownards
Tel: +44 28 9182 8000

BELGIEN

FM Mattsson Belgium NV

Pegasuslaan 5
BE-1831 Diegem
Tel: +32 02 523 30 60

HONGKONG

Ostnor (Asia) Ltd

Room S, 5/F Valiant Ind. Centre
2-12 Au Pui Wan Street
Fo Tan Nt, Hongkong
Tel: +852 372 70 434

KINA

Guangzhou Ostnor

Sanitary Ware Ltd

8/F, No. 137-141,
Baogang Avenue
Haizhu District
HAIZHU GUANGZHOU
China 510308
Tel +86 20 3432 9822

Produktion: FM Mattsson Group tillsammans med Byn Kommunikation.



FM Mattsson
GROUP

FM Mattsson Group bedriver försäljning, tillverkning samt produktutveckling av vattenkranar och tillhörande produkter under de starka och väletablerade varumärkena Mora Armatur, FM Mattsson, Damixa, Hotbath, Aqualla och Adamsez.

www.fmmattssongroup.com